



# Tilinpäätös 2025

26.3.2026



# TILINPÄÄTÖSINFO 2025

**TILINPÄÄTÖKSEN 2025  
ENNAKKOTIEDOT (EI LOPULLISET  
TILINPÄÄTÖSTIEDOT)  
Koko kuntakenttä**

# Kuntatalouden tila heikkeni odotetusti vuodesta 2024.

Toiminnan ja investointien  
rahavirralla mitattuna  
kuntataloudessa oli **yli 800  
miljoonan euron alijäämä**  
vuonna 2025.



KUNTA  
LIITTO

# Kuntatalouden tila heikkeni vuonna 2025

- **Manner-Suomen kunnat ja kuntayhtymät alijäämisiä**
  - Toiminnan ja investointien rahavirralla mitattuna kuntatalous alijäämäinen
  - Velkamäärä kasvoi 700 miljoonaa euroa eli +3,4 prosenttia vuodesta 2024
  - Tilikauden tulos oli +0,7 miljardia euroa vuonna 2025
- **Kertaluonteiset erät paransivat tulosta**
  - Energiayhtiöiden osuuksien myynti sekä yhtiöittämiset paransivat tulosta sadoilla miljoonilla euroilla
- **Työllisyyden hoito kasvatti kuntien kuluja**
  - Toimintakate heikkeni edellisvuodesta 7,8 prosenttia
  - TE-uudistus lisäsi kuntien kuluja vajaalla miljardilla eurolla
  - Kuntien omat sopeuttamisohjelmat hillitsivät kulukasvua muilla palvelualueilla

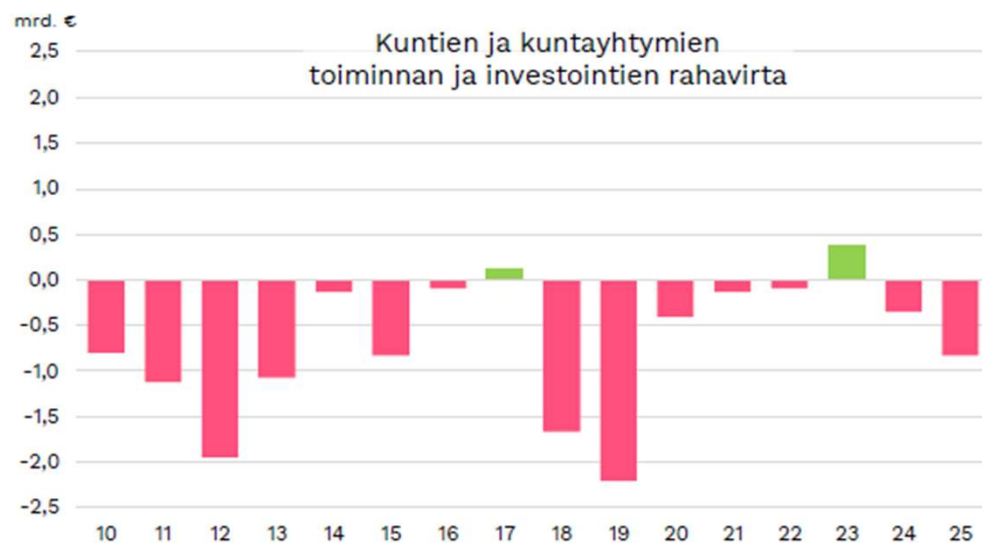
17

Lähde: Valtiokonttori, Kuntaliitto, Manner-Suomen kunnat ja kuntayhtymät

3.2.2026

KUNTA  
LIITTO

# Kuntatalouden kokonaistilanne heikkeni vuodesta 2024



Toiminnan ja investointien rahavirta on rahoituslaskelman välitulos, jonka **negatiivinen** määrä ilmaisee, että menoja joudutaan kattamaan joko kassavaroja vähentämällä tai ottamalla lisää lainaa.

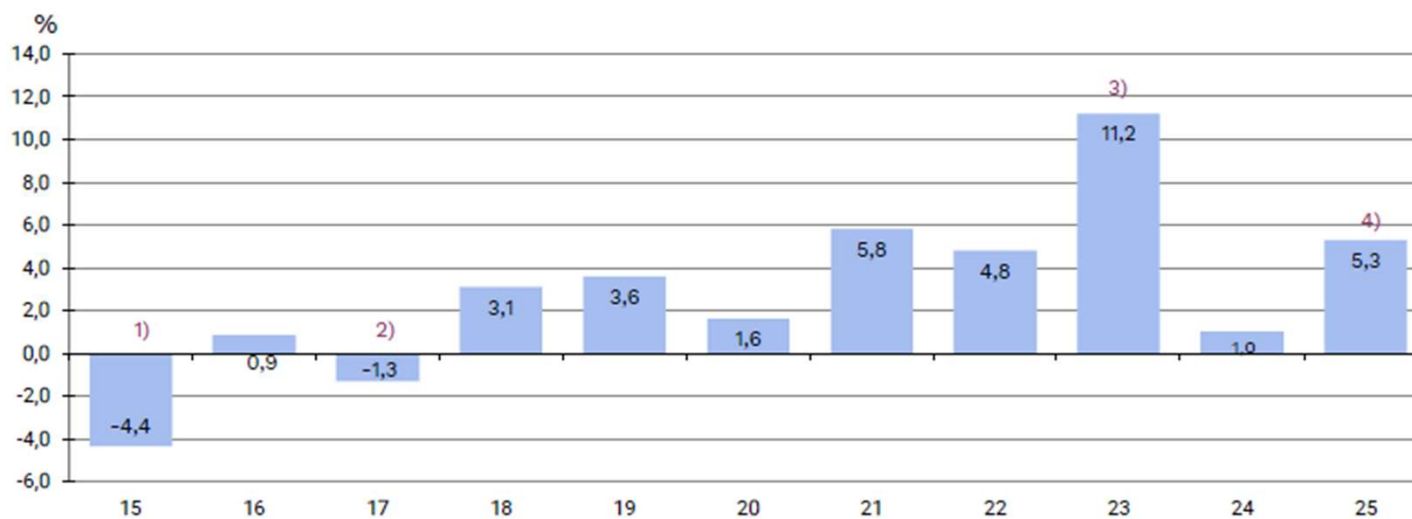
**Positiivinen** määrä ilmaisee, kuinka paljon rahavirrasta jää nettoantolainaukseen, lainojen lyhennyksiin ja kassan vahvistamiseen.

Lähde: Valtiokonttori, Tilastokeskus, Manner-Suomen kunnat ja kuntayhtymät.

3.2.2026

KUNTA  
LIITTO

# Toimintakulut kasvoivat lähinnä TE-uudistuksen vuoksi



1. Vuosina 2014-2015 toimintakulujen kasvua hidasti ammattikorkeakoulujen ja liikelaitosten yhtiöittäminen. Lisäksi vuonna 2015 menojen tasoon vaikuttaa tilastouudistus. Ilman näitä toimenpiteitä kasvu olisi ollut vuosina 2014 ja 2015 noin +1 %.
2. Vuonna 2017 toimintakuluissa näkyivät perustoimeentulotuen hallinnon ja maksatuksen siirto Kelalle sekä kiky-sopimus. Ilman näitä toimenpiteitä kasvu olisi noin +1 %.
3. Sote-uudistuksen vuoksi kuntien toimintakulut yhteensä laskivat noin -50 %. Vuoden 2023 osalta esitetty uuden kunnan tehtävien kulujen muutos.
4. TE-uudistus lisäsi kuntien kuluja noin miljardilla eurolla.

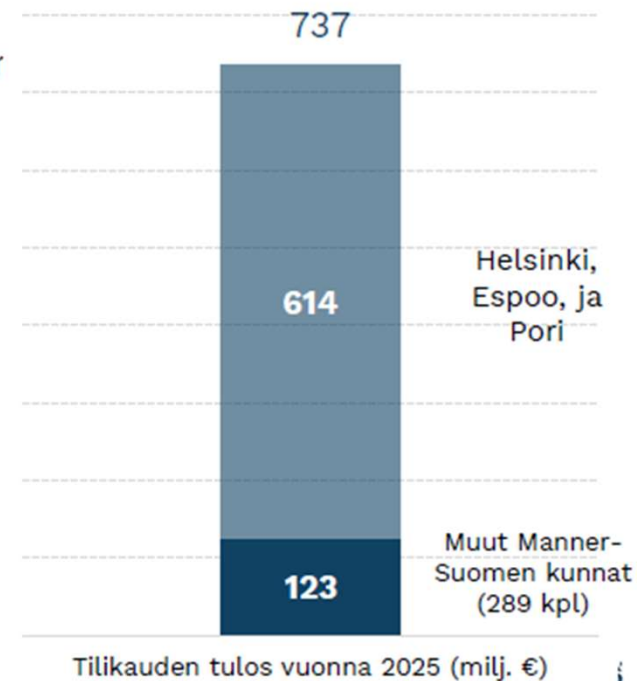
Lähde: Valtiokonttori, Tilastokeskus, Manner-Suomen kunnat ja kuntayhtymät.

3.2.2026

KUNTA  
LIITTO

## Kertaerät paransivat tulosta merkittävästi

- Ilman Helsingin, Espoon ja Porin tulosta kuntier tulos jäisi reiluun 100 miljoonaan euroon.
- Porin energiaosakkeiden myynnistä saadut luovutustulot siivittivät Porin tuloksen kertaluonteisesti poikkeukselliselle tasolle.
- Yli sadalla kunnalla talous oli viime vuonna alijäämäinen tilikauden tuloksella mitattuna
  - Mediaanikunta oli tuloksella mitattuna ylijäämäinen noin 80 euroa asukasta kohden



Lähde: Valtiokonttori, Manner-Suomen kunnat ja kuntayhtymät.

3.2.2026

# Yli 80 prosenttia vuoden 2025 tuloksesta syntyi kolmessa kaupungissa

Kunta	Tulos (mlj. €)	Kunta	Tulos (mlj. €)
Pori	360	Vantaa	-81
Helsinki	147	Tampere	-33
Espoo	107	Oulu	-20
Kemi	44	Lahti	-12
Kangasala	30	Jyväskylä	-9
Porvoo	23	Karkkila	-9
Vaasa	15	Turku	-8
Lappeenranta	14	Hamina	-7
Rovaniemi	13	Nurmijärvi	-6
Loviisa	12	Ylöjärvi	-6

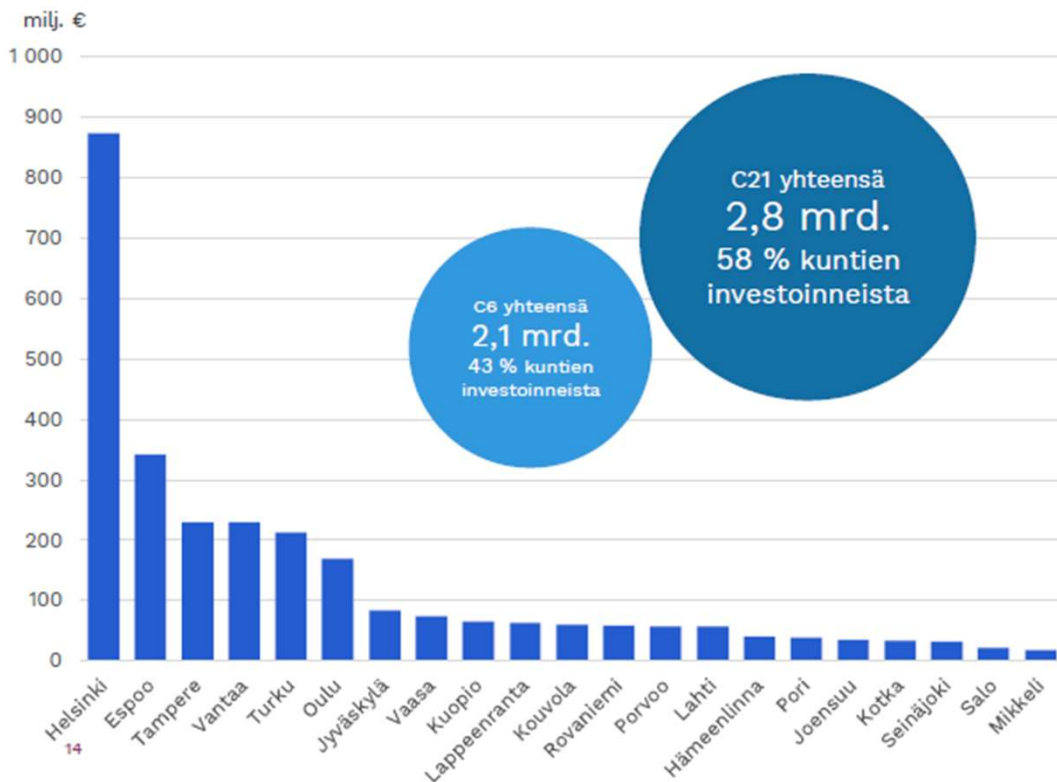
Yksittäisten kuntien tulokset voivat vielä muuttua ennakkotiedoista.

Lähde: Valtiokonttori, Manner-Suomen kunnat ja kuntayhtymät.

3.2.2026

KUNTA  
LIITTO

# Investoinnit vuonna 2025



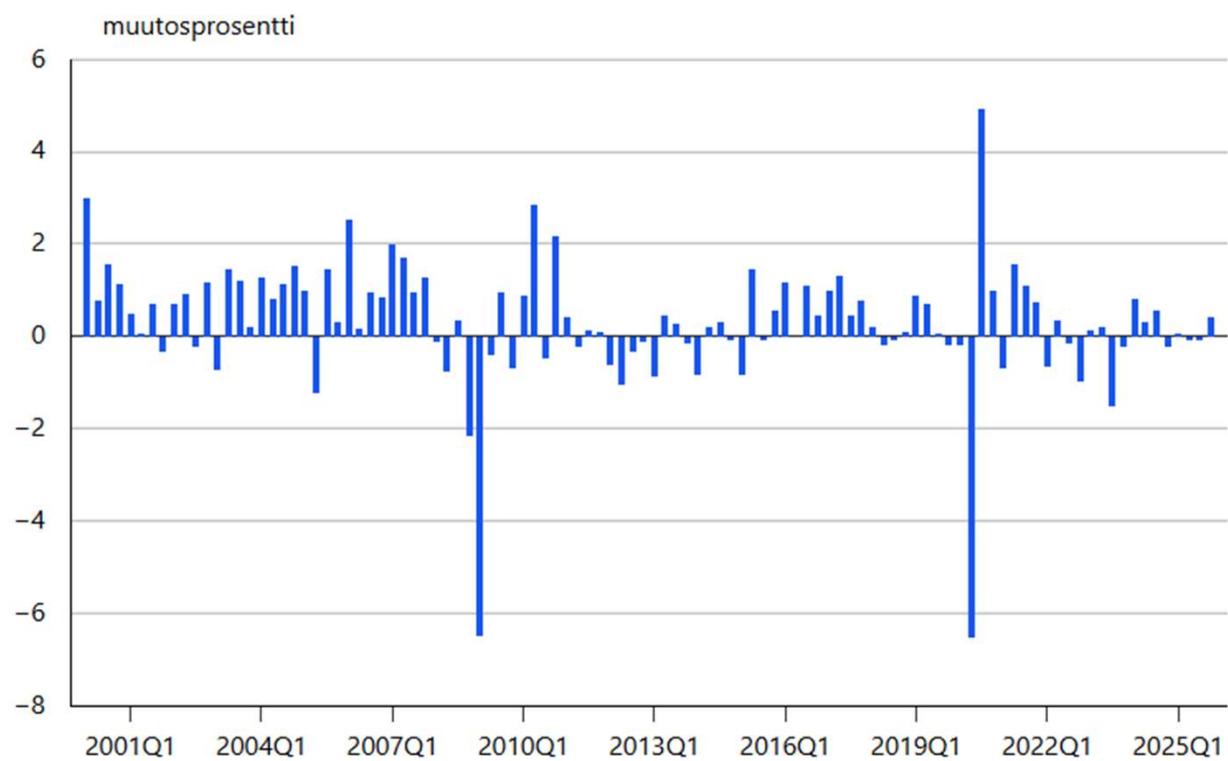
Investoinnit per asukas (€/as)	2025
Helsinki	1 296
Porvoo	1 104
Espoo	1 088
Vaasa	1 076
Turku	1 054
Vantaa	925
Tampere	901
Rovaniemi	897
Lappeenranta	859
Oulu	790
Kouvola	761
Kotka	647
Hämeenlinna	590
Jyväskylä	564
Kuopio	524
Seinäjoki	476
Lahti	469
Pori	465
Joensuu	444
Salo	424
Mikkeli	335
<b>C21-Yhteensä</b>	<b>904</b>

KUNTA  
LIITTO

Lähde: Valtiokonttori, tilinpäätösarviot

# KANSANTALouden TILA

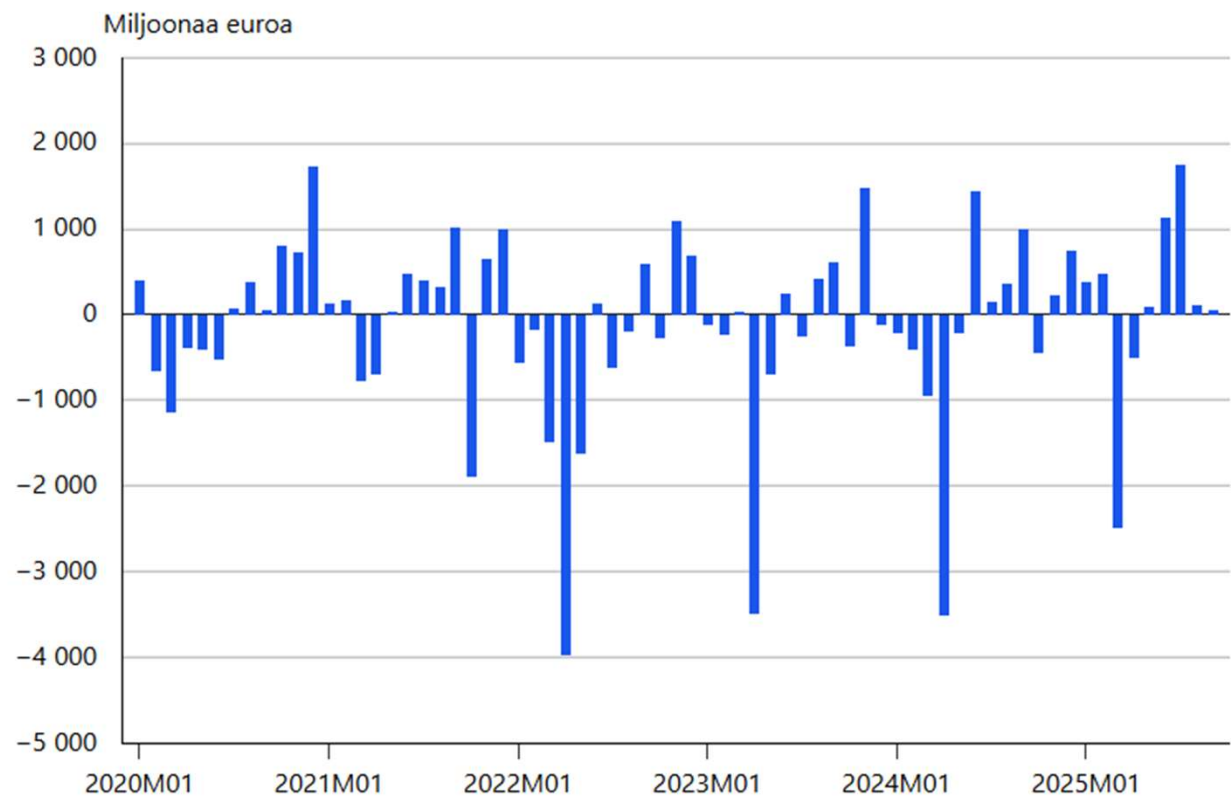
## Bruttokansantuotteen volyymin muutos edellisestä neljänneksestä (kausitasoitettu) 2000Q1-2025Q4



Päivitetty: 27.2.2026

Lähde: Tilastokeskus, neljännesvuositilinpito

### Vaihtotase, 2020M01-2025M09



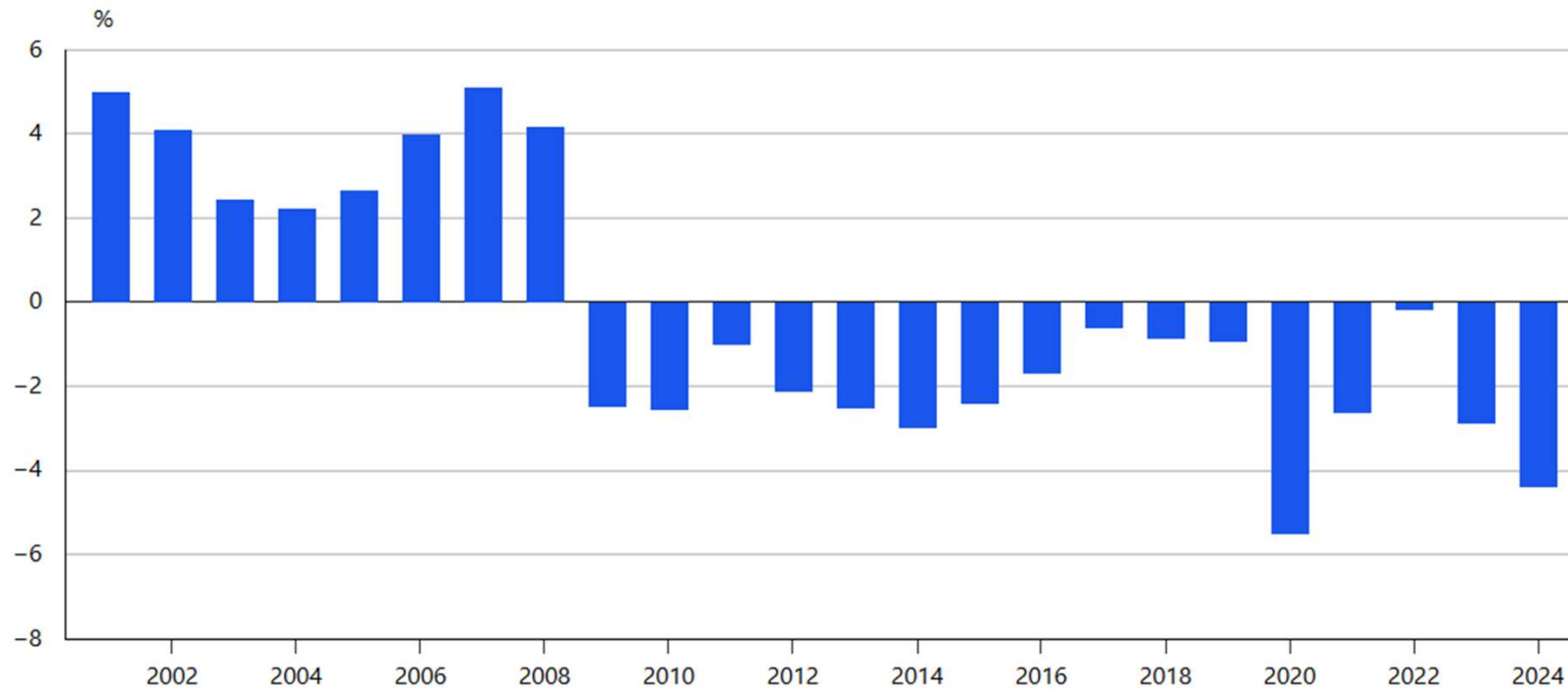
Päivitetty: 12.11.2025

Lähde: Tilastokeskus, maksutase ja ulkomainen varallisuusasema

## Julkisyhteisöjen alijäämä sektorin mukaan 2001-2024\*



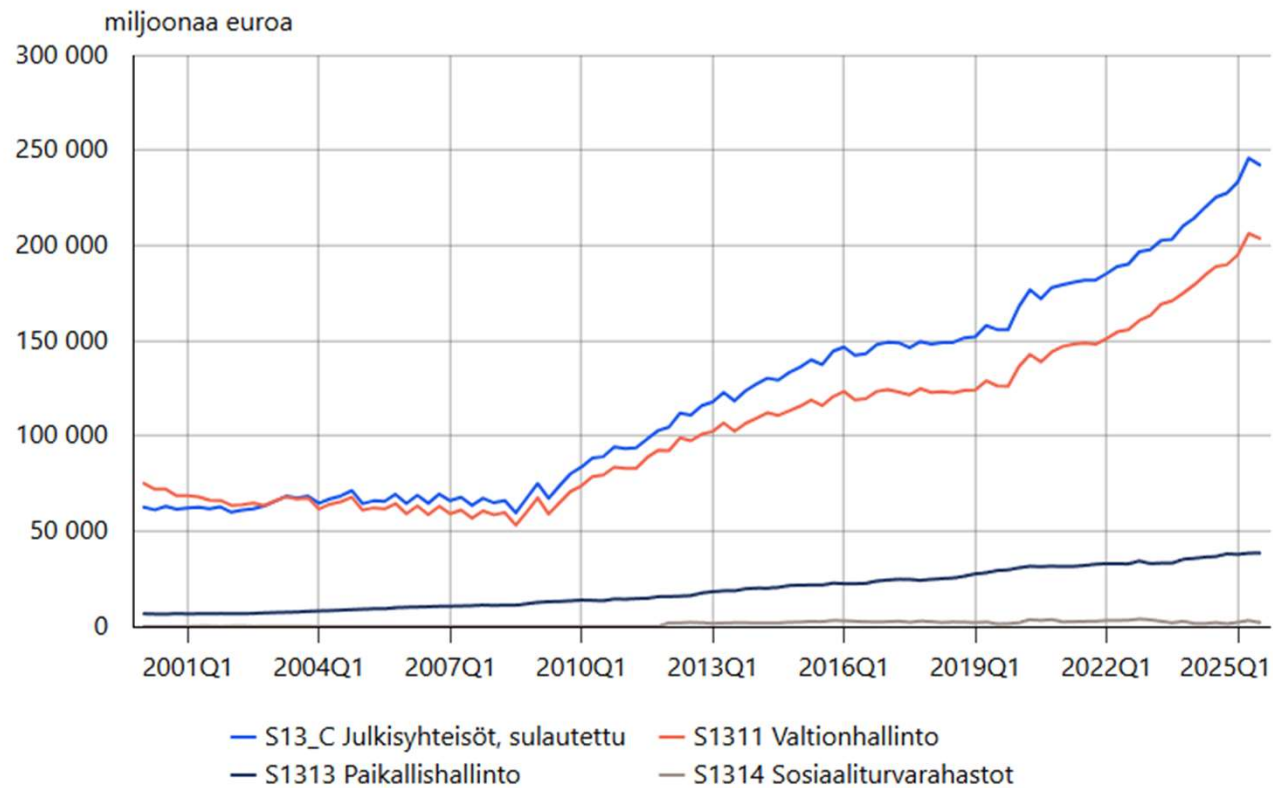
S13 Julkisyhteisöt | EDP-alijäämä (-) / EDP-ylijäämä (+), suhde BKT:hen, %



Päivitetty: 21.10.2025

Lähde: Tilastokeskus, julkisyhteisöjen alijäämä ja velka

## Julkisyhteisöjen EDP-velka velallissektorin mukaan 2000Q1-2025Q3



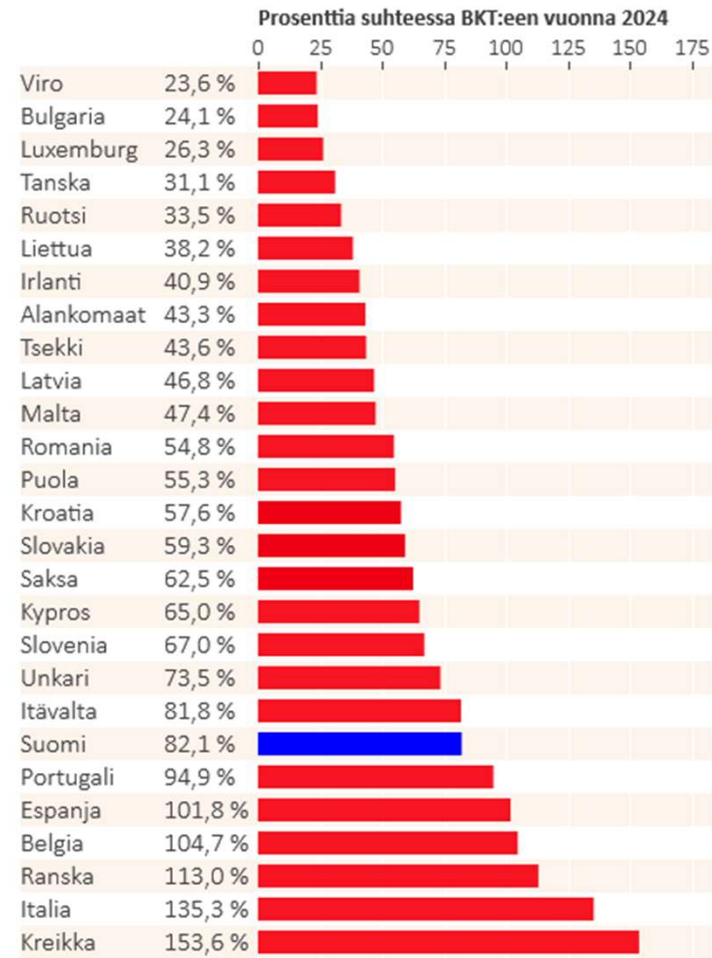
Päivitetty: 18.12.2025

Lähde: Tilastokeskus, julkisyhteisöjen velka neljännesvuosittain

Vuosi	Velkakanta nimellisesti, milj. €	Suhteessa koko vuoden BKT:hen
2014	95 129	46,2 %
2015	99 807	47,5 %
2016	102 352	47,5 %
2017	105 773	47,1 %
2018	104 973	45,3 %
2019	106 368	44,6 %
2020	124 833	52,8 %
2021	128 696	51,7 %
2022	141 628	53,2 %
2023	156 172	57,3 %
2024	169 414	61,3 %

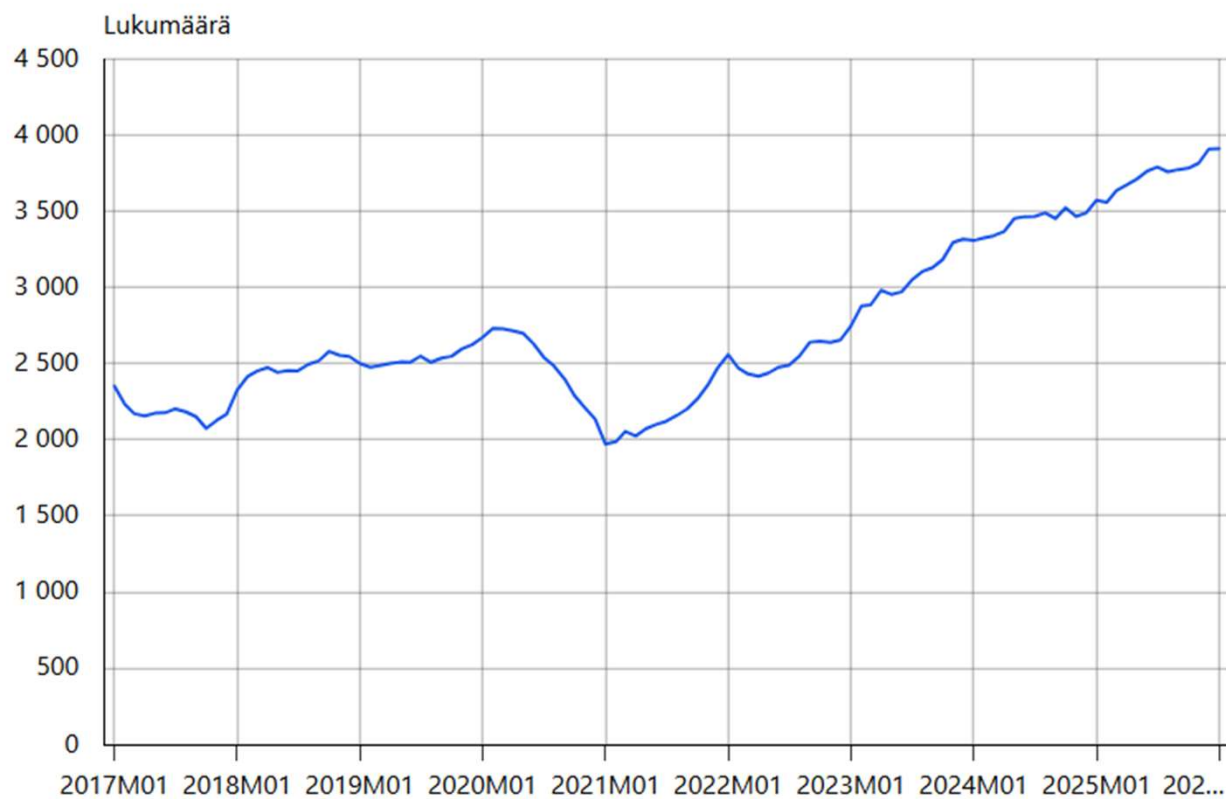
Lähde: Valtiokonttori

## Julkisyhteisöjen velka EU-maissa



Lähde: Macrobond, Eurostat 22.4.2025

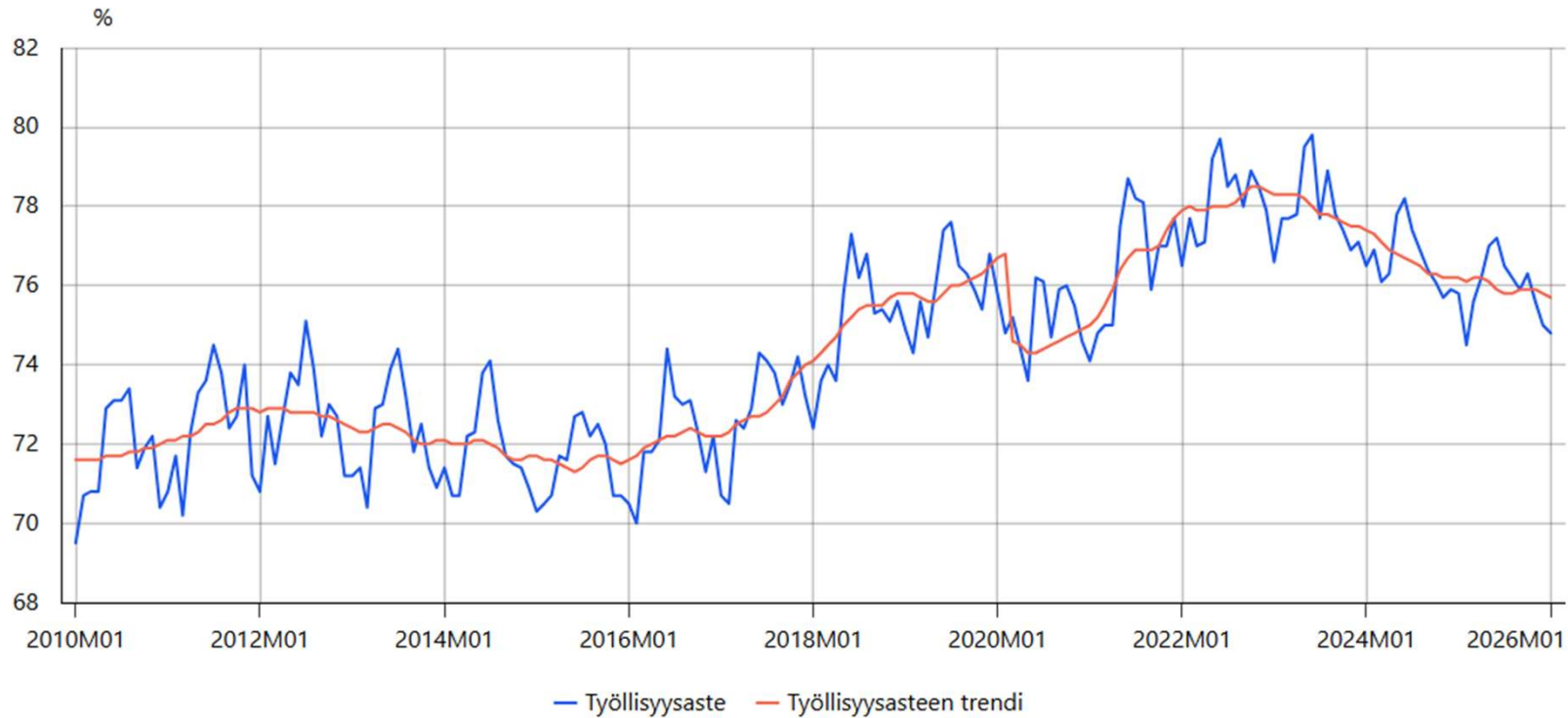
## Vireille pannut konkurssit, yritysten lukumäärä, liukuva vuosisumma



Päivitetty: 12.2.2026

Lähde: Tilastokeskus, konkurssit ja yrityssaneeraukset

## 20-64-vuotiaiden työllisyysaste ja työllisyysasteen trendi 2010M01-2026M01



Päivitetty: 24.2.2026

Lähde: Tilastokeskus, työvoimatutkimus

# TOIMINTAYMPÄRISTÖ, HÄMEENLINNA



## 2024: koko vuosi

Verotuskunta	Erä	vuosi			
		2023/1-12	2024/1-12	Vrt %	Muutos
Yhteensä	1.1-1.2 Palkat ja työkorvaukset	108 689 134 727,00	111 330 430 797,00	2,4	2 641 296 070,00
	1.3 Eläkkeet	37 935 249 746,00	40 326 401 405,00	6,3	2 391 151 659,00
	1.4 Työttömyysetuudet	3 781 677 669,00	3 960 890 462,00	4,7	179 212 793,00
	1.5-1.8 Sosiaalietuudet yhteensä	2 936 701 842,00	3 006 601 350,00	2,4	69 899 508,00
Yhteensä	Yhteensä	153 342 763 984,00	158 624 324 014,00	3,4	5 281 560 030,00
Kanta-Häme	1.1-1.2 Palkat ja työkorvaukset	3 046 897 898,00	3 100 624 527,00	1,8	53 726 629,00
	1.3 Eläkkeet	1 292 630 016,00	1 371 349 363,00	6,1	78 719 347,00
	1.4 Työttömyysetuudet	104 570 761,00	108 388 267,00	3,7	3 817 506,00
	1.5-1.8 Sosiaalietuudet yhteensä	81 816 806,00	80 734 465,00	-1,3	-1 082 341,00
Kanta-Häme	Yhteensä	4 525 915 481,00	4 661 096 622,00	3,0	135 181 141,00
Hämeenlinna	1.1-1.2 Palkat ja työkorvaukset	1 231 620 627,00	1 269 886 182,00	3,1	38 265 555,00
	1.3 Eläkkeet	538 755 118,00	569 732 193,00	5,7	30 977 075,00
	1.4 Työttömyysetuudet	44 882 643,00	44 835 805,00	-0,1	-46 838,00
	1.5-1.8 Sosiaalietuudet yhteensä	33 192 631,00	32 480 144,00	-2,1	-712 487,00
Hämeenlinna	Yhteensä	1 848 451 019,00	1 916 934 324,00	3,7	68 483 305,00
	Yhteensä	159 717 130 484,00	165 202 354 960,00	3,4	5 485 224 476,00

Palkat:  
2021 5,2%  
2022 5,8%  
2023 4,5%

## 2025: koko vuosi

Verotuskunta ▲ ▾	Erä ▲ ▾	2024/1-12 ⚡	2025/1-12 ⚡	Vrt % ⚡	Muutos ⚡
Yhteensä	1.1-1.2 Palkat ja työkorvaukset	111 409 147 307,00	113 753 851 153,00	2,1	2 344 703 846,00
	1.3 Eläkkeet	40 328 966 232,00	41 167 144 465,00	2,1	838 178 233,00
	1.4 Työttömyysetuudet	3 961 385 800,00	3 875 512 178,00	-2,2	-85 873 622,00
	1.5-1.8 Sosiaalietuudet yhteensä	3 046 154 606,00	2 917 010 285,00	-4,2	-129 144 321,00
<b>Yhteensä</b>	<b>Yhteensä</b>	<b>158 745 653 945,00</b>	<b>161 713 518 081,00</b>	<b>1,9</b>	<b>2 967 864 136,00</b>
Kanta-Häme	1.1-1.2 Palkat ja työkorvaukset	3 102 451 685,00	3 147 161 018,00	1,4	44 709 333,00
	1.3 Eläkkeet	1 371 480 802,00	1 401 555 866,00	2,2	30 075 064,00
	1.4 Työttömyysetuudet	108 406 648,00	104 177 409,00	-3,9	-4 229 239,00
	1.5-1.8 Sosiaalietuudet yhteensä	81 922 879,00	76 228 578,00	-7,0	-5 694 301,00
<b>Kanta-Häme</b>	<b>Yhteensä</b>	<b>4 664 262 014,00</b>	<b>4 729 122 871,00</b>	<b>1,4</b>	<b>64 860 857,00</b>
Hämeenlinna	1.1-1.2 Palkat ja työkorvaukset	1 270 451 589,00	1 286 215 106,00	1,2	15 763 517,00
	1.3 Eläkkeet	569 775 005,00	582 205 063,00	2,2	12 430 058,00
	1.4 Työttömyysetuudet	44 869 528,00	43 304 209,00	-3,5	-1 565 319,00
	1.5-1.8 Sosiaalietuudet yhteensä	32 930 147,00	31 501 350,00	-4,3	-1 428 797,00
<b>Hämeenlinna</b>	<b>Yhteensä</b>	<b>1 918 026 269,00</b>	<b>1 943 225 728,00</b>	<b>1,3</b>	<b>25 199 459,00</b>
	<b>Yhteensä</b>	<b>165 327 942 228,00</b>	<b>168 385 866 680,00</b>	<b>1,8</b>	<b>3 057 924 452,00</b>

Hämeenlinnan  
tulokehitys jäi  
selvästi jälkeen  
valtakunnan  
keskitasosta  
→ Lupaa huonoa

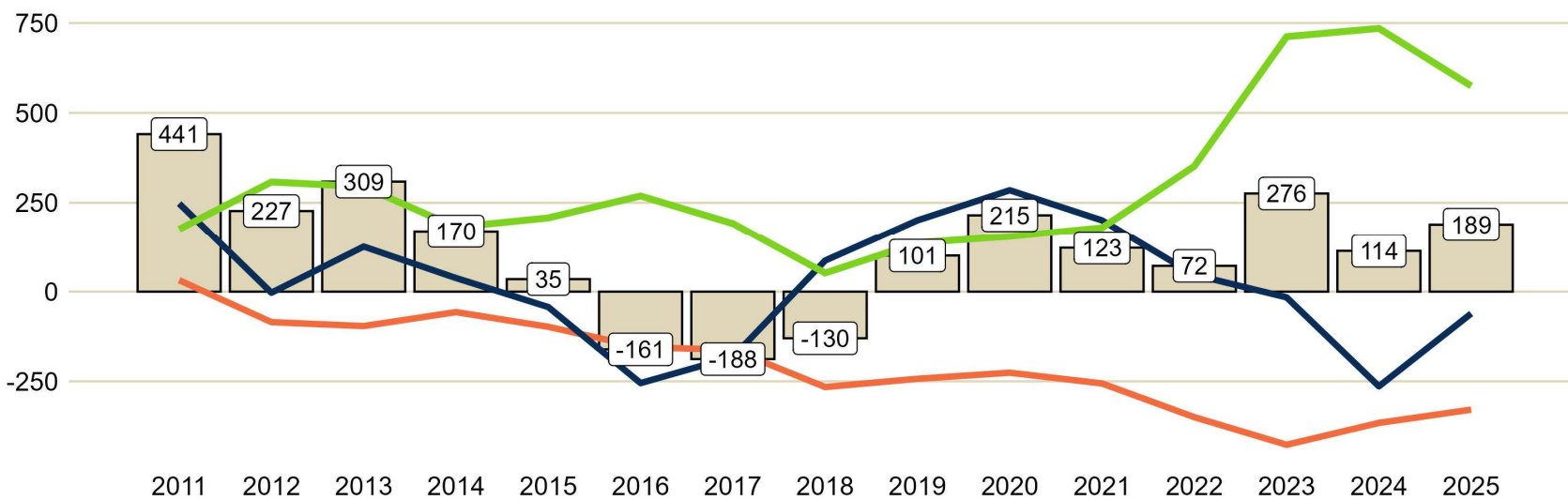
## Työmarkkinatuki

Vuosi	Kunnan osuus €
2021	7 236 334 €
2022	6 740 920 €
2023	6 705 550 €
2024	6 221 007 €
2025	9 696 816 €

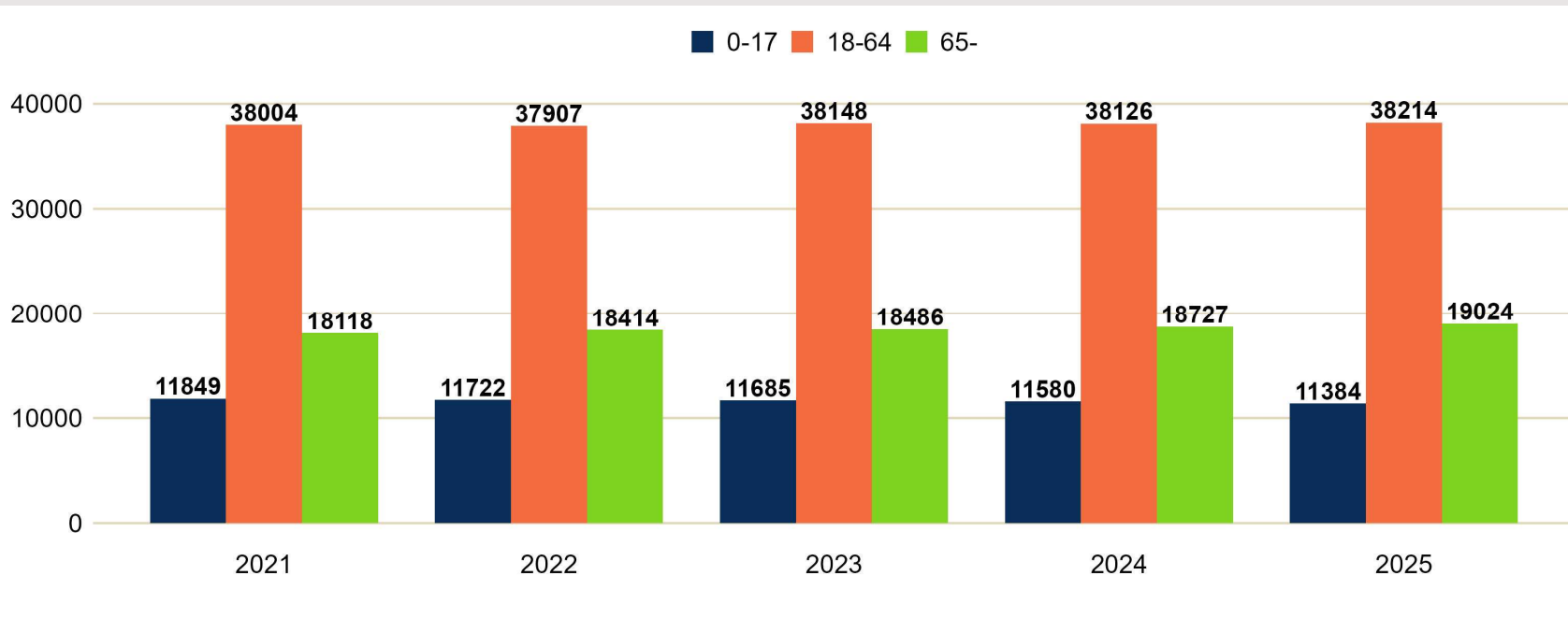
TE-siirrossa kaupungille lisää sakkomaksuja 2,5 milj. euroa, joten kasvu vuodesta 2024 on ollut noin 1 milj. euroa.

# Väestönkehitys

— Kuntien välinen nettomuutto — Luonnollinen väestölisäys — Nettomaahanmuutto — Kokonaismuutos

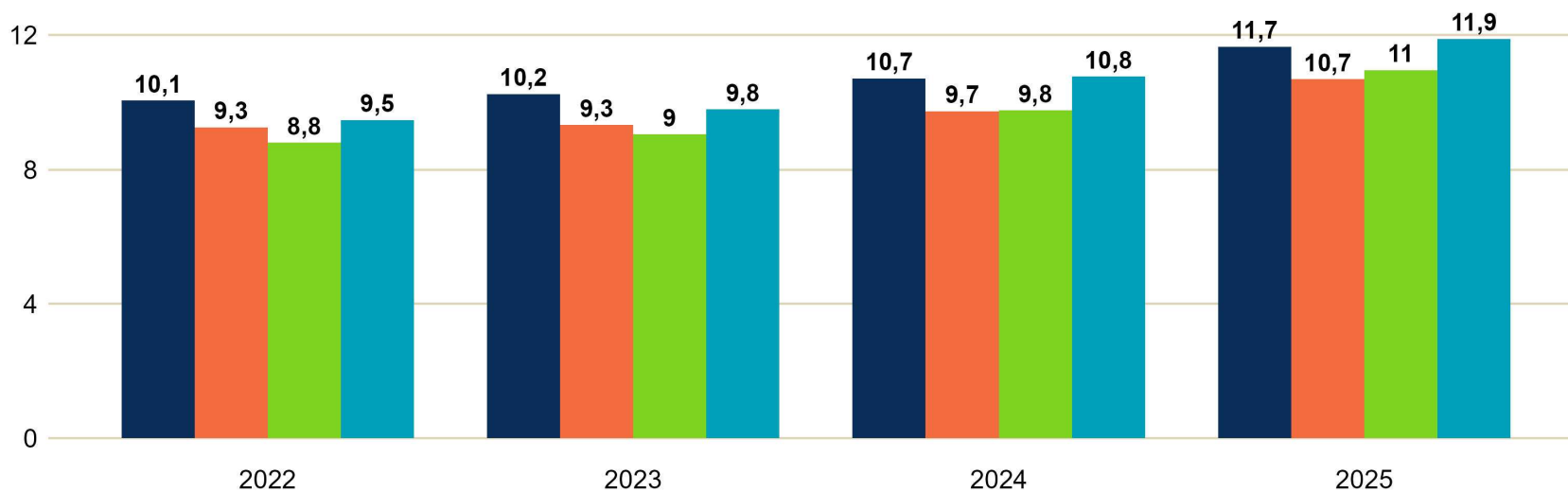


# Väestörakenne



# Työttömyys

■ Hämeenlinna ■ SK051 Hämeenlinna ■ MK05 Kanta-Häme ■ KOKO MAA



# TILINPÄÄTÖS 2025

# TALOUS PÄHKINÄNKUORESSA

- Tilikausi 11 milj. euroa ylijäämäinen
- Asukasluku kasvoi 189 hlöllä
- Taseen kertyneet ylijäämät => 43,3 milj. euroa
- Kertaeristä puhdistettu toimintakate alitti alkuperäisen talousarvion 10,8 milj. euroa.
  - Toimintakate alitti alkuperäisen talousarvion 9,1 milj. euroa
- Toimintakatteen vertailukelpoinen kasvu 2,2 %. Toimintakatteen vertailukelpoinen euromääräinen kasvu oli 3,3 milj. euroa
- Verotulot alittivat alkuperäisen talousarvion 6 milj. euroa ja valtionosuudet ylittivät alkuperäisen talousarvion 0,1 milj. euroa
- Lainakanta laski 3 milj. euroa => 279,1 milj. euroon.
  - Todellinen lainakannan nousu oli 11,3 milj. euroa (265,9 milj. euroa).
- Rahoituksen netto ylitti talousarvion tavoitteen 8 milj. euroa.
  - Pääsyynä salkunhoidon kilpailutus ja hyvä sijoitusvuosi
  - Sijoitusten tuotto 5,9 % ja pääoma kasvoi 8,6 milj. euroa 147,9 milj. euroon

Tilikauden  
ylijäämä 11  
milj. euroa

Taseen  
ylijäämä  
43,3 milj.  
euroa

Lainakanta  
laski 279,1  
milj.  
euroon

Sijoitus-  
omaisuus  
147,9 milj.  
euroa.

## ULKOINEN TULOSLASKELMA JA KERTAERÄT

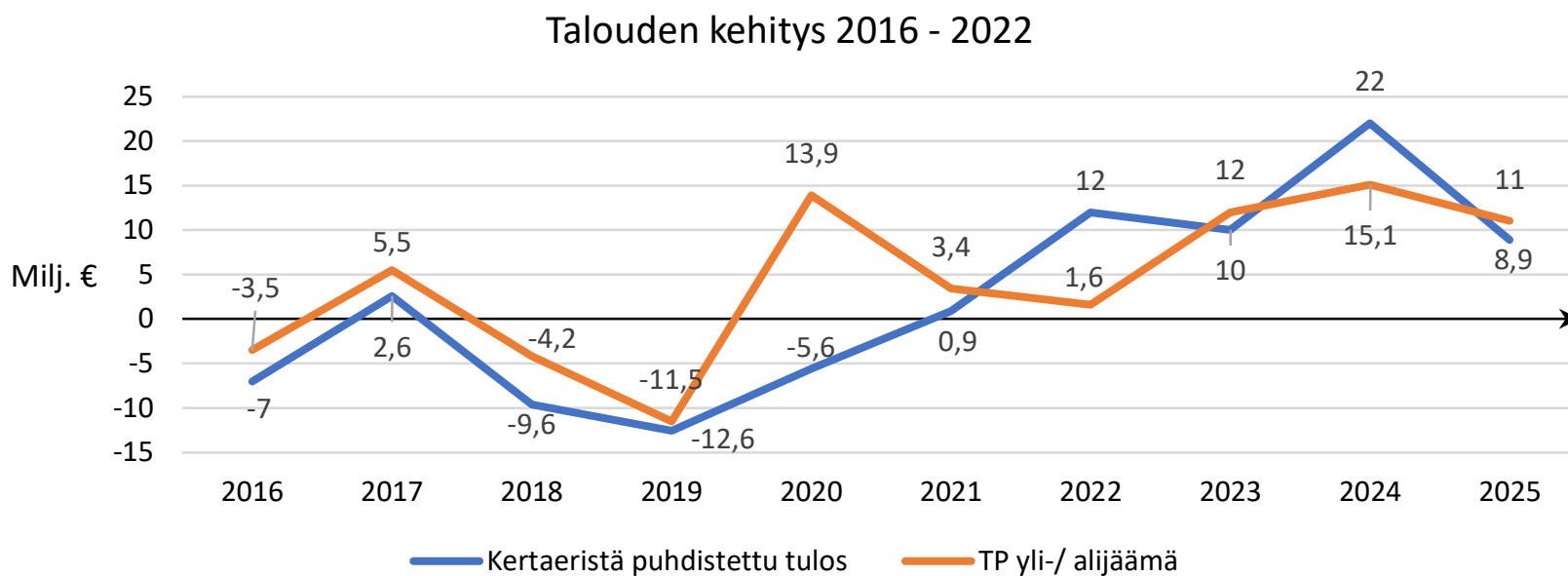
1000 €	Tilinpäätös 2025	Kertaerät TP:ssä	TP 2025 oikaistu
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>48 243</b>	<b>-837</b>	<b>47 406</b>
Myyntituotot	18 788		18 788
Maksutuotot	5 460		5 460
Tuet ja avustukset	4 370	-145	4 225
Muut toimintatuotot	19 625	-692	18 932
<b>Valmistus omaan käyttöön</b>	<b>739</b>		<b>739</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-215 562</b>	<b>2 513</b>	<b>-213 049</b>
Henkilöstökulut	-98 278		-98 278
Palvelujen ostot	-69 963	2 330	-67 634
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-10 763		-10 763
Avustukset	-24 457		-24 457
Muut toimintakulut	-12 102	183	-11 918
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-166 580</b>	<b>1 676</b>	<b>-164 904</b>
Verotulot	178 980		178 980
Valtionosuudet	17 181		17 181
Rahoitustuotot ja -kulut	8 306	-7 506	800
Korkotuotot	2 430		2 430
Muut rahoitustuotot	11 236	-7 506	3 730
Korkokulut	-4 049		-4 049
Muut rahoituskulut	-1 311		-1 311
<b>VUOSIKATE</b>	<b>37 888</b>	<b>-5 831</b>	<b>32 057</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-27 054	3 715	-23 339
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>10 834</b>	<b>-2 115</b>	<b>8 719</b>
Varausten ja rahastojen muutos	196		196
<b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>11 030</b>	<b>-2 115</b>	<b>8 915</b>

Kertaerissä on huomioitu:

- Tukiin avustuksiin sisältyy 145 011 euroa valtiolta saatuja korvauksia työvoimapalveluista.
- Muut toimintatuotot sisältävät osakkeiden (31 989 euroa), rakennusten (12 000 euroa) ja kiinteistöjen (573 871 euroa) myynnistä syntyneitä myyntivoittoja sekä Hyvinvointialueen kanssa tehtyjen kiinteistökauppojen yhteydessä kirjattuja maaomaisuuden myyntivoittoa 74 465 euroa.
- Palvelujen ostoissa on käsitelty kertaeränä pilaantuneiden maiden puhdistukseen tehty pakollinen varaus 2,140 milj. euroa sekä Hämeenlinnan väelle esitetty palkkio tuloksellisesta toiminnasta 0,190 milj. euroa.
- Sijoituksista muita rahoitustuottoja 7,506 milj. euroa
- Arvonalentumisia kirjattiin 3,526 milj. euroa ja lisäpoistoja kirjattiin 189 480 euroa.

# TALOUDEN TODELLINEN TULOKSENTEKOKYKY

Kaupungin kertaeristä puhdistettu yli-/alijäämä vs. yli-/alijäämä



# Kuntalaki – erityisen vaikeassa taloudellisessa asemassa olevan kunnan arviointimenettely

Kunnan ja valtion tulee yhdessä selvittää kunnan mahdollisuudet turvata asukkailleen lainsäädännössä edellytetyt palvelut sekä ryhtyä toimenpiteisiin palvelujen edellytysten turvaamiseksi, jos vähintään toinen alla mainituista erityisen vaikeassa taloudellisessa asemassa olevan kunnan arviointimenettelyn edellytyksistä täyttyy.

OK / ONGELMA

1. Jos kunta ei ole kattanut kunnan taseeseen kertynyttä alijäämää 110 §:n 3 momentissa säädettyssä määräajassa.

kattaa Taloussuunnitelman on oltava tasapainossa tai ylijäämäinen. Kunnan taseeseen kertynyt alijäämä tulee enintään neljän vuoden kuluessa tilinpäätöksen vahvistamista seuraavan vuoden alusta lukien. Kunnan tulee taloussuunnitelmassa päättää yksilöidyistä toimenpiteistä, joilla alijäämä mainittuna ajanjaksona katetaan.  
OK (+43,3 milj. euroa)

2. Jos asukasta kohden laskettu kertynyt alijäämä on kuntakonsernin viimeisessä tilinpäätöksessä vähintään 1 000 euroa ja sitä edeltäneessä tilinpäätöksessä vähintään 500 euroa, tai kunnan rahoituksen riittävyttä tai vakavaraisuutta kuvaavat kunnan ja kuntakonsernin talouden tunnusluvut ovat kahtena vuonna peräkkäin täyttäneet seuraavat raja-arvot: OK (+835 €/as)

1) kunnan konsernituloslaskelman vuosikatteen ja poistojen suhde on alle 80 prosenttia;  
OK (+136%)

2) kunnan tuloveroprosentti on vähintään 2,0 prosenttiyksikköä korkeampi kuin kaikkien kuntien painotettu keskimääräinen tuloveroveroprosentti; OK (2025: 8,40 vs. 7,54)

3) asukasta kohden laskettu kunnan konsernitilinpäätöksen lainojen ja vuokravastuiden määrä ylittää kaikkien kuntien konsernitilinpäätöksen lainojen ja vuokravastuiden keskimääräisen määrän vähintään 50 prosentilla; OK (2024: 8187 vs. 8558)

4) konsernitilinpäätöksen laskennallinen lainanhoitokate on alle 0,8. OK (1, tyydyttävä)

## TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

Toimintatuotot/Toimintakulut, %	22,5	26,0
Vuosikate/Poistot, %	140	176
Vuosikate euroa/asukas	552	776
Asukasmäärä	68 622	68 433

- **Toimintatuotot / toimintakulut** = Maksurahoituksen osuus toimintakuluista.
- **Vuosikate / poistot, %** = Kun tunnusluvun arvo on 100 %, oletetaan kunnan tai kuntayhtymän tulo-rahituksen olevan riittävä. Tämä pätee kuitenkin vain jos investoinnit ovat poistojen ja arvonalentumisten suuruusluokkaa.

#### RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, 1000 €	17 743	20 963
Investointien tulorahoitus	94,3	53,3
Laskennallinen lainanhoitokate	1,1	1,5
Lainanhoitokate	1,0	2,0
Kassan riittävyys, pv	176	166
Asukasmäärä	68 622	68 433

- **Toiminnan ja investointien rahavirta ja sen kertymä** = Viiden viimeisimmän vuoden kertymä. Omarahoitusvaatimus täyttyy, jos kertymä viimeksi päättyneenä tilinpäätösvuonna on positiivinen. Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä ei saisi muodostua pysyvästi negatiiviseksi. Negatiivisuus kuvaa suurta investointitasoa ja korreloi lähtökohtaisesti velkamäärän kasvun kanssa.
- **Investointien tulorahoitus, %** = Kertoo kuinka paljon investointien omahankintamenoista on rahoitettu tulorahoituksella
- **Lainanhoitokate** = Kertoo kunnan tulorahoituksen riittävyyden vieraan pääoman korkojen ja lyhennysten maksuun. Tulorahoitus riittää lainojen hoitoon, jos tunnusluvun arvo on 1 tai suurempi. Kun tunnusluvun arvo on alle 1, joudutaan vieraan pääoman hoitoon ottamaan lisälainaa, realisoimaan kunnan omaisuutta tai vähentämään kassavaroja. Kunnan lainanhoitokyky on hyvä, kun tunnusluvun arvo on yli 2, tyydyttävä kun tunnusluku on 1-2 ja heikko kun tunnusluvun arvo jää alle yhden.
- **Kassa riittävyys, pv** = Tunnusluku ilmaisee, monenko päivän kassasta maksut voidaan kattaa kunnan rahavaroilla.

TASEEN TUNNUSLUVUT	2025	2024
Omavaraisuusaste, %	55,2	54,6
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	130,3	128,9
Kertynyt yli-/alijäämä,1000 €	43 322	32 292
Kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas	631	472
Lainakanta 31.12., 1000 €	279 145	282 098
Lainakanta 31.12., €/asukas	4 068	4 122
Lainat ja vuokravastuut, 31.12., 1000 €	360 174	368 112
Lainat ja vuokravastuut, €/asukas	5 249	5 379
Lainasaamiset, 1000 €	37 518	37 820
Asukasmäärä	68 622	68 433

## Lainamäärä huomioiden sijoitukset 1 912 euroa per asukas

- **Omavaraisuusaste, %** = Omavaraisuusaste mittaa kunnan vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja sen kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäyksellä. Omavaraisuuden hyvänä tavoitetasona voidaan pitää kuntatalouden keskimääristä 70 %:n omavaraisuutta. 50 %:n tai sitä alempi omavaraisuusaste merkitsee kuntataloudessa merkittävän suurta velkarasitetta.
- **Suhteellinen velkaantuneisuus, %** = Tunnusluku kertoo kuinka paljon kunnan vuosittain saamista käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun. Mitä pienempi velkaantuneisuuden tunnusluvun arvo on, sitä paremmat mahdollisuudet kunnalla on selviytyä velan takaisinmaksusta tulorahoituksella.
- **Velat ja vastuut käyttötuloista, %** = Tunnusluku kertoo, kuinka paljon kunnan käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun, silloin kun vieraaseen pääomaan rinnastetaan myös vuokravastuut. Tunnusluku ottaa paremmin huomioon erilaisilla malleilla, kuten rahoitusleasingsopimuksilla rahoitetut hankkeet, jotka eivät näy velkana kunnan taseessa.
- **Lainasaamiset** = Lainasaamisilla tarkoitetaan pysyviin vastaaviin merkittäviä antolainoja kunnan omistamien ja muiden yhteisöjen investointien rahoittamiseen.

# Hämeenlinnan kaupungin ulkoisen tuloslaskelman tulot TP 2025

## 258,1 M€

Korko- ja rahoitustuotot, 13 666 481 €, 5 %

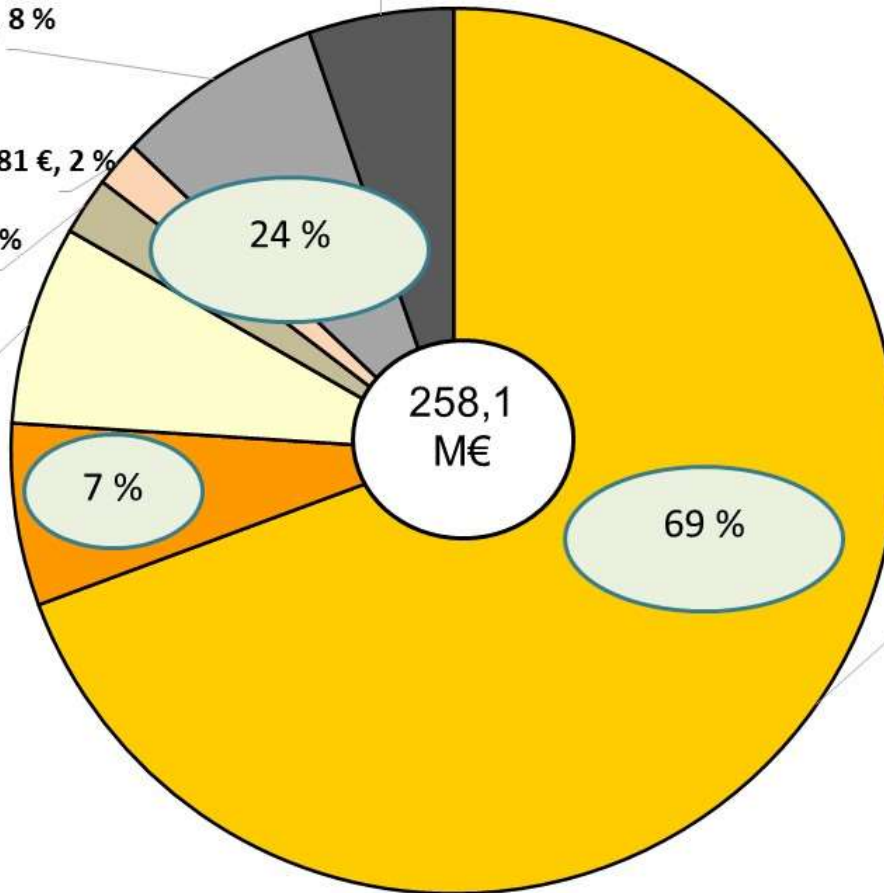
Muut tuotot, 19 624 767 €, 8 %

Tuet ja avustukset, 4 369 681 €, 2 %

Maksutuotot, 5 460 395 €, 2 %

Myyntituotot, 18 788 330 €, 7 %

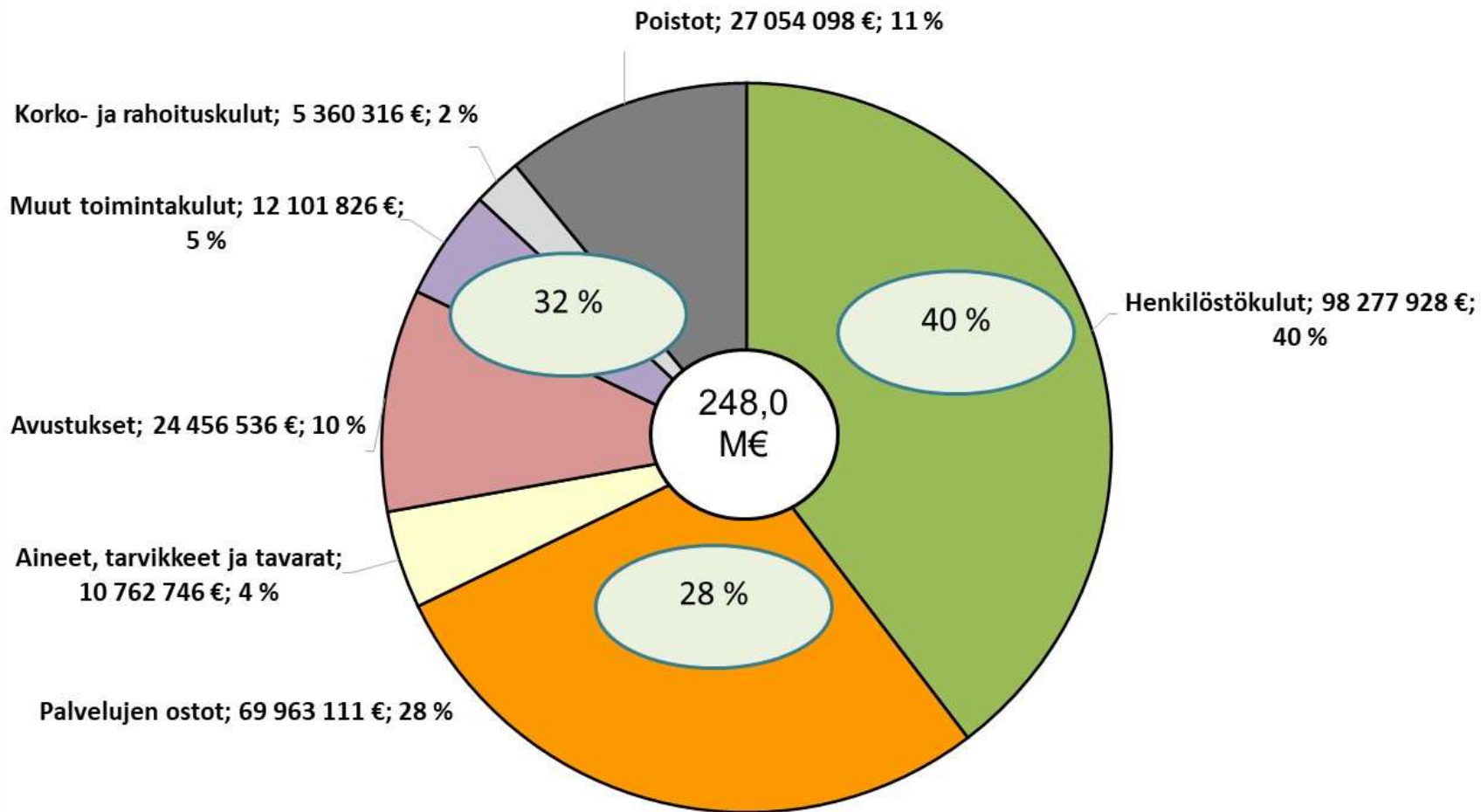
Valtionosuudet, 17 181 115 €, 7 %



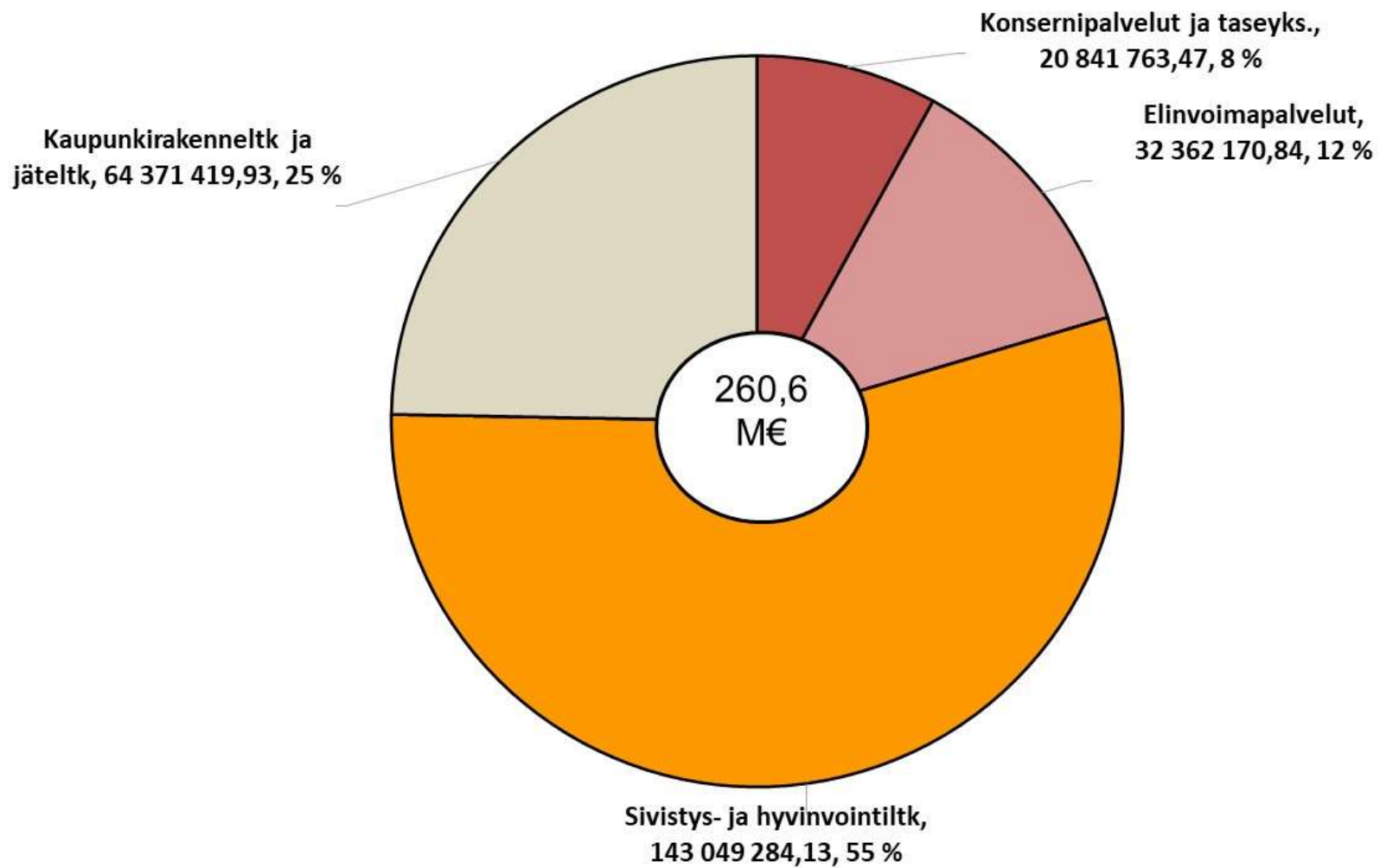
Verotulot, 178 980 310 €, 69 %

Lisäksi tulopuolelle lasketaan valmistus omaan käyttöön 0,7 M€

## Hämeenlinnan kaupungin ulkoisen tuloslaskelman kulut TP 2025 248,0 M€

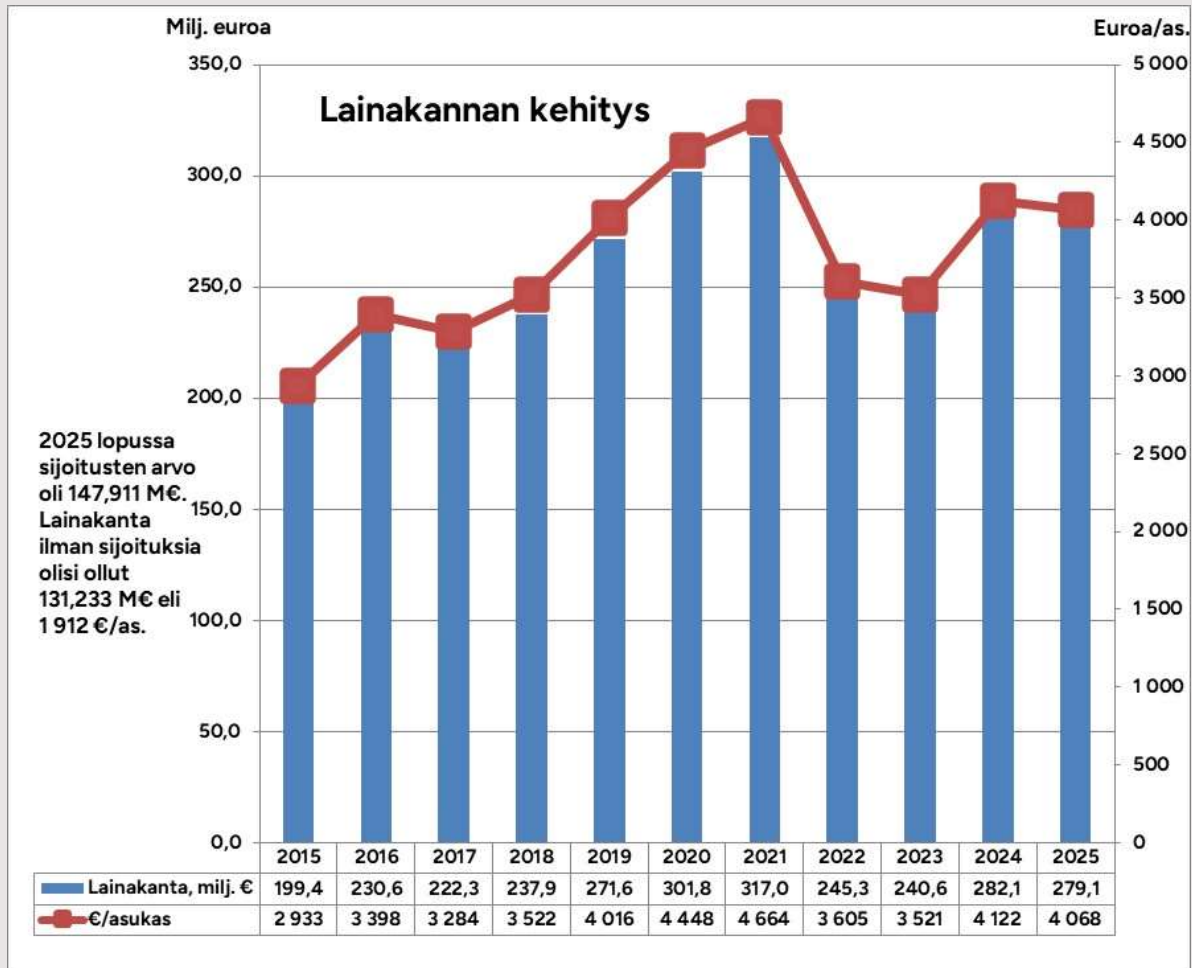


## Hämeenlinnan kaupungin toimialojen bruttokulujen jakautuminen TP 2025 260,6 M€



# Investoinnit

	TP 2024	MTA 2025	TP 2025
Kiinteä omaisuus	1 156 808	6 500 000	5 763 186
Osakkeet ja osuudet	186 229	300 000	195 305
Talonrakennus	88 669 563	22 068 000	20 969 060
Kunnallistekniikka	9 015 978	18 895 000	16 689 403
Irtain omaisuus	1 895 897	1 089 000	794 316
<b>Investointimenot yhteensä</b>	<b>100 924 475</b>	<b>48 852 000</b>	<b>44 411 270</b>
<b>Investointitulot yhteensä</b>	<b>29 524 765</b>	<b>4 229 000</b>	<b>5 270 918</b>
<b>Nettoinvestointikulut yhteensä</b>	<b>71 399 710</b>	<b>44 623 000</b>	<b>39 140 352</b>
<b>Merkittävimmät nettoinvestointikohteet 2025</b>		M€	
Lammin yhteiskoulu ja lukio		6,9	
Solvikin päiväkoti uudisrakennus		3,2	
Verkatehda opistotalo		3,5	
Perusparannushankkeet		1,9	
Ykköskorttelin rakennukset		1,2	
Kiinteän omaisuuden osto, Ykköskortteli		3,3	
Moreenin eritasoliittymä		5,6	
Puistot ja leikkipaikat		3,3	
Infran saneeraus		2,4	
Liikuntapaikat		1,7	
Valaistus		1,6	
Asuntoalueet		1,1	



# KONSERNI



# KONSERNIN TULOSLASKELMA



	2025	2024
	1 000 €	1 000 €
Toimintatuotot	116 043	120 399
Toimintakulut	-280 532	-267 955
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta)	1 702	1 052
<b>Toimintakate</b>	<b>-162 787</b>	<b>-146 503</b>
Verotulot	176 768	179 891
Valtionosuudet	45 246	42 893
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Korkotuotot	1 083	1 858
Muut rahoitustuotot	11 464	7 628
Korkokulut	-8 421	-8 130
Muut rahoituskulut	-1 226	-231
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>2 901</b>	<b>1 125</b>
<b>Vuosikate</b>	<b>62 128</b>	<b>77 407</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>		
Suunnitelman mukaiset poistot	-42 621	-46 702
Omistuksen eliminointierot	0	159
Arvonalentumiset	-3 221	-3 387
<b>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b>	<b>-45 843</b>	<b>-49 930</b>
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>16 285</b>	<b>27 476</b>
Tilinpäättösiirrot	-221	-8 227
Tilikauden verot	-169	-310
Laskennalliset verot	-398	-196
Vähemmistöosuudet	-925	-274
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>	<b>14 573</b>	<b>18 470</b>
<b>KONSERNITULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Toimintatuotot / Toimintakulut %	41,4 %	44,9 %
Vuosikate / Poistot %	136 %	155 %
Vuosikate, euroa / Asukas	905	1 131
Asukasmäärä	68 622	68 433

## KONSERNIN RAHOITUKSEN JA TASEEN TUNNUSLUVUT

KONSERNITASEEN TUNNUSLUVUT:	2025	2024
Omavaraisuusaste, %	44,2 %	44,0 %
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	158,2 %	152,7 %
Kertynyt ylijäämä (alijäämä), 1000 €	58 971	44 398
Kertynyt ylijäämä (alijäämä), €/asukas	859	649
Konsernin lainakanta €/asukas	6 856	6 749
Konsernin lainakanta 31.12., 1000 €	470 475	461 828
Lainat ja vuokravastuut 31.12.	554 208	564 587
Lainat ja vuokravastuut €/asukas	8 076	8 250
Konsernin lainasaamiset 31.12. 1000 €	101	390
Kunnan asukasmäärä	68 622	68 433

RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	2025	2024
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, 1000 €	-19 528	-7 356
Investointien tulorahoitus, %	81,5 %	67,1 %
Laskennallinen lainanhoitokate	1,0	1,3
Lainanhoitokate	1,2	2,5
Kassa riittävyys, pv	139	143
Asukasmäärä	68 622	68 433

# YHTEENVETOA

**Hämeenlinnan kaupunki**
**Tilinpäätös 2025, tiivistelmä**

<b>(1000 euroa)</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
toimintakate	-166 580	-148 795
verotulot	178 980	182 010
valtionosuudet	17 181	14 363
vuosikate	37 888	53 078
poistot ja arvonalentumiset	-27 054	-30 206
tilikauden tulos	10 834	22 873
tilikauden yli/alijäämä	<b>11 030</b>	<b>15 068</b>
Toimintakatteen kasvu (%) ed. vuosi	12,0 %	-63,5 %
vuosikate (%) poistoista	140	176
vuosikate (e/asukas)	552	776
nettoinvestoinnit	39 140	71 400
lainamäärä	279 145	282 098
lainat (e/asukas)	4 068	4 122
taseen yli/alijäämä	<b>43 322</b>	<b>32 292</b>
konsernin yli/alijäämä	14 573	18 470
konsernitaseen yli/alijäämä	58 971	44 398
konsernilainakanta	470 475	461 828
konsernilainat (e/asukas)	6 856	6 749
veroprosentti	8,4	8,4
asukasluku 31.12.2022	68 622	68 433
asukasluvun muutos ed.	189	

### **Tilikauden plussat**

Asukasluku kasvoi 189 asukkaalla.

Terveelliset ja turvalliset tilat: investointiohjelman eteneminen Sihy-palveluissa.

Hiilineutraali Hämeenlinna -toimenpano-ohjelma eteni suunnitellusti.

Konsernirakenne tiivistyi ja merkittävimpien yhtiöiden suorituskyky parani edellisestä tilikaudesta.

HAMK-keskustakapuksen ja ykköskorttelin neuvottelut etenivät.

Moreenin eritasoliittymä alitti sille asetetun budjetin merkittävästi.

TyöHämeen palveluiden kustannukset alittivat kuntien saaman valtionosuuden määrän 0,8 milj. euroa.

Työttömyys valtakunnan keskitasoa alempana (11,7% vs. 11,9%).

Toimintakatteen vertailukelpoinen kasvu 2,2%, selvästi alempi kuin lähimenneisydessä.

Sijoitusten tuotto +5,9% ja pääoma kasvoi 8,6 milj. euroa 147,9 milj. euroon.

Tilikausi 11 milj. euroa ylijäämäinen ja tase 43,3 milj. euroa ylijäämäinen (631 euroa/asukas).

Kertaeristä puhdistettu tilikauden ylijäämä noin 8,9 milj. euroa.

Konserni 14,6 milj. euroa ylijäämäinen ja konsernitase 59 milj. euroa ylijäämäinen (859 euroa/asukas).

### **Tilikauden miinukset**

Toimintakulujen kasvu edelleen valtakunnan keskitasoa korkeampaa (6,7% vs. 5,3%).

Verotulot alittivat alkuperäisen talousarvion 6 milj. euroa ja edellisvuoden tason 3 milj. euroa.

Syntyvyys edelleen hyvin alhainen, käytännössä vuoden 2023/2024 tasolla.

Talouden tasapainotustyö ei tule onnistumaan tavoitteiden mukaisesti.

Työttömyys kasvoi selvästi ollen 11,7%.

Työttömyyden sakkomaksut kasvoivat noin 1 milj. euroa.

## Merkittävimpiä onnistumisia

- Kaupungin talous vuonna 2025 edelleen vahva, selvästi parempi kuin mitä talousarviossa arvioitiin
- Kaupungin tase vahvistui merkittävästi
- Sijoitusten tuotto +5,9% ja määrä 147,9 M€
- Kaupungin asukasmäärä jatkoi kasvuaan (+189 asukasta)
- Koulujen perusparannustyöt etenivät suunnitellusti ja elinvoimaan kehittymisen taustoihin investoitiin reippaasti

## Merkittävimpiä onnistumisia

- Moreenin eritasoliittymä alittaa sille asetetun budjetin merkittävästi
- HAMK keskustakampuksen ja Ykköskorttelin neuvottelut etenivät
- TyöHämeen kustannukset alittivat valtionosuuksien tason
- Konsernirakenne tiivistyi ja merkittävimpien yhtiöiden suorituskyky parani edellisestä tilikaudesta

## Keskeisiä haasteita

- Kaupungilla on merkittävästi liikaa tyhjiä tai tyhjeneviä tiloja
- Kaupungin palveluissa on todennettuja pullonkauloja ja laatupoikkeamia
- Henkilöstön hyvinvoinnissa ja jaksamisessa on paikoin haasteita
- Luontainen väestönkasvu on negatiivista ja asukaspohja ikääntyy
- Kaupunkiin kohdistuvat yleiset odotukset ja käytössä olevat resurssit eivät kohtaa

## Keskeisiä haasteita

- Taantuma heikentää kaupungin verokertymää
- Talouden tasapainotustyö ei ole tuottamassa tarvittavia säästöjä
- Kaupungin talouden tila tulee heikentymään selvästi vuodelle 2026 ja siitä eteenpäin, suhteessa 2025 tasoon
- Hyvinvointialueen palveluverkkouudistuksen vaikutukset näkyvät kaupungin taloudessa täysimäärisesti vasta 2027
- Velkamäärän kasvu kasvattaa väistämättä korkokustannuksia ja poistoja

**LOPUKSI ...**



# Taloudellinen tilanne

Yhteisön taloudellista tilannetta pystytään parantamaan vain kahdella tavalla

- Kasvattamalla tuloja suhteessa kustannuksiin
- Alentamalla kustannuksia

Jos kumpikaan ei tule kyseeseen, ei talous voi omaehtoisin toimin parantua.

