



Tilinpäätös 2024

1.4.2025 / Lehdistöinfo



TILINPÄÄTÖSINFO 2024

TILINPÄÄTÖKSEN 2024 ENNAKKOTIEDOT Koko kuntakenttä

Kuntatalouden tila heikkeni vuonna 2024 - oli kuitenkin odotettua parempi

- Manner-Suomen kunnat ja kuntayhtymät:
 - Toiminnan ja investointien rahaviralla mitattuna kuntatalous alijäämäinen
 - Velkamäärä nousi 720 miljoonaa euroa eli +3,6 prosenttia vuodesta 2023
 - Tilikauden tulos oli +1,1 miljardia euroa vuonna 2024
- Kertaluonteiset erät paransivat tulosta
 - Energiayhtiöiden osuuksien myynti sekä yhtiöittäminen paransivat tulosta noin 300 miljoonalla eurolla
- Toimintakulujen kehitys maltillista
 - Toimintakate kasvoi edellisvuodesta vain 1,8 prosenttia
 - Kuntien sopeuttamisohjelmat hillitsivät kulukasvua

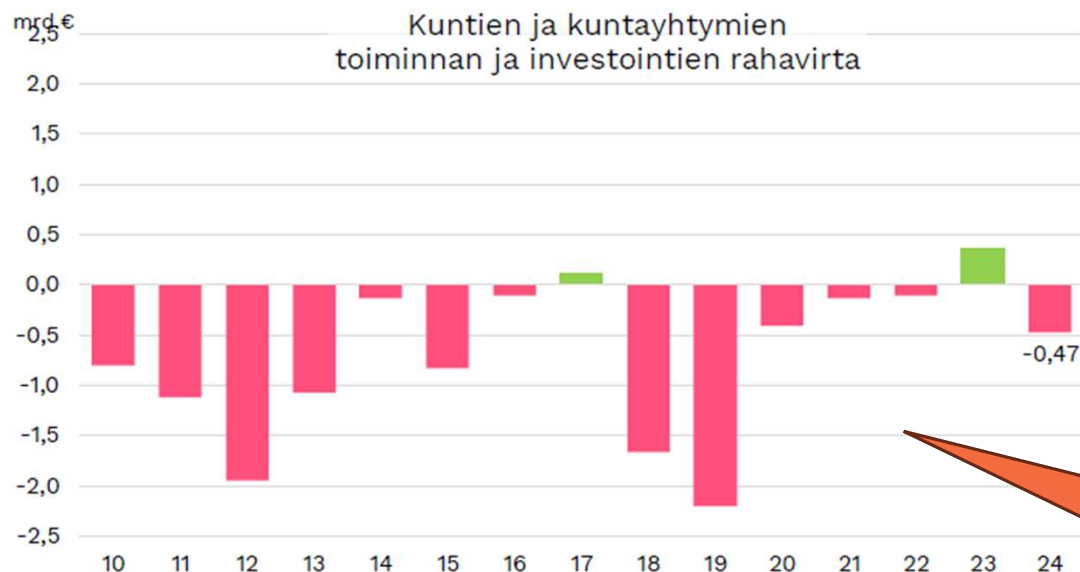
Tämä oli tiedossa jo aiemmin, sillä 2023 kunnat saivat verohäntiä yli 1,4 Mrd

7 Lähde: Valtiokonttori, Manner-Suomen kunnat ja kuntayhtymät.

4.2.2025

KUNTA
LIITTO

Kuntatalouden rahavirta jäi positiivisesta tuloksesta huolimatta alijäämäiseksi



Toiminnan ja investointien rahavirta on rahoituslaskelman välitulospääte, jonka **negatiivinen** (alijäämäinen) määrä ilmaisee, että menoja joudutaan kattamaan joko kassavaroja vähentämällä tai ottamalla lisää lainaa.

Positiivinen (yli jäämäinen) määrä ilmaisee, kuinka paljon rahavirrasta jää nettosäästöön, josta voidaan käyttää esimerkiksi investointeihin ja kassavarojen lisäämiseen.

Kunnat eläneet yli varojensa käytännössä koko 2000-luvun

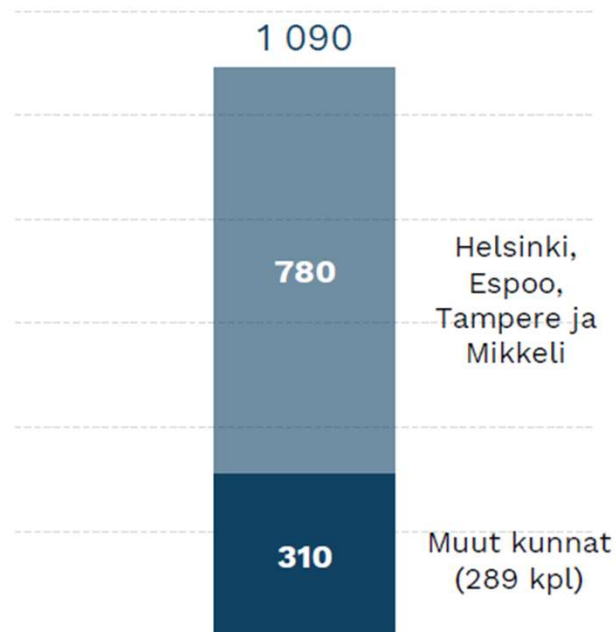
4.2.2025

KUNTA LIITTO

Lähde: Valtiokonttori, Tilastokeskus, Manner-Suomen kunnat ja kuntayhtymät.

Kertaerät paransivat tulosta merkittävästi

- Ilman Helsingin, Espoon, Tampereen ja Mikkelin tulosta kuntien tulos jäisi 310 miljoonaan euroon.
- Vesilaitoksen yhtiöittäminen ja energiaosuuksien myynti siivittivät Tampereen ja Mikkelin tulokset kertaluonteisesti poikkeukselliselle tasolle.
- Tilikauden tulos eroaa kuntatyypeittäin:
 - Kaupunkimaiset kunnat: tulos +206 €/asukas
 - Taajaan asutut kunnat: tulos +148 €/asukas
 - Maaseutumaiset kunnat: tulos +151 €/asukas



Tilikauden tulos vuonna 2024 (milj. €)

Lähde: Valtiokonttori, Manner-Suomen kunnat ja kuntayhtymät.

4.2.2025

Yli 70 prosenttia vuoden 2024 tuloksesta syntyi neljässä kaupungissa

Kunta	Tilikauden tulos (milj. €)	Kunta	Tilikauden tulos (milj. €)
→ Helsinki	335	Vantaa	-55
Tampere	174	Hamina	-11
Mikkeli	158	Lahti	-10
→ Espoo	106	Pori	-8
→ Lappeenranta	36	Forssa	-5
→ Hämeenlinna	23	Seinäjoki	-5
Porvoo	13	Kuopio	-5
Sodankylä	12	Valkeakoski	-4
Raahe	12	Ylöjärvi	-4
Parainen	12	Tuusula	-3

Yksittäisten kuntien tulokset voivat vielä muuttua ennakkotiedoista.

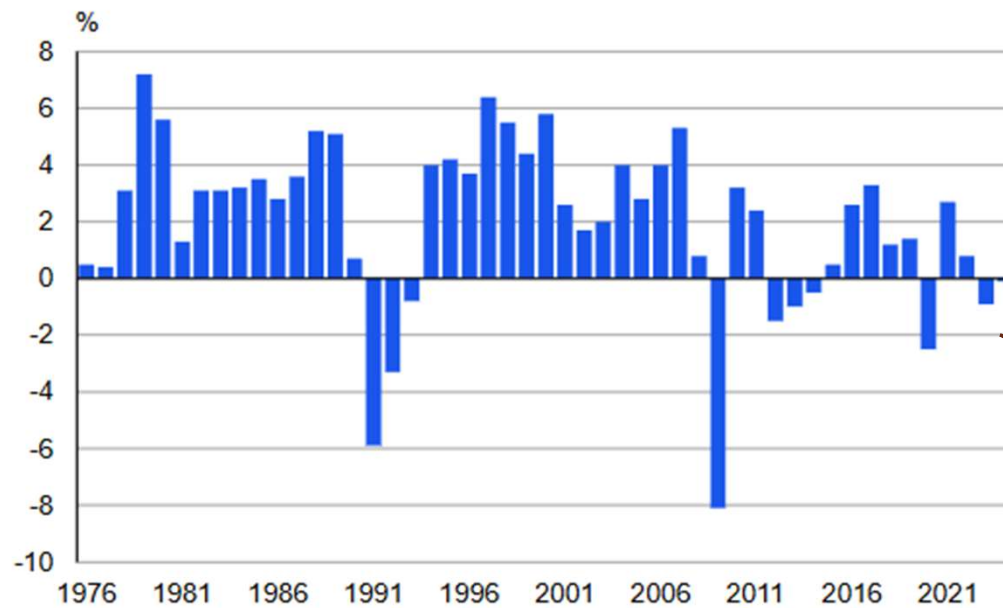
Lähde: Valtiokonttori, Manner-Suomen kunnat ja kuntayhtymät.

4.2.2025

KUNTA
LIITTO

KANSANTALouden TILA

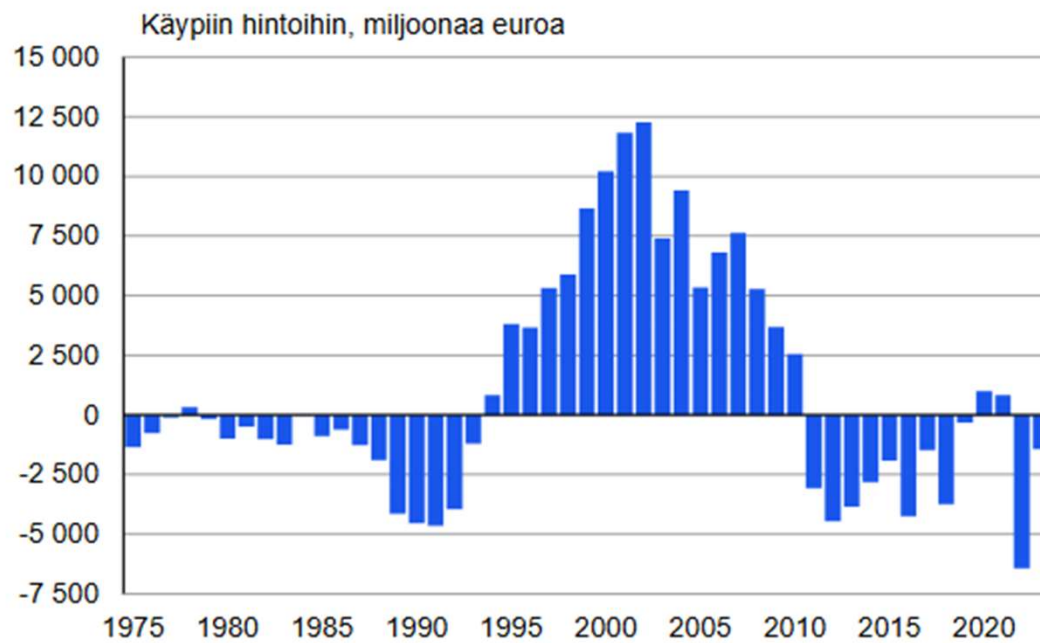
Bruttokansantuotteen volyymin vuosimuutos 1976–2024*



*ennakkotieto

BKT laskenut
kaksi vuotta

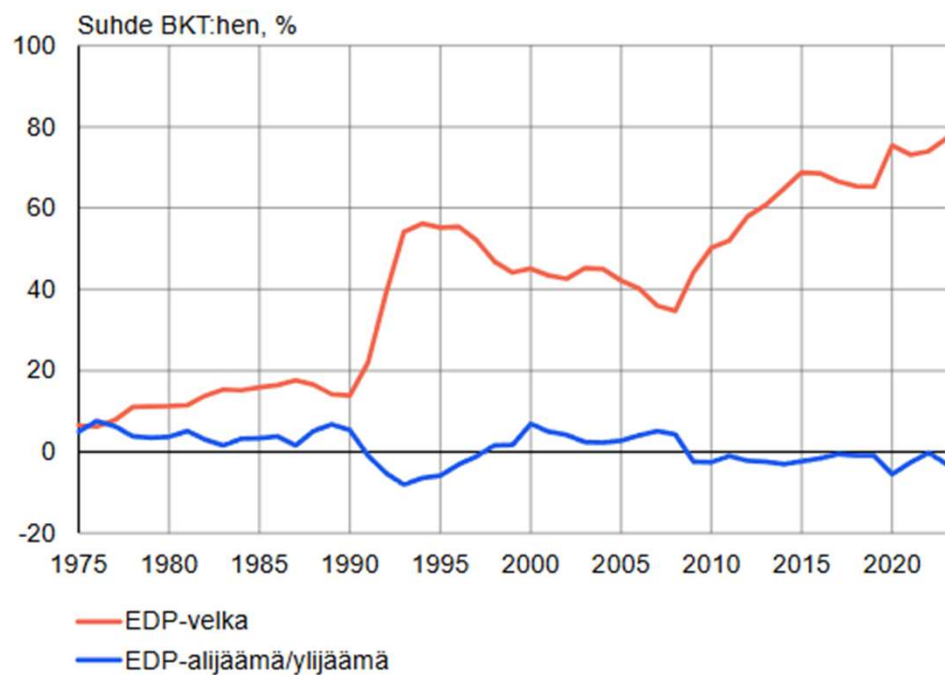
Vaihtotase 1975–2024*



*ennakkotieto

Vaihtotase alijäämäinen käytännössä jo yli 10v

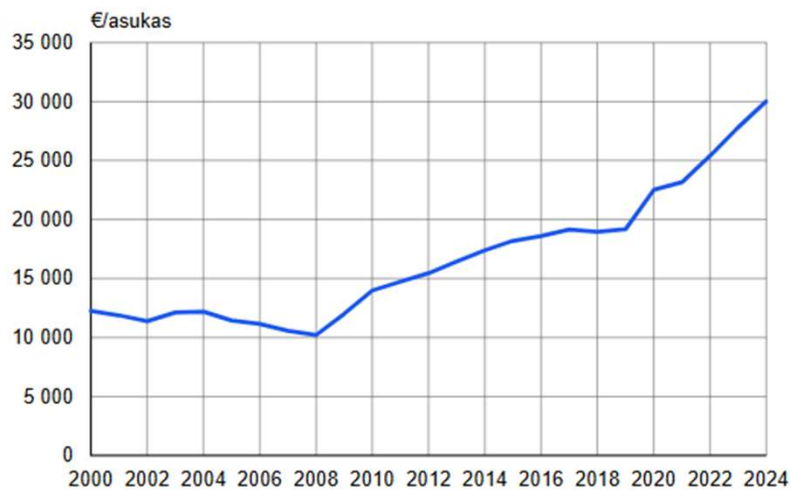
Julkisyhteisöjen alijäämä/ylijäämä ja velka 1975-2023*



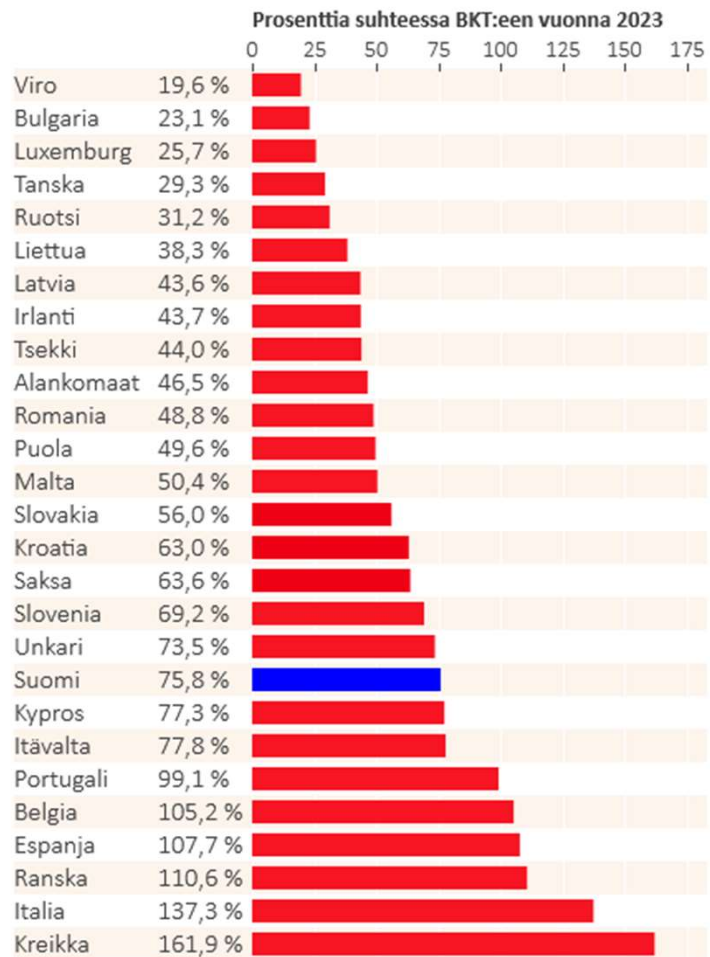
* ennakkotieto

Julkisen
sektorin velka
paisuu
jatkuvasti

Valtionvelka

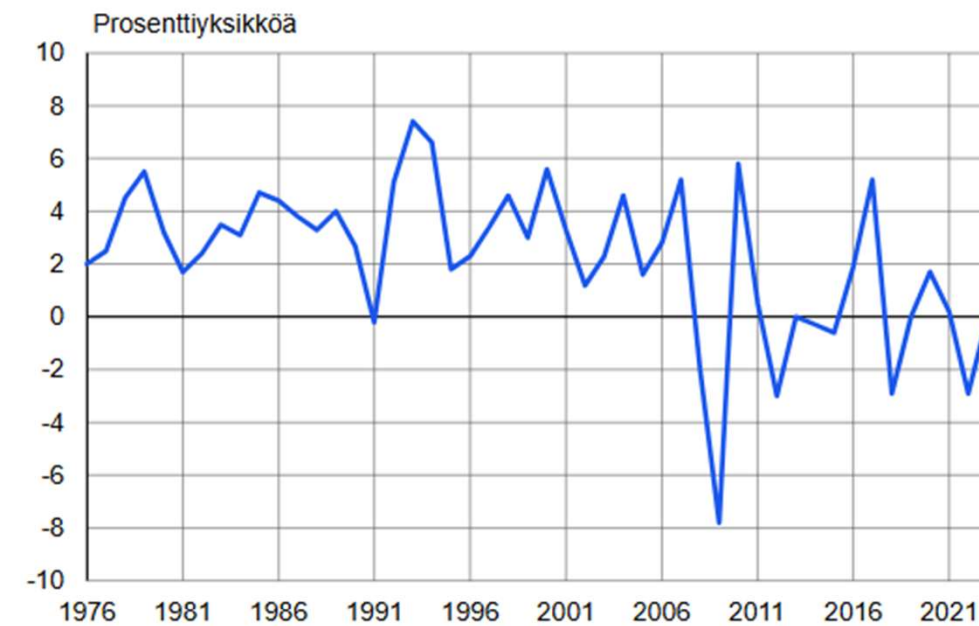


Julkisyhteisöjen velka EU-maissa



Työn tuottavuuden vuosimuutos 1976–2023*

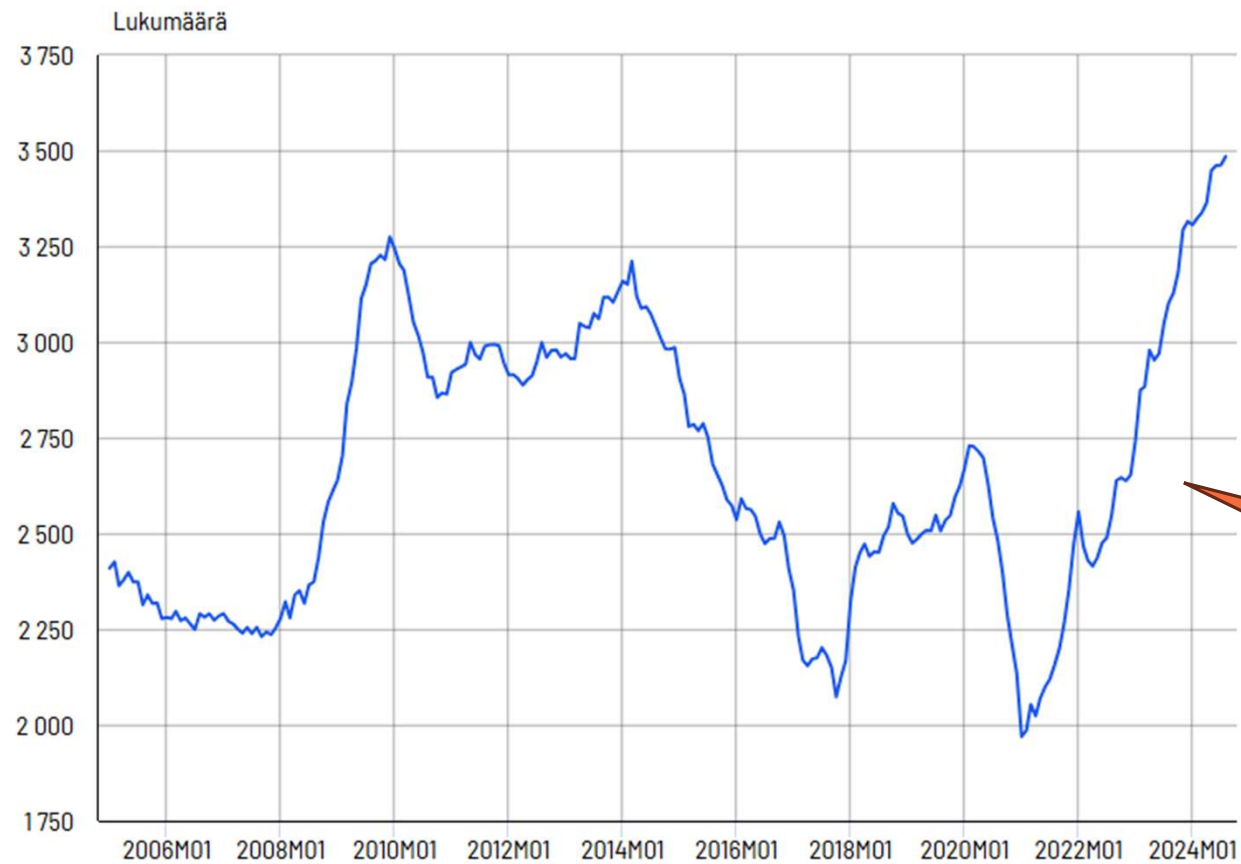
Bruttoarvonlisäys työtuntia kohti



* ennakkotieto

Työn
tuottavuuden
vuosimuutos
laskenut
trendinomaisesti
70-luvulta asti

Vireille pannut konkurssit, yritysten lukumäärä, liukuva vuosisumma



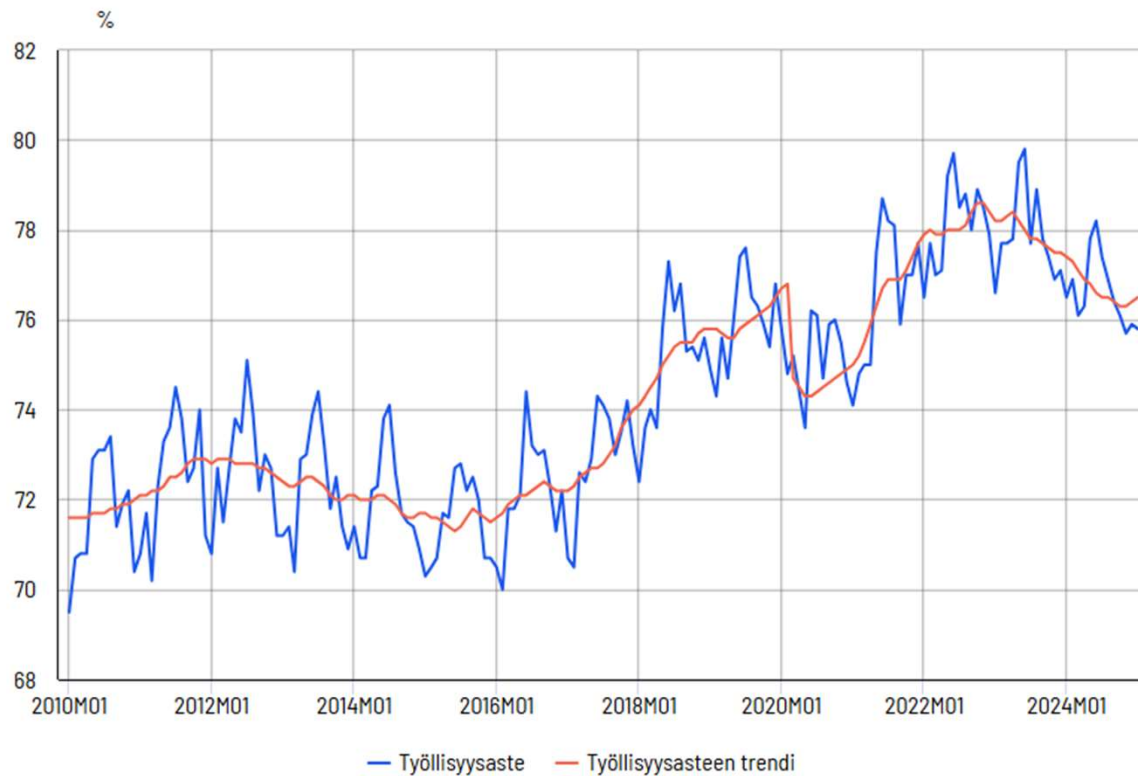
Lähde: Tilastokeskus, konkurssit ja yrityssaneeraukset

Konkurssien
määrä npussut
vuodesta 2021
alkaen jatkuvasti

20-64-vuotiaiden työllisyysaste ja työllisyysasteen trendi 2010M01-2025M01

Päivitetty: 25.2.2025

20-64-vuotiaiden työllisyysaste ja työllisyysasteen trendi 2010M01-2025M01



Lähde: Tilastokeskus, työvoimatutkimus

Työllisyysasteen
trendi kääntynyt
laskuun

TOIMINTAYMPÄRISTÖ, HÄMEENLINNA

Tulokehitys

2024: koko vuosi

		vuosi			
Verotuskunta	Erä	2023/1-12	2024/1-12	Vrt %	Muutos
Yhteensä	1.1-1.2 Palkat ja työkorvaukset	108 689 134 727,00	111 330 430 797,00	2,4	2 641 296 070,00
	1.3 Eläkkeet	37 935 249 746,00	40 326 401 405,00	6,3	2 391 151 659,00
	1.4 Työttömyysetuudet	3 781 677 669,00	3 960 890 462,00	4,7	179 212 793,00
	1.5-1.8 Sosiaalietuudet yhteensä	2 936 701 842,00	3 006 601 350,00	2,4	69 899 508,00
Yhteensä	Yhteensä	153 342 763 984,00	158 624 324 014,00	3,4	5 281 560 030,00
Kanta-Häme	1.1-1.2 Palkat ja työkorvaukset	3 046 897 898,00	3 100 624 527,00	1,8	53 726 629,00
	1.3 Eläkkeet	1 292 630 016,00	1 371 349 363,00	6,1	78 719 347,00
	1.4 Työttömyysetuudet	104 570 761,00	108 388 267,00	3,7	3 817 506,00
	1.5-1.8 Sosiaalietuudet yhteensä	81 816 806,00	80 734 465,00	-1,3	-1 082 341,00
Kanta-Häme	Yhteensä	4 525 915 481,00	4 661 096 622,00	3,0	135 181 141,00
Hämeenlinna	1.1-1.2 Palkat ja työkorvaukset	1 231 620 627,00	1 269 886 182,00	3,1	38 265 555,00
	1.3 Eläkkeet	538 755 118,00	569 732 193,00	5,7	30 977 075,00
	1.4 Työttömyysetuudet	44 882 643,00	44 835 805,00	-0,1	-46 838,00
	1.5-1.8 Sosiaalietuudet yhteensä	33 192 631,00	32 480 144,00	-2,1	-712 487,00
Hämeenlinna	Yhteensä	1 848 451 019,00	1 916 934 324,00	3,7	68 483 305,00
	Yhteensä	159 717 130 484,00	165 202 354 960,00	3,4	5 485 224 476,00

2024 kaupungin
asukkaiden
tulokehitys oli
parempaa kuin
valtakunnassa
keskimäärin

2025: tammi-helmi

Verotuskunta ▲ ▾	Erä ▲ ▾	2024/1-2	2025/1-2	Vrt %	Muutos
Yhteensä	1.1-1.2 Palkat ja työkorvaukset	17 263 990 073,00	17 835 610 353,00	3,3	571 620 280,00
	1.3 Eläkkeet	6 715 003 425,00	6 858 419 523,00	2,1	143 416 098,00
	1.4 Työttömyysetuudet	744 321 151,00	699 306 319,00	-6,0	-45 014 832,00
	1.5-1.8 Sosiaalietuudet yhteensä	543 375 685,00	579 621 548,00	6,7	36 245 863,00
Yhteensä	Yhteensä	25 266 690 334,00	25 972 957 743,00	2,8	706 267 409,00
Kanta-Häme	1.1-1.2 Palkat ja työkorvaukset	481 684 496,00	493 722 144,00	2,5	12 037 648,00
	1.3 Eläkkeet	228 349 216,00	233 581 254,00	2,3	5 232 038,00
	1.4 Työttömyysetuudet	20 697 517,00	19 165 141,00	-7,4	-1 532 376,00
	1.5-1.8 Sosiaalietuudet yhteensä	14 492 818,00	15 458 337,00	6,7	965 519,00
Kanta-Häme	Yhteensä	745 224 047,00	761 926 876,00	2,2	16 702 829,00
Hämeenlinna	1.1-1.2 Palkat ja työkorvaukset	196 416 461,00	201 488 251,00	2,6	5 071 790,00
	1.3 Eläkkeet	95 047 652,00	97 036 451,00	2,1	1 988 799,00
	1.4 Työttömyysetuudet	8 490 079,00	7 855 612,00	-7,5	-634 467,00
	1.5-1.8 Sosiaalietuudet yhteensä	5 898 659,00	6 387 685,00	8,3	489 026,00
Hämeenlinna	Yhteensä	305 852 851,00	312 767 999,00	2,3	6 915 148,00
	Yhteensä	26 317 767 232,00	27 047 652 618,00	2,8	729 885 386,00

2025 näyttää alustavasti siltä, että Hämeenlinnaisten tulokehitys jää jälkeen valtakunnan keskitasosta

Työmarkkinatuki

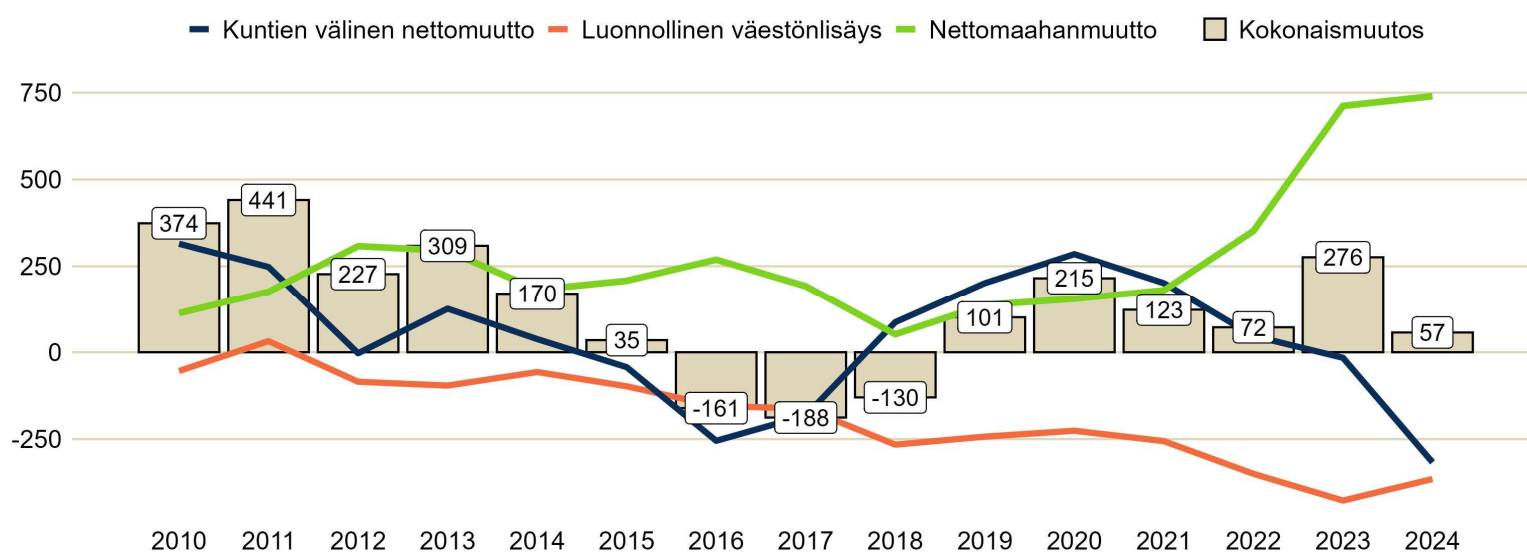
Vuosi ▲▼	Kunnan osuus € ▼
2021	594 085,81
2022	650 821,93
2023	619 980,27
2024	521 413,56

Yritykset

Netto

Kunta ▲▼	Vuosi ▲											
	2013 ▼	2014 ▼	2015 ▼	2016 ▼	2017 ▼	2018 ▼	2019 ▼	2020 ▼	2021 ▼	2022 ▼	2023 ▼	2024 ▼
Hämeenlinna	51	38	70	31	272	123	142	100	132	103	52	21

Väestönkehitys



Lasten määrän vähenemisen vaikutus rahoitukseen

- | | | | | | | | |
|------------------------|-------------|------------|---------------------------------------|------------|----------------|-------|-------------|
| Kunta: | Hämeenlinna | | | | | | |
| Asukasluvu 31.12.2021: | 67 971 | | | | | | |
| | | | Laskennalliset
kustannukset, euroa | | | | |
| Ikäryhmä | määrä | perushinta | | Omapastuu | Omapastuu | Netto | |
| 0-5-vuotiaat | 3264 | 8 010,94 | 26 147 708 | -1128,7419 | -3 684 213,56 | | 22 463 495 |
| 6-vuotiaat | 624 | 8 499,51 | 5 303 694 | -1128,7419 | -704 334,95 | | 4 599 359 |
| 7-12-vuotiaat | 4271 | 7 071,51 | 30 202 419 | -1128,7419 | -4 820 856,65 | | 25 381 563 |
| 13-15-vuotiaat | 2233 | 12 129,17 | 27 084 437 | -1128,7419 | -2 520 480,66 | | 24 563 956 |
| Yli 16-vuotiaat | 57579 | 62,57 | 3 602 718 | -1128,7419 | -64 991 829,86 | | -61 389 112 |
| Ikäryhmä yhteensä: | 67 971 | 1 358,53 | 92 340 976 | | -76 721 716 | | |
| | | | | | 15 619 261 | | |

IKÄRAKENNE VÄESTÖENNUSTEEN MUKAAN														
	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2036-2024
0-5	3295	3275	3317	3368	3408	3412	3413	3414	3414	3414	3414	3414	3415	120
6	618	607	546	537	548	584	586	586	586	586	585	585	585	-33
7-12	4160	4096	3995	3852	3694	3546	3499	3466	3444	3481	3531	3568	3569	-591
13-15	2243	2206	2217	2176	2186	2171	2111	2034	1946	1861	1779	1719	1755	-488
yli 16	58158	58563	58922	59294	59609	59929	60213	60484	60734	60910	61045	61150	61177	3019

VALTIONOSUUS ME															
	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2036-2023
TULOT	92,3	91,9	90,8	90,0	88,9	88,3	87,5	86,4	85,3	84,1	83,3	82,7	82,2	82,7	-9,6
MENOT	76,7	77,3	77,6	77,9	78,1	78,4	78,6	78,9	79,0	79,2	79,3	79,4	79,5	79,6	2,9
NETTO	15,6	14,6	13,2	12,1	10,8	9,9	8,9	7,6	6,3	4,9	4,0	3,3	2,7	3,1	-12,5



TILINPÄÄTÖS 2024



- Tilikausi 15,1 milj. euroa ylijäämäinen
- Asukasluku kasvoi 57 hlöllä
- Taseen kertyneet ylijäämät => 32,3 milj. euroa
- Kertaeristä puhdistettu toimintakate alitti alkuperäisen talousarvion 3,5 milj. euroa.
 - Toimintakate alitti alkuperäisen talousarvion 10,8 milj. euroa
- Toimintakatteen vertailukelpoinen kasvu 4,1 %. Toimintakatteen vertailukelpoinen euromääräinen kasvu oli 6,3 milj. euroa
- Verotulot ylittivät alkuperäisen talousarvion 7,4 milj. euroa ja valtionosuudet alittivat alkuperäisen talousarvion 0,4 milj. euroa
- Lainakanta nousi 41,5 milj. euroa => 282,1 milj. euroon.
 - Todellinen lainakannan nousu oli 25,2 milj. euroa (254,6 milj. euroa).
- Rahoituksen netto ylitti talousarvion tavoitteen 4,7 milj. euroa.
 - Pääsyynä hyvä sijoitusvuosi ja osingot
 - Sijoitusten tuotto 9,6 % ja pääoma kasvoi 12,0 milj. euroa 139,3 milj. euroon

Tilikauden
ylijäämä
15,1 milj.
euroa

Taseen
ylijäämä
32,3 milj.
euroa

Lainakanta
nousi 282,1
milj.
euroon

Sijoitus-
omaisuus
139,3 milj.
euroa.

ULKOINEN TULOSLASKELMA JA KERTAERÄT

1000 €	Tilinpäätös 2024	Kertaerät TP:ssä	TP 2024 oikaistu
TOIMINTATUOTOT	52 314	-6 601	45 712
Myyntituotot	12 143	-416	11 727
Maksutuotot	5 464		5 464
Tuet ja avustukset	8 126		8 126
Muut toimintatuotot	26 581	-6 185	20 396
Valmistus omaan käyttöön	854		854
TOIMINTAKULUT	-201 962	-635	-202 597
Henkilöstökulut	-91 005	-635	-91 639
Palvelujen ostot	-68 449		-68 449
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-11 669		-11 669
Avustukset	-18 481		-18 481
Muut toimintakulut	-12 359		-12 359
TOIMINTAKATE	-148 795	-7 236	-156 031
Verotulot	182 010		182 010
Valtionosuudet	14 363		14 363
Rahoitustuotot ja -kulut	5 500	-4 200	1 300
Korkotuotot	2 812		2 812
Muut rahoitustuotot	6 918	-4 200	2 718
Korkokulut	-3 472		-3 472
Muut rahoituskulut	-758		-758
VUOSIKATE	53 078	-11 436	41 642
Poistot ja arvonalentumiset	-30 206	10 320	-19 886
TILIKAUDEN TULOS	22 873	-1 116	21 756
Varausten ja rahastojen muutos	-7 804	8 000	196
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	15 068	6 884	21 952

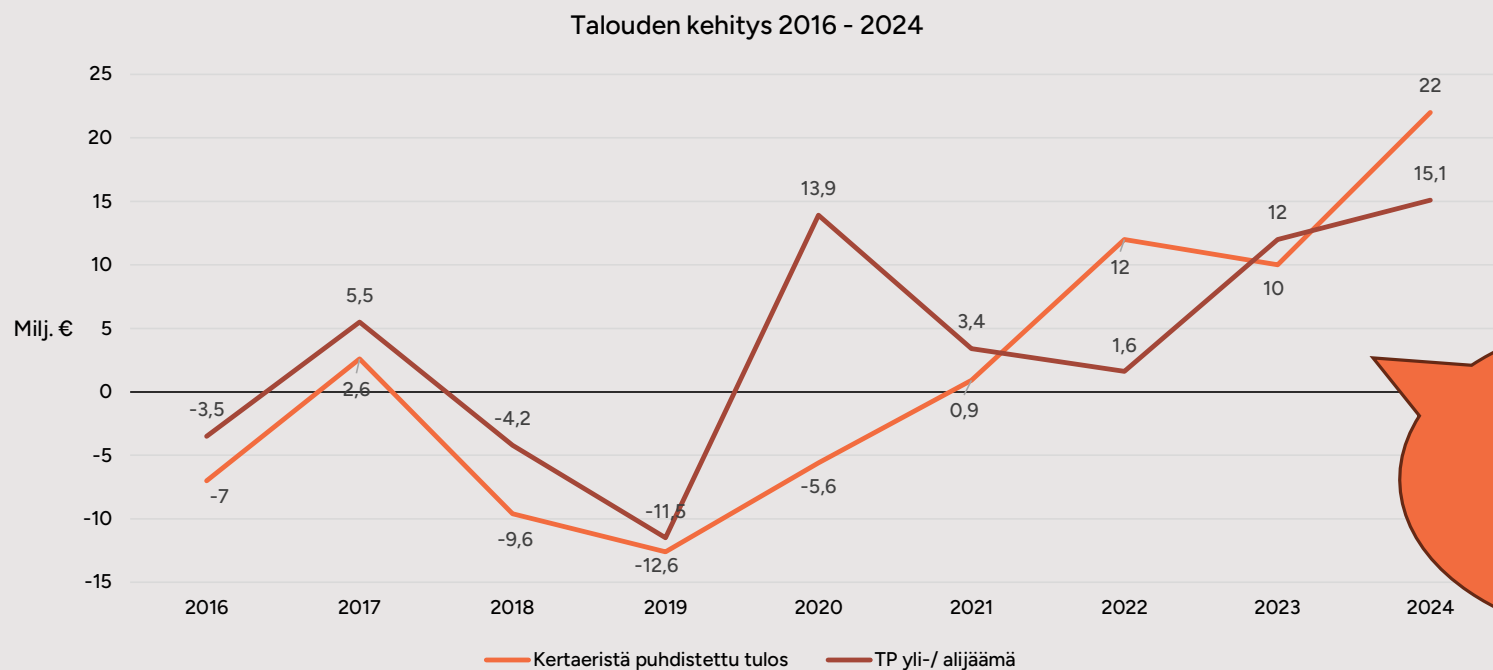
Kertaerissä on huomioitu:

- Toimintatuloihin sisältyy 416 448 euroa kotoutumisen erityiskustannusten korvausta terveydenhuoltoon vuodelta 2022
- Muut toimintatuotot sisältävät osakkeiden myynnistä myyntivoittoa Avara Oy:ltä (63 310 euroa), Vuokrakodit Holding Oy:ltä (83 981,98 euroa) ja As Oy Parolantie 23 osalta (29 248,19 euroa).
- Lisäksi muut toimintatuotot sisältävät Hyvinvointialueen kansa tehdyn kiinteistökaupan myyntivoittoa noin 6,0 milj. euroa.
- Henkilöstömenoissa on käsitelty kertaeränä tapaturmavakuutus-, työttömyysvakuutus- ja ryhmähenkivakuutusmaksujen tuloutus vuosilta 2021-2023.
- Sijoituksista muita rahoitustuottoja 4,2 milj. euroa
- Arvonalentumisia kirjattiin 4,311 milj. euroa ja lisäpoistoja kirjattiin noin 6,0 milj. euroa.
- Hämeenlinna-rahastoa kasvatettiin 8 milj. eurolla.

Kun kaupungin talous vuosina 2018 ja 2019 oli n. 10-12 milj. euroa alijäämäinen kertaeristä puhdistettuna ja vielä 2020 ilman kertaeriä ja korona vaikutusta 5,6 milj. euroa alijäämäinen, niin vuonna 2021 se oli ilman vastaavia eriä 0,9 milj. euroa ylijäämäinen. Vuonna 2022 ylijäämä oli noin 12,0 milj. euroa, vuonna 2023 noin 10,0 milj. euroa ja vuonna 2024 noin 22,0 milj. euroa.

TALouden TILA KOHENTUNUT

Kaupungin kertaeristä puhdistettu yli-/alijäämä vs. yli-/alijäämä



Trendi ollut erinomainen 2020 alkaen. Tilanne muuttuu kuitenkin vuonna 2025.

Kuntalaki – erityisen vaikeassa taloudellisessa asemassa olevan kunnan arviointimenettely

Kunnan ja valtion tulee yhdessä selvittää kunnan mahdollisuudet turvata asukkailleen lainsäädännössä edellytetyt palvelut sekä ryhtyä toimenpiteisiin palvelujen edellytysten turvaamiseksi, jos vähintään toinen alla mainituista erityisen vaikeassa taloudellisessa asemassa olevan kunnan arviointimenettelyn edellytyksistä täyttyy.

OK / ONGELMA

1. Jos kunta ei ole kattanut kunnan taseeseen kertynyttä alijäämää 110 §:n 3 momentissa säädettyssä määräajassa.

kattaa Taloussuunnitelman on oltava tasapainossa tai ylijäämäinen. Kunnan taseeseen kertynyt alijäämä tulee enintään neljän vuoden kuluessa tilinpäätöksen vahvistamista seuraavan vuoden alusta lukien. Kunnan tulee taloussuunnitelmassa päättää yksilöidyistä toimenpiteistä, joilla alijäämä mainittuna ajanjaksona katetaan.
OK (+32,3 milj. euroa)

2. Jos asukasta kohden laskettu kertynyt alijäämä on kuntakonsernin viimeisessä tilinpäätöksessä vähintään 1 000 euroa ja sitä edeltäneessä tilinpäätöksessä vähintään 500 euroa, tai kunnan rahoituksen riittävyyttä tai vakavaraisuutta kuvaavat kunnan ja kuntakonsernin talouden tunnusluvut ovat kahtena vuonna peräkkäin täyttäneet seuraavat raja-arvot: OK (+625 €/as)

1) kunnan konsernituloslaskelman vuosikatteen ja poistojen suhde on alle 80 prosenttia;
OK (+166%)

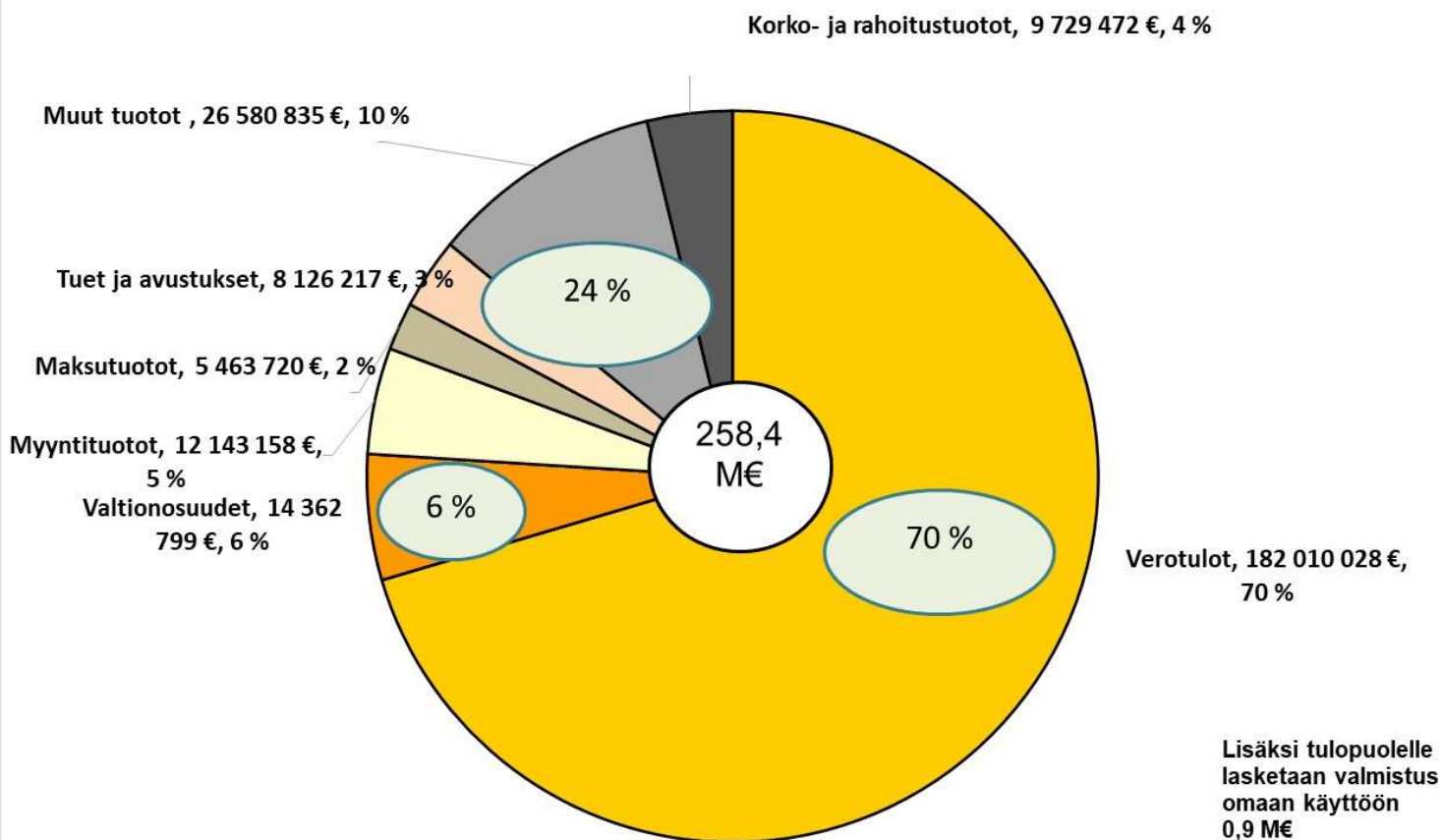
2) kunnan tuloveroprosentti on vähintään 2,0 prosenttiyksikköä korkeampi kuin kaikkien kuntien painotettu keskimääräinen tuloveroveroprosentti; OK (2024: 8,40 vs. 7,52)

3) asukasta kohden laskettu kunnan konsernitilinpäätöksen lainojen ja vuokravastuiden määrä ylittää kaikkien kuntien konsernitilinpäätöksen lainojen ja vuokravastuiden keskimääräisen määrän vähintään 50 prosentilla; OK (2023: 7480 vs. 8067)

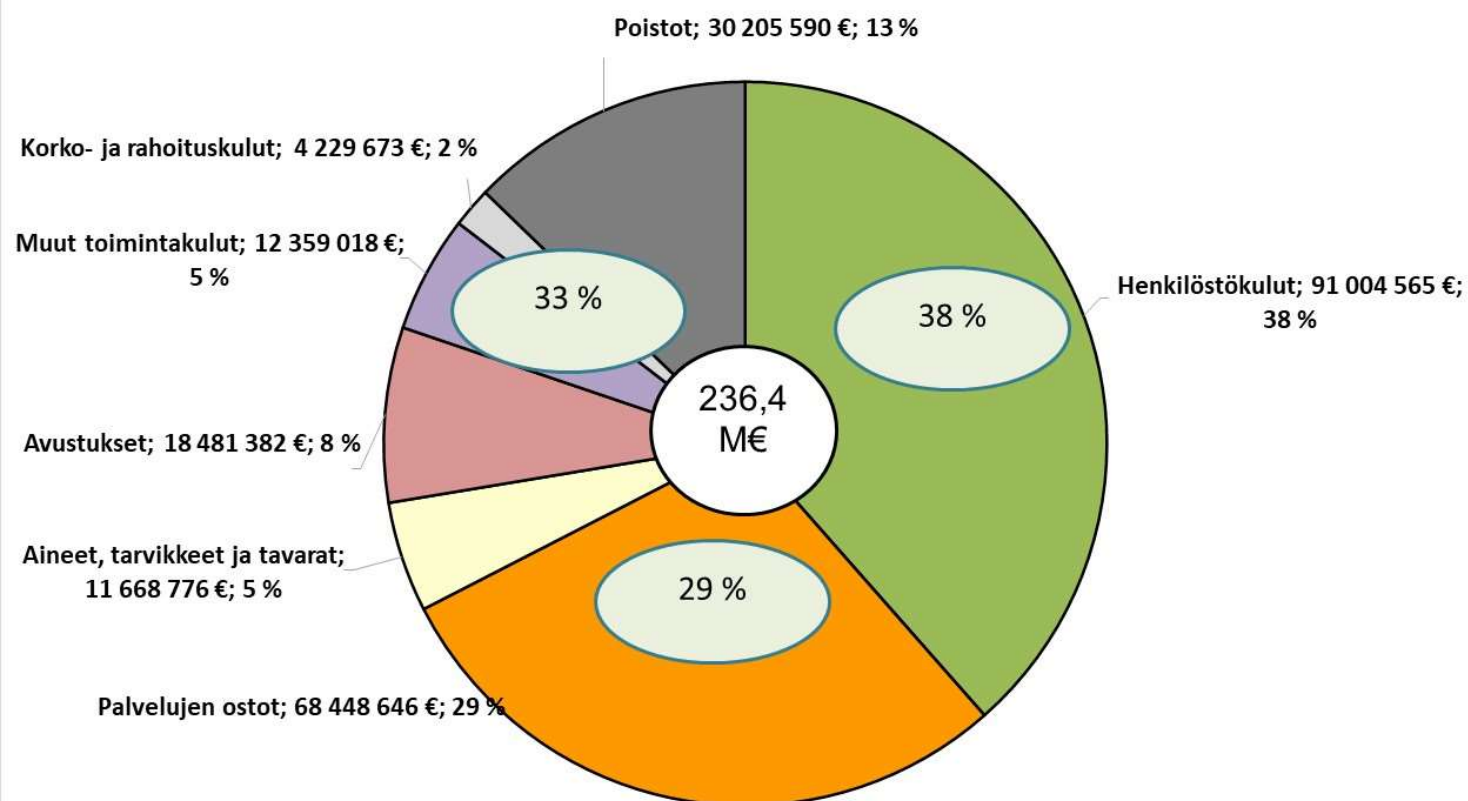
4) konsernitilinpäätöksen laskennallinen lainanhoitokate on alle 0,8. OK (1,3 tyydyttävä)

Hämeenlinnassa
kriteeristö ei ole
lähelläkään täyttyä

Hämeenlinnan kaupungin ulkoisen tuloslaskelman tulot TP 2024 258,4 M€



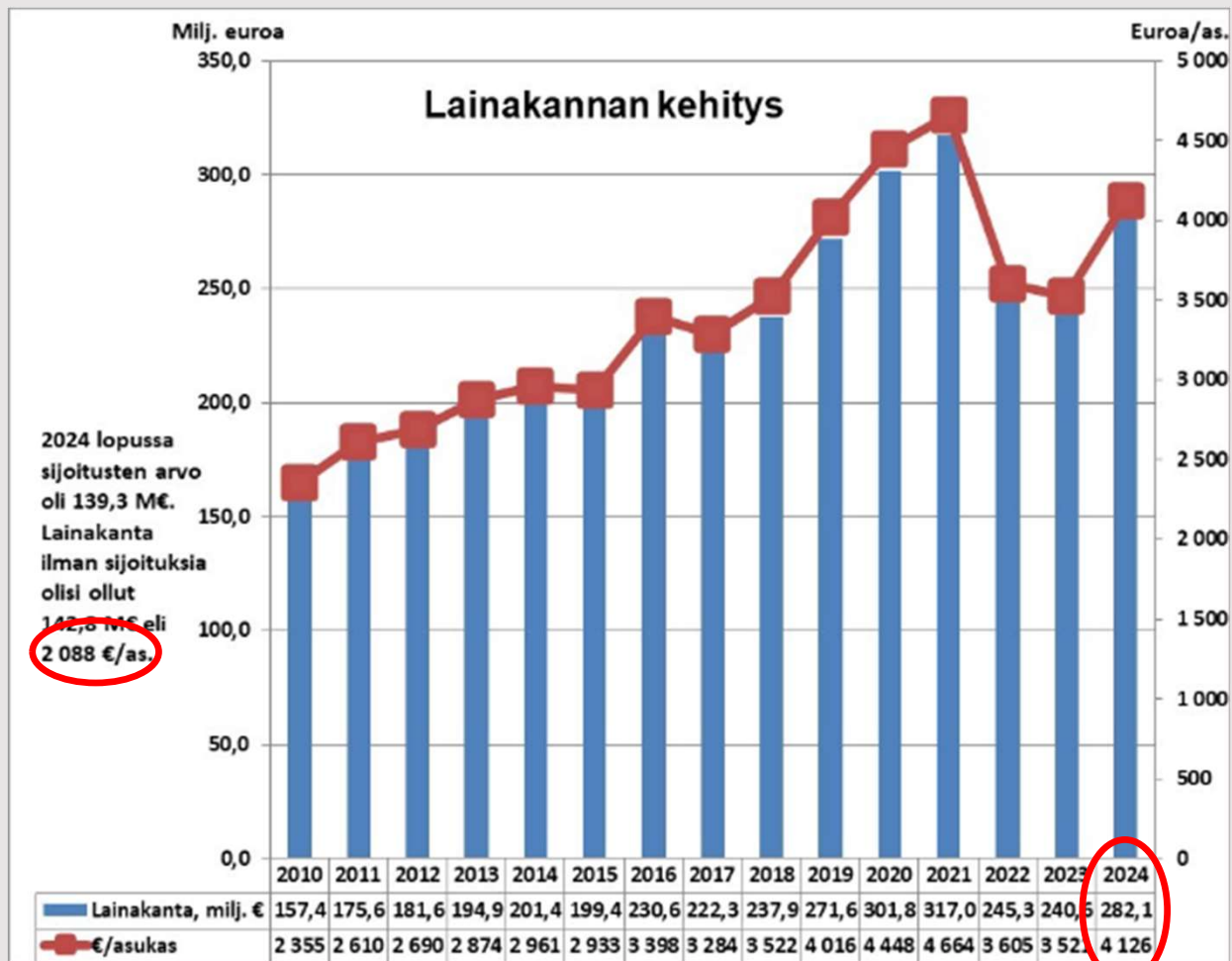
Hämeenlinnan kaupungin ulkoisen tuloslaskelman kulut TP 2024 236,4 M€



Investoinnit

	TP 2023	TA 2024	TP 2024
Kiinteä omaisuus	1 159 617	2 000 000	1 156 808
Osakkeet ja osuudet	314 947	320 000	186 229
Talonrakennus	22 477 854	90 673 000	88 669 563
Kunnallistekniikka	10 465 467	9 540 000	9 015 978
Irtain omaisuus	671 584	2 305 000	1 895 897
Investointimenot yhteensä	35 089 469	104 838 000	100 924 475
Investointitulot yhteensä	1 840 280	29 526 000	29 524 765
Nettoinvestointikulut yhteensä	33 249 189	75 312 000	71 399 710
Merkittävimmät nettoinvestointikohteet 2024		M€	
Ahveniston sairaalan rakennukset		62,8	
HYK uudisrakennus		9,5	
Lammin yhteiskoulu ja lukio		5,8	
Ruununmyllyn koulun peruskorjaus ja piha		4,1	
Perusparannushankkeet		2,7	
Myllymäen peruskorjaus		1,6	
Infran saneeraus		2,1	
Erilliskohteet		1,9	
Valaistus ja led-investoinnit		1,8	
Kevytliikenne		0,7	
Liikuntapaikat		0,7	
HYK ensikertainen kalustaminen		0,6	

Suunnitellut investoinnit keskittyivät strategiamme mukaisesti vahvasti kouluverkon kunnon parantamiseen



KONSERNI



Kaupungin konsernirakenteen tiivistämistä jatkettiin vuoden 2024 aikana. Kaupunki luopui kuuden omistamansa yhtiön osakkeista eikä uusia osakeomistuksia hankittu vuoden 2024 aikana.

Merkittävimpien tytär- ja osakkuusyhteisöjen liikevaihto kasvoi edellisvuodesta yhteensä noin 4 % ja yhteenlaskettu tulos noin 10 %.

Pääosalla yhteisöistä maksuvalmius oli vuoden vaihteessa erinomaisella tai hyvällä tasolla.

Merkittävimpien tytäryhteisöjen investointeja oli yhteensä n. 13 miljoonaa euroa.

Kaupungin strategisille tytäryhtiöille asetetut tavoitteet toteutuivat kohtuullisen hyvin.

Tytäryhteisö (1 000 €)	Liikevaihto	Liikevaihdon muutos %	Tilikauden tulos		Oma pääoma	Viimeisen + Edellisten tili- kausien voitto/tappio
	2024		2024	2023	2024	2024
Hämeenlinnan Asunnot Oy	16 776	-0,1	-568	-158	4 043	-3 395
Hämeenlinnan Liikuntahallit Oy	2 890	2,0	-522	-398	21 029	-4 520
Hämeenlinnan Pysäköinti Oy	1 785	6,3	0	0	7 450	-37
Hämeenlinnan Seudun Opiskelija-asuntosäätiö sr	2 982	4,9	34	301	1 439	1 149
Hämeenlinnan Seudun Vesi Oy	24 472	9,3	-420	-1 584	58 540	-3 054
Hämeenlinnan Vanhusten Asuntosäätiö sr	4 913	0,4	16	115	1 682	1 596
Linnan Kehitys Oy	2 612	-0,1	179	95	1 176	676
Linnan Kiinteistökehitys Oy	11 182	-14,2	84	1 235	12 475	5 931
Verkatehdas Oy	4 442	0,5	171	-114	4 240	317

Koulutuskuntayhtymä Tavastia kokonaisuuden (ky +llky) ylijäämä 1,5 Meur

Hamkin tilikauden tulos 3,3 Meur

Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet toteutuivat seuraavasti:

Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet toteutuivat seuraavasti:

TYTÄRYHTIÖ	TOTEUTUNEET TAVOITTEET
Hämeenlinnan Asunnot Oy (konserni)	5/5 tavoitteista toteutunut
Hämeenlinnan Liikuntahallit Oy (konserni)	5/6 tavoitteista toteutunut
Hämeenlinnan Pysäköinti Oy	5/5 tavoitteista toteutunut
Hämeenlinnan Seudun Vesi Oy	4/7 tavoitteista toteutunut
Linnan Kehitys Oy	7/7 tavoitteista toteutunut
Linnan Kiinteistökehitys Oy (konserni)	4/6 tavoitteista toteutunut
Verkatehdas Oy	6/6 tavoitteista toteutunut

Toteutunut tarkoittaa "toteutunut kokonaan tai osittain", koska osatavoitteita.

YHTEENVETOA

Merkittävimpiä onnistumisia

- Kaupungin talous vuonna 2024 oli historiallisen hyvä
- Kaupungin tase vahvistui merkittävästi
- Sijoitusten tuotto +9,6% ja määrä 139 M€
- Kaupungin asukasmäärä jatkoi kasvuaan (+57 asukasta)
- Koulujen perusparannustyöt etenivät suunnitellusti

Merkittävimpiä onnistumisia

- Valtion osallistuminen Moreenin eritasoliittymän kustannuksiin varmistui
- HAMK keskustakampuksen ja Ykköskorttelin neuvottelut etenivät
- HVA-palveluverkkouudistus saatiin taklattua kaupungille edullisempaan suuntaan HVA:n kanssa tehdyillä kiinteistökaupoilla
- Työterveyspalveluiden laajennus toteutui ja kaupunki sai vuoden liikuttavin työnantaja-palkinnon
- Konsernirakenne tiivistyi ja merkittävimpien yhtiöiden suorituskkyky parani edellisestä tilikaudesta

Keskeisiä haasteita

- Kaupungilla on merkittävästi liikaa tyhjiä tai tyhjeneviä tiloja
- Kaupungin palveluissa on todennettuja pullonkauloja ja laatupoikkeamia
- Henkilöstön hyvinvoinnissa ja jaksamisessa on paikoin haasteita
- Työvoimapula. Tietyissä rekrytoinneissa haasteita
- Luontainen väestönkasvu on negatiivista ja asukaspohja ikääntyy
- Kaupunkiin kohdistuvat yleiset odotukset ja käytössä olevat resurssit eivät kohtaa

Keskeisiä haasteita

- Taantuma heikentää kaupungin verokertymää
- Talouden tasapainotustyö ei ole tuottamassa tarvittavia säästöjä
- Valtionosuusuudistus tulee nopeuttamaan entisestään kuntien valtionosuuksien leikkaantumista (taustalla lasten ja nuorten määrän raju väheneminen)
- Kaupungin talouden tila tulee heikentymään selvästi vuodelle 2025 ja siitä eteenpäin, suhteessa 2024 tasoon
- Hyvinvointialueen palveluverkkouudistuksen vaikutukset näkyvät kaupungin taloudessa täysimääräisesti vasta 2027
- Velkamäärän kasvu kasvattaa väistämättä korkokustannuksia ja poistoja

Aineistojen julkaisu 1.4 klo 10:

- Tiedote nettiin ja medioihin**
- TP-kirja nettiin**
- TP-kirja tiivistelmä nettiin**

Konserniyhtiöiden vuosikirja käsittelyssä seuraavassa KH:ssa!

Kiitos!

OPP