

# Hämeenlinnan kaupungin yhteisöjen vuosikatsaus 2025



HÄMEENLINNA

## Sisällysluettelo

1.	Alkusanat.....	2
2.	Kaupunkikonserni ja sen kehittyminen.....	4
2.1	Konsernirakenne ja sen muutokset .....	4
2.2	Vaikutukset kaupungin talouteen.....	4
3.	Yhteisöjen toiminta ja talous .....	6
3.1	Talouskehitys.....	6
3.2	Investoinnit .....	6
3.3	Toiminnan kehittyminen.....	7
3.4	Organisaatio- ja rakennemuutokset .....	7
3.5	Suurimmat haasteet.....	8
3.6	Kestävä kehitys ja hiilineutraalisuus .....	8
3.7	Näkymät vuodelle 2026 .....	8
4.	Hämeen ammattikorkeakoulu Oy.....	11
5.	Hämeenlinnan Asunnot Oy .....	18
6.	Hämeenlinnan Liikuntahallit Oy.....	22
7.	Hämeenlinnan Pysäköinti Oy .....	28
8.	Hämeenlinnan seudun Opiskelija-asuntosäätiö .....	32
9.	Hämeenlinnan Seudun Vesi Oy .....	35
10.	Hämeenlinnan Vanhusten Asuntosäätiö sr .....	39
11.	Kiertokapula Oy.....	42
12.	Koulutuskuntayhtymä Tavastia.....	46
13.	Linnan Kehitys Oy.....	53
14.	Linnan Kiinteistökehitys Oy.....	57
15.	Verkatehdas Oy.....	60
16.	Tunnuslukujen tulkinta ja laskentakaavat .....	65

## 1. Alkusanat

Tässä vuosikatsauksessa kerrotaan Hämeenlinnan kaupungin merkittävimpien yhtiöiden, säätiöiden ja kuntayhtymien taloudesta ja toiminnasta vuonna 2025 sekä niiden näkymistä. Vuosikatsauksen tarkoituksena on lisätä kaupungin hallinnoiman toiminnan avoimuutta ja läpinäkyvyyttä sekä vahvistaa tietoon perustuvaa omistajaohjausta.

Vuosikatsauksessa esitetään kunkin yhteisön perustiedot ja tunnusluvut, sekä tiivistelmä talouden ja toiminnan tilanteesta. Lisäksi vuosikatsauksessa kerrotaan omistajapoliittisissa linjauksissa asetettujen pidemmän aikavälin tavoitteiden toteutumisesta sekä kaupunkikonsernista ja sen kehittymisestä. Käsitteellä yhteisö viitataan tässä osakeyhtiöihin, säätiöihin ja kuntayhtymiin yhdessä. Strategisille tytäryhtiöille vuosittain kaupungin talousarvion yhteydessä asetettavien tavoitteiden toteutumisesta kerrotaan kaupungin tilinpäätöskirjassa.

Kaupunkikonsernin ohjauksesta ja konserni-valvonnan johtamisesta vastaa konsernijohto.

Hämeenlinnan kaupungin konsernijohtoon kuuluu kaupunginhallitus, kaupunginjohtaja ja talousjohtaja, joiden toimivalta on määritelty kaupungin hallintosäännössä. Konsernia ohjataan kaupungin omistajapoliittisten linjausten ja konserniohjeen mukaisesti.

Vuosikatsauksen on koennut kaupungin omistajaohjauksen yksikkö. Vuosikatsauksen tiedot perustuvat yhteisöjen toimittamiin tietoihin sekä kaupungin tilinpäätökseen.

Vuosikatsausta luettaessa on tärkeää huomioida, että yksittäiset luvut eivät kerro koko totuutta. Esimerkiksi kirjanpidolliset erät, kuten mahdolliset taseen alaskirjaukset, vaikuttavat tilikauden tulokseen, mutta eivät välttämättä vaikuta yhteisön toimintaan tai maksuvalmiuteen. Vuosivaihteluun taas vaikuttavat merkittävästi yhteisöjen liiketoimintajärjestelyt ym. toiminnan muutokset. Monessa kaupungin yhteisössä kirjanpidon tulos ei suoraan kerro, onko yhteisö onnistunut tehtävässään, vaan tavoiteltu tulos näkyy niissä vaikutuksissa, joita yhteisö toiminnallaan tuottaa. Ohjeet tunnuslukujen tarkasteluun löytyvät vuosikatsauksen lopusta.

---

## KAUPUNKIKONSERNI

Tilanne 26.3.2026

## PERUSKAUPUNKI

Tytäryhteisöt		Kuntayhtymät		Muut yhteisöt	
<b>Elinkeinokehittäminen</b>	<b>Ääniv.</b>	<b>Koulutus</b>	<b>Ääniv.</b>	<b>Kulttuuri ja vapaa-aika</b>	<b>Ääniv.</b>
Linnan Kehitys Oy	100 %	Koulutuskuntayhtymä Tavastia (tytäryhteisö)	63,64 %	Tawast Golf & Country Club Oy	0,33 %
<b>Kulttuuri ja vapaa-aika</b>	<b>Ääniv.</b>	Tavastia Koulutus Oy	63,64 %	<b>Infra</b>	<b>Ääniv.</b>
Fredrika Wetterhoff -säätiö sr	60 %	<b>Muut</b>	<b>Ääniv.</b>	Kiertokapula Oy	17,54 %
Wetterhoff Oy	-	Hämeen Maakuntaliitto	24,07 %	<b>Tukipalvelut</b>	<b>Ääniv.</b>
<b>Hämeenlinnan Liikuntahallit Oy</b>	100 %	<b>Osakkuusyhteisöt</b>		Kuntarahoitus Oyj	0,61 %
Hämeenlinnan Palloiluhalli Oy	93,06 %	<b>Sosiaali- ja terveystoiminta</b>	<b>Ääniv.</b>	Tiera Oy	2,16 %
Hämeenlinnan Jäähalli Oy	86,4 %	Hämeenlinnan Erityisasuntosäätiö sr	42,9 %	Provincia Oy	3,85 %
Jyrätien Liikuntahallit Oy	33,33 %	<b>Koulutus</b>	<b>Ääniv.</b>	Numera Palvelut Oy	17,52 %
<b>Verkatehdas Oy</b>	100 %	Hämeen Ammattikorkeakoulu Oy	44,12 %	Tempore Henkilöstöpalvelut Oy	-
Hämeenlinnan Teatteri Oy	100 %	Hämeen Ammatti-instituutti	-	Onvire Oy	-
<b>Kiinteistötoiminta</b>	<b>Ääniv.</b>	HAMK Akatemia Oy	-	Tuomi Logistiikka Oy	0,02 %
Aulangon Kylpylä Oy	51 %	<b>Kiinteistötoiminta</b>	<b>Ääniv.</b>	Waltti Solutions Oy	3,41 %
<b>Hämeenlinnan Asunnot Oy</b>	100 %	Asunto Oy Tuuloksentalo	46,48 %	Työvalmennussäätiö Luotsi sr	16,7 %
Linnan Isännöinti Oy	100 %	Hämeenlinnan Keilakeskus Oy	20 %	Luotsi Kehitys Oy	-
Hämeenlinnan Linja-autoasemakiinteistö Oy	100 %	Jukolan Lintukoto Oy	43,73 %	<b>Kiinteistötoiminta</b>	<b>Ääniv.</b>
<b>Hämeenlinnan Seudun Opiskelija-asuntosäätiö sr</b>	50 %	Kiinteistö Oy Hämeenlinnan Virvelinranta	40 %	Amplus Holding Oy	1,04 %
<b>Hämeenlinnan Vanhusten Asuntosäätiö sr</b>	62,5 %	Kiinteistö Oy Lamminraitti	20 %	Asunto Oy Appara	3,5 %
Idänpään Toimintakeskus Oy	90 %	Talo-Osakeyhtiö Hämeen Suoja	20 %	Asunto Oy Hml:n Torikatu 22	2,83 %
Kiinteistö Oy Harvialantie 420 C	100 %			Hauhotalo Oy	6,87 %
Kiinteistö Oy Hämeenlinnan Kaupungintalot	100 %			Kojamo Oyj	0,016 %
Kiinteistö Oy Rengon Härkäpirtti	54,17 %			Kunta-Asunnot Oy	0,046 %
<b>Linnan Kiinteistökehitys Oy</b>	100 %			Lammin Turvantalo Oy	2,45 %
KOy Hämeenlinnan Kasarmikatu 23	84,36 %			<b>Muut</b>	<b>Ääniv.</b>
KOy Hämeenlinnan Turuntien liiketalo	81,04 %			Hämeen ammatillisen korkeakoulutuksen ja tutkimuksen säätiö	14,3 %
KOy Innopark	100 %			Mandatum Oyj	0,000 %
KOy Iittalan Lasimäki	33 %			Metsä Board Oyj	0,000 %
KOy Lammin Biokylä I	70 %			Nordea Bank Oyj	0,000 %
KOy Parolantie 104	100 %			Reka Industrial Oyj	0,014 %
<b>Infra</b>	<b>Ääniv.</b>			Sampo Oyj	0,000 %
<b>Hämeenlinnan Pysäköinti Oy</b>	100 %			UPM Kymmene Oyj	0,000 %
<b>Hämeenlinnan Seudun Vesi Oy</b>	76,6 %			Valola-säätiö	12,5 %
HS-Hulevesipalvelut Oy	76,6 %			Vanajavesisäätiö	12,5 %
				Osuuskunnat 5 kpl	

**Kuva 1** Hämeenlinnan kaupungin yhteisöt ja kaupungin äänivalta 26.3.2026 (strategiset tytäryhteisöt lihavoituna)

## 2. Kaupunkikonserni ja sen kehittyminen

### 2.1 Konsernirakenne ja sen muutokset

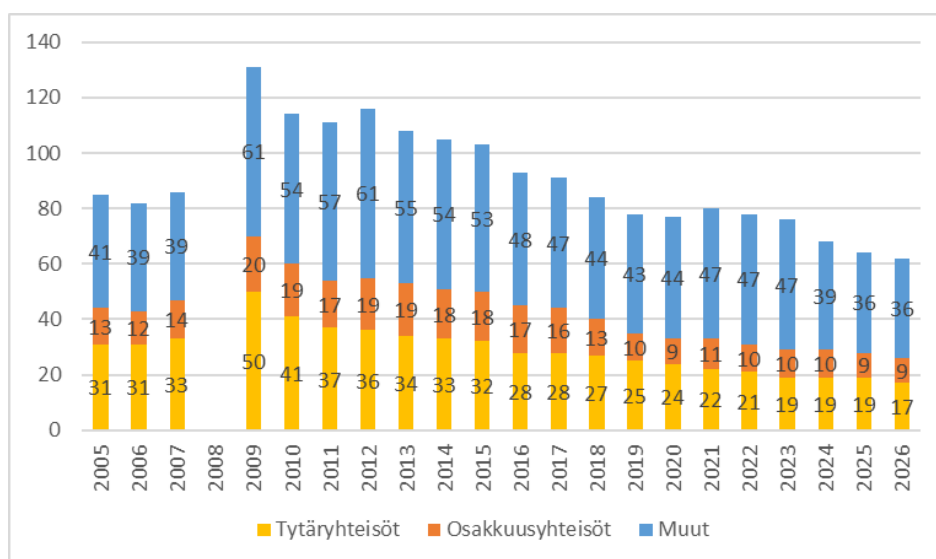
Kaupunkikonserniin kuuluu 17 tytäryhteisöä (äänivalta yli 50 %), 9 osakkuusyhteisöä (äänivalta 20-50 %) ja 36 muuta omistusta tai osuutta (kuvat 1 ja 2). Vuonna 2025 kaupunki luopui kolmen omistamansa vähemmistöyhtiön (äänivalta alle 20 %) osakkeista (Asunto-osakeyhtiö Parolantie 27, Kiinteistö Oy litalan keskuskuuma ja Asunto Oy Alvettulankontu), eikä uusia osakeomistuksia hankittu. Hämeenlinnan Keilakeskus Oy:n osakkeisiin tehtiin 304.563,76 € arvonalennus, koska osakkeiden tulevan tuoton uskotaan jäävän pysyvästi alle hankintamenon. Keilakeskuksen ja litalan Lasimäen pääomalinat kirjattiin kaupungin taseessa alas 31.12.2025, koska niiden takaisinmaksua pidetään epävarmana.

Kiinteistöliikelaitoskuntayhtymä Tavastia sulautui Koulutus kuntayhtymä Tavastiaan 1.1.2026. Kaupunki myi 100 % omistamansa Kiinteistö Oy Oneston osakkeet Kanta-Hämeen hyvinvointialueelle 23.2.2026.

### 2.2 Vaikutukset kaupungin talouteen

Kaupungin taseessa osakkeiden ja osuuksien arvo oli vuodenvaihteessa yhteensä 168,5 miljoonaa euroa, mikä oli noin 23 % emokaupungin taseen loppusummasta. Arvo pieneni edellisvuodesta noin 130 tuhatta euroa. Kaupunki rahastoi Kiinteistö Oy Hämeenlinnan Kaupungintalojen pääomavastikkeita noin 195 tuhannella eurolla, myi yhtiöiden osakkeita 53,5 tuhannella eurolla ja kirjasi osakkeista noin 32 tuhannen euron myyntivoiton.

Kaupungin muusta kuin sijoitustoiminnasta saamat osingot olivat yhteensä noin 463 tuhatta euroa, joka tuli kokonaisuudessaan kaupungin vähemmistöosuuksista. Merkittävimmät osinkotuotot kaupunki sai Kuntarahoituksesta (445 tuhatta euroa). Kaupungin tytär- ja osakkuusyhteisöilleen myöntämiä lainoja oli vuoden 2025 lopussa yhteensä 37,5 miljoonaa euroa ja takauksia yhteensä 176 miljoonaa euroa. Lainojen määrä pieneni vuoden aikana 137 tuhannella eurolla ja takausten määrä kasvoi 1,3 miljoonalla eurolla. Korjoja lainoista saatiin 1,6 miljoonaa euroa. Lainat ja takaukset on esitetty kuvissa 3 ja 4.



**Kuva 2** Hämeenlinnan kaupungin konsernirakenteen kehittyminen 2005-2026 (yhteisöjen lkm, tilanne 26.3.2026)

Tytäryhteisö	Myönnetty	Lainamäärä		Lainamäärä 31.12.2025	Korot 2025	
		1.1.2025	Lyhennykset 2025			
Aulangon Kylpylä Oy (pol)	2003-2005	1 300 000,00	-	1 300 000,00	-	
Fredrika Wetterhoff -säätiö	1995	49 864,60	-	49 864,60	-	
Hämeenlinnan Asunnot Oy	1991-1997	1 029 067,08	7 417,09	1 021 649,99	48 923,54	
Hämeenlinnan Pysäköinti Oy (pol)	2013	500 000,00	-	500 000,00	-	
Hämeenlinnan seudun Opiskelija-asuntosäätiö	1989-1990	154 194,68	-	154 194,68	7 330,68	
Hämeenlinnan Seudun Vesi Oy	2003	34 092 560,00	-	34 092 560,00	1 568 257,76	
Hämeenlinnan Vanhusten Asuntosäätiö		54 394,24	6 015,24	48 379,00	1 866,39	
Verkatehdas Oy (pol)	2006	250 000,00	-	250 000,00	-	
<b>Yhteensä</b>		<b>37 430 080,60</b>	<b>13 432,33</b>	<b>37 416 648,27</b>	<b>1 626 378,37</b>	
<b>Osakkuus- ja muu omistusyhteisyhteisö</b>						
Hämeenlinnan Keilakeskus Oy (pol)	1999	168 187,93	-	Alaskirjaus	-	
Kiinteistöosakeyhtiö Iittalan Lasimäki (pol)	2006	167 000,00	-	Alaskirjaus	-	
Talo-Osakeyhtiö Hämeen Suoja		25 000,00	-	25 000,00	821,00	
Työvalmennussäätiö Luotsi		30 000,00	10 000,00	20 000,00	-	
<b>Yhteensä</b>		<b>390 187,93</b>	<b>26 864,66</b>	<b>45 000,00</b>	<b>821,00</b>	
<i>pol = pääomalaina</i>						
				<b>Yhteensä</b>	<b>37 461 648,27</b>	<b>1 627 199,37</b>

**Kuva 3.** Hämeenlinnan kaupungin tytär-, osakkuus- ja omistusyhteisyhteisöilleen antamat lainat

Tytäryhteisö	Myönnetty	Lainamäärä	
		31.12.2025	31.12.2024
Aulangon Kylpylä Oy	2004-2006	-	2 185 000,00
Fredrika Wetterhoff -säätiö	2018	-	210 000,00
Hämeenlinnan Asunnot Oy	2009-2025	56 595 822,48	57 620 539,48
Hämeenlinnan Teatteri Oy	2008	394 564,00	526 068,00
Hämeenlinnan Liikuntahallit Oy	2013-2025	15 679 751,00	10 675 785,00
Hämeenlinnan Jäähalli Oy	2010-2020	2 752 500,00	3 187 500,00
Hämeenlinnan Palloiluhalli Oy	2019	190 000,00	190 000,00
Hämeenlinnan Pysäköinti Oy	2009-2019	17 863 487,00	18 452 375,00
Hämeenlinnan Seudun Vesi Oy	2008-2025	23 861 907,14	23 526 389,05
Hämeenlinnan Vanhusten Asuntosäätiö	2004-2025	22 123 928,61	18 759 939,59
Hämeenlinnan seudun Opiskelija-asuntosäätiö	2005-2024	11 471 064,05	11 842 286,87
Kiinteistö Oy Harvialantie 420 C	2016	2 080 000,00	2 210 000,00
Kiinteistö Oy Hämeenlinnan Kaupungintalot	2006-2021	3 114 413,33	3 730 145,33
Linnan Kiinteistökehitys Oy	2003-2015	14 569 998,60	15 439 582,00
Verkatehdas Oy	2007-2017	2 228 345,50	2 542 691,52
<b>Yhteensä</b>		<b>172 925 781,71</b>	<b>171 098 301,84</b>
		Lainamäärä	Lainamäärä
		31.12.2025	31.12.2024
<b>Osakkuusyhteisö</b>			
Kiinteistö Oy Hämeenlinnan Virvelinranta	2008-2009	2 558 244,00	2 982 750,00
Hämeenlinnan Erityisasuntosäätiö	2013	220 000,00	247 500,00
Talo Oy Hämeen Suoja	2019	105 975,00	111 975,00
Hämeenlinnan Keilakeskus Oy	2021	90 000,00	105 000,00
<b>Yhteensä</b>		<b>2 974 219,00</b>	<b>3 447 225,00</b>
<b>Yhteensä</b>		<b>175 900 000,71</b>	

**Kuva 4.** Hämeenlinnan kaupungin tytär- ja osakkuusyhteisöilleen antamat takaukset.

### 3. Yhteisöjen toiminta ja talous

#### 3.1 Talouskehitys

Kaupunkikonsernin merkittävimpien yhteisöjen taloudellinen tilanne oli vuonna 2025 kohutuullisen vakaa, vaikka eroja yhteisöjen välillä oli. Yhteisöjen tulos- ja liikevaihtokehitys näkyy kuvassa 5.

Koulutuskuntayhtymä Tavastia ja HS-Vesi ylittivät selvästi taloudelliset odotuksensa. Koulutuskuntayhtymä Tavastian tilikausi oli 102 tuhatta euroa ylijäämäinen, vaikka talousarviossa oli varauduttu yli 654 tuhannen euron alijäämään. Tätä selittivät toimintatuottojen ylityminen noin 460 tuhannella eurolla, kulusäästöt sekä hankerahoituksen onnistuminen. Lukiokoulutuksen alijäämä jäi selvästi odotettua pienemmäksi (68 t € vs. budjetoitu 400 t €). HS-Veden tulos kääntyi plussan puolelle, kun poistojen määrä pieneni ja veden myynti kasvoi.

Linnan Kiinteistökehitys tuotti 438 tuhannen euron tuloksen ennen veroja ja lyhensi lainojaan 870 tuhannella eurolla. Myös Linnan Kehitys päätyi positiiviseen tilinpäätöksen. Hämeenlinnan Vanhusten Asuntosäätiön (HVAS) ja Hämeenlinnan seudun Opiskelija-asuntosäätiön (HOPS) tulos oli molemmilla yli 100 tuhatta euroa.

Hämeen Ammattikorkeakoulu Oy (HAMK) kasvatti liikevaihtoaan 77,3 miljoonaan euroon ja teki 3,5 miljoonan euron tuloksen. Käyttökate laski hieman edellisvuodesta, kun yhtiön henkilöstökulut kasvoivat ja liiketoiminnan muut tuotot pienenivät. Kiertokapula ylsi 1,47 miljoonan euron tilikauden tulokseen jatkaen toimintaansa kannattavana jätehuollon toimijana.

Hämeenlinnan Asuntojen tyhjäkäyttö lähes kaksinkertaistui, minkä seurauksena yhtiön tulot jäivät suunnitellusta. Myöskään vuokria ei korotettu vuodelle 2025, joten tulos oli 357 tuhatta euroa tappiollinen. Verkatehdas konsernin tulos jäi negatiiviseksi Opistotalon peruskorjauksen ja Teatterin valtionosuusleikkausten myötä, mutta oli kuitenkin arvioitua parempi. Hämeenlinnan Pysäköinnin tulos ennen tilinpäätössiirtoja oli 415 tuhatta euroa positiivinen, mutta kassatilanteen parantamiseksi tehtyjen tilinpäätössiirtojen jälkeen tulos jäi 118 tuhatta euroa negatiiviseksi. Hämeenlinnan Liikuntahallit on rakenteellisesti tappiollinen ja riippuvainen kaupungin avustuksista.

#### 3.2 Investoinnit

Vuosi 2025 oli monella konserniyhteisöllä investointipainotteinen, mikä kertoo pitkjänteisestä infrastruktuurin kehittamisestä.

HS-Vesi investoi yhteensä 10,7 M € verkostosaneerauksiin ja laitosinvestointeihin. Verkostoinvestointien merkittävimmät kohteet olivat Ahveniston vedenottamon syöttöjohto ja Eteläkadun saneeraus Hämeenlinnassa sekä verkostosaneeraushankkeet Akaassa ja Hattulassa. Laitosinvestoinneista merkittävimpiä olivat Sairion jätevesipumppaamon ja Viittakiven vedenottamon saneeraus.

Hämeenlinnan Liikuntahallit toteutti useita merkittäviä liikuntapaikkarakentamisen hankkeita yhteensä 8,5 miljoonalla eurolla; tekonurmen lämmitystekniikan uusiminen, uuden tekojääradan rakentaminen, kolmannen tekonurmen asennus, uimahallin hyppyaltaan korjaus ja Kaurialan stadionin peruskorjaus.

Hämeenlinnan Asunnot sai valmiiksi kaksi uudiskohdetta: 13 huoneiston rivitalon Iittalaan ja 39 asunnon kerrostalon Keinusaareen. Myös Hämeenlinnan Vanhusten Asuntosäätiö aloitti

36 asunnon uudiskohteen rakentamisen Keinusaareen (valmistuu kesällä 2026) ja sai valmiiksi kaksi peruskorjauskohdetta.

Koulutuskuntayhtymä Tavastian Parolan lukion leasingrahoituksella toteutettu uudisrakennus valmistui vuonna 2025.

HAMKin merkittävin investointi oli Riihimäen matkakeskuksen hankinta. Kiertokapula investoi yhteensä 4,2 miljoonalla eurolla muun muassa Riihimäen ja litalan Kiertoasemiin.

### 3.3 Toiminnan kehittyminen

Konsernin yhtiöt kehittivät palvelujaan aktiivisesti ja useilla yhtiöillä toiminnalliset mittarit kehittyivät myönteisesti.

Liikuntahallit-konsernin tiloissa kirjattiin yli 800.000 liikuntakertaa ja ohjatuissa ryhmissä liikuttiin yli 20.000 kertaa. Ryhmät olivat pääosin täynnä. Verkatehdas-konsernin yleisömäärä kasvoi 104 tuhannesta 119 tuhanteen asiakkaaseen ja koko kulttuurikorttelin asiakaskäyntejä kertyi noin 400 tuhatta. Teatterin ohjelmisto sai ylistäviä arvosteluja.

Linnan Kehitys toi kaupunkiin sijoittumispalveluiden kautta 22 yritystä ja 102 uutta työpaikkaa. Yhtiön asiakastyytyväisyys oli korkea (NPS 92,0). Hämeenlinna nousi EK:n kuntarankinngissä 13. sijalle (parannus kahdella sijalla). Väliön matkailutulo laski vuoden 2024 92,4 miljoonasta eurosta 88,9 miljoonaan euroon.

Koulutuskuntayhtymä Tavastian Ammattiopistossa aloitti 1.659 opiskelijaa (kasvua edellisvuodesta), valmistuneita perustutkintoja tuotettiin 566, ammattitutkintoja 125 ja erikoisammattitutkintoja 65. Opiskelijoiden työllistymisprosentti oli 72 %. Vanajaveden opistossa 8.919 opiskelijaa. Opiskelijapalautteet olivat kaikissa koulutusmuodoissa hyvällä tasolla (4,2-4,8/5).

Hämeen Ammattikorkeakoulussa suoritettuja tutkintoja kertyi 1.547, kansainvälisten opiskelijoiden määrä kasvoi 932:een ja TKI-toimintaan osallistui 573 yritystä. Tutkimusvolyyymi kasvoi 17 miljoonaan euroon ja henkilöstömäärä nousi 820:sta 871:een.

Hämeenlinnan Pysäköinti Oy:n pysäköintituotot kasvoivat jälleen. Pysäköintilaitosten lyhytaikainen pysäköinti kasvoi 28 % ja pitkäaikainen pysäköinti 2 % edellisvuodesta. VR:n ja Finnparkin matkaketjupalvelu vakinaistettiin.

HS-Veden talousvesi täytti kaikki lakisääteiset vaatimukset. Etäluettavien vesimittareiden asentaminen käynnistettiin kaikille asiakkaille, mikä parantaa myynnin ennustettavuutta tulevaisuudessa. Kiertokapulan biojätteen erilliskeräys laajeni kaikkiin yli 5.000 asukkaan taajamiin myös pienkiinteistöjen osalta. Uudet kiertoasemat avattiin Riihimäelle ja litalaan.

### 3.4 Organisaatio- ja rakennemuutokset

Konsernissa tehtiin useita merkittäviä rakenteellisia muutoksia vuoden 2025 aikana.

Hämeen ammatti-instituutin (HAMI) siirtymisestä HAMK-konsernista Koulutuskuntayhtymä Tavastiaan päästiin sopuun loppuvuodesta 2025. Toimintojen siirto alkaa vuoden 2026 puolella ja toiminnan varsinainen yhdistyminen tapahtuu vuoden 2027 alussa.

Kokous & Kongressi -toiminta siirtyi Verkatehtaalta Linnan Kehitykseen tilikauden alussa. Linnan Kehitys siirsi Kantolan Tapahtumapuis-ton operoinnin Hämeenlinnan kaupungille 1.1.2026. Linnan Kiinteistökehitys otti tukipalvelut (hallinto, talous, HR, IT) itselleen Linnan Kehitykseltä 1.5.2025 alkaen. Liikuntahallien toimitusjohtaja vaihtui 1.10.2025.

Kiinteistöliikelaitoskuntayhtymä Tavastia su-lautettiin Koulutuskuntayhtymä Tavastiaan 1.1.2026.

### 3.5 Suurimmat haasteet

Vanheneva asuntokanta ja tilojen tyhjäkäyttö ovat konsernin suurimpia yksittäisiä haasteita. Hämeenlinnan Asunnoilla oli vuodenvaihteessa yli 300 tyhjää huoneistoa. Asuntokan-nan kunto, sijainti ja esteettömyys eivät vastaa nykymarkkinan odotuksia. HOPS raportoi suu-resta korjausvelasta ja kasvavista ylläpitokus-tannuksista. Etätyötrendin jatkuminen haas-taa Linnan Kiinteistökehitystä, kun yritykset tii-vistävät toimitilojaan.

Liikuntahallien investoinnit osoittautuivat odotettua kalliimmaksi, mikä vaatii avustusta-sojen tarkistamista tulevina vuosina. Hämeen-linnan Pysäköintiä haastaa erityisesti suuret rahoituskustannukset ja bullet-lainat.

Pieni organisaatio on tunnistettu useassa yhti-össä riskitekijäksi. Avainhenkilöiden poissaolot tai vaihtuminen voivat vaikuttaa merkittävästi yhtiöiden toimintaan. Myös lainsäädännön muutokset luovat epävarmuutta.

### 3.6 Kestävä kehitys ja hiilineutraalisuus

Kaikki konsernin yhteisöt raportoivat edistä-vänsä Hämeenlinnan kaupungin hiilineutraali-suustavoitetta.

Linnan Kehitys ja Linnan Kiinteistökehitys sai-vat Suomen Luonnonsuojeluliiton Ekokom-passi-ympäristösertifikaatin. HS-Vesi osallistuu aktiivisesti Loimua Oy:n jäteveden hukkaläm-pöä hyödyntävän lämpöpumppulaitoksen ra-kentamiseen. Koulutuskuntayhtymä Tavastia tuottaa 92 % lämmitysenergiastaan uusiutu-valla energialla ja hankkii sähkönsä kokonaan fossiilivapaasti.

Liikuntahallit -konserni huomioi hiilineutraali-suustavoitteen käynnistettyjen liikuntapaikka-rakentamishankkeiden suunnittelussa ja to-teutuksessa. Hämeenlinnan Pysäköinti lisäsi sähköautojen latauspisteitä kahteen pysäköin-tilaitokseen.

### 3.7 Näkymät vuodelle 2026

Konsernin lähiajan näkymät ovat varovaisen myönteiset, joskin usealla yhtiöllä on edessään merkittäviä haasteita.

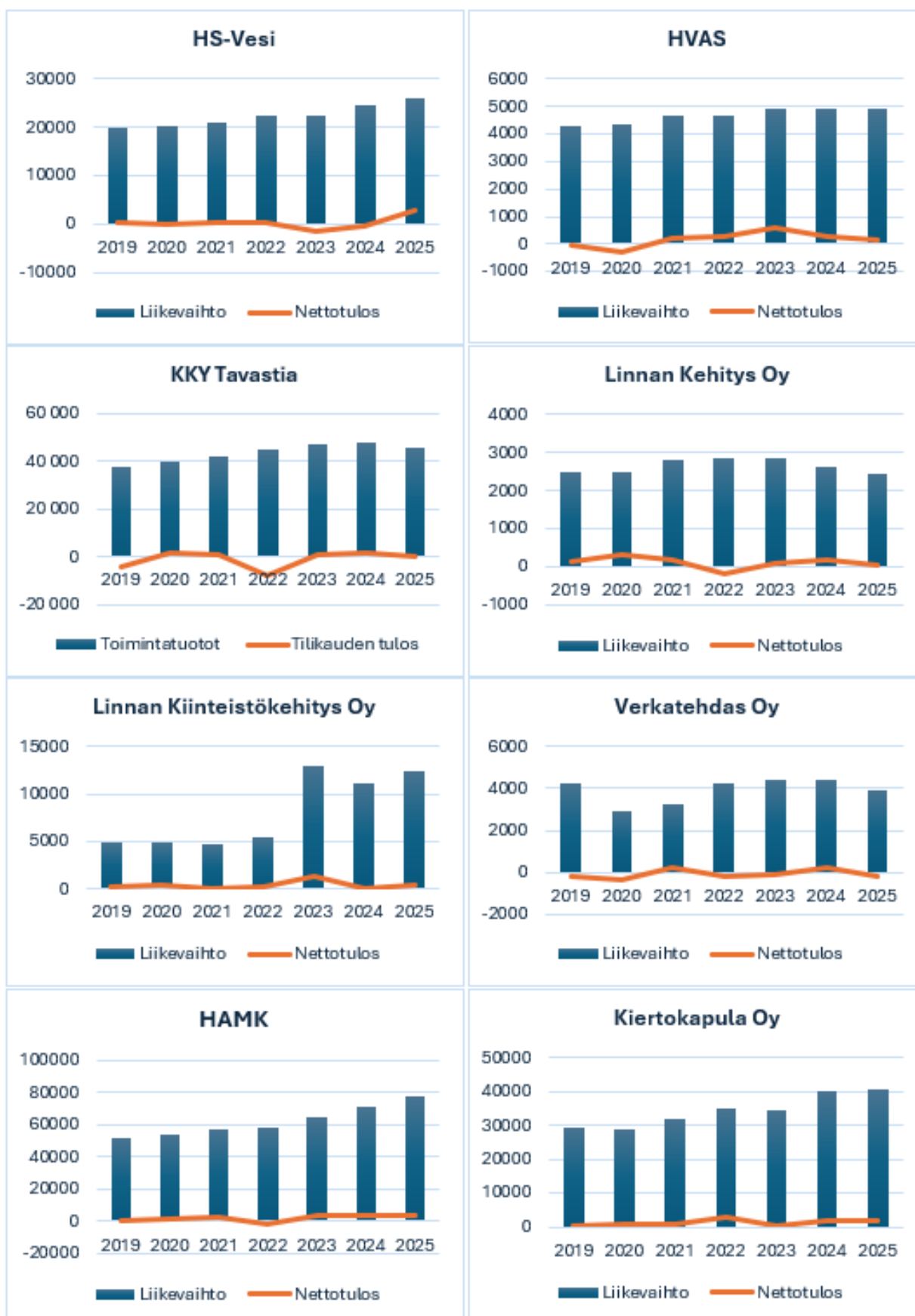
Liikuntahallien aloitetut hankkeet valmistuvat vuonna 2026. Linnan Kehityksen katalyyttira-haston toiminnan on tarkoitus käynnistyä vuo-den aikana. Verkatehtaan vuoden alussa avattu tila Werkki avaa uusia mahdollisuuksia tapahtumille.

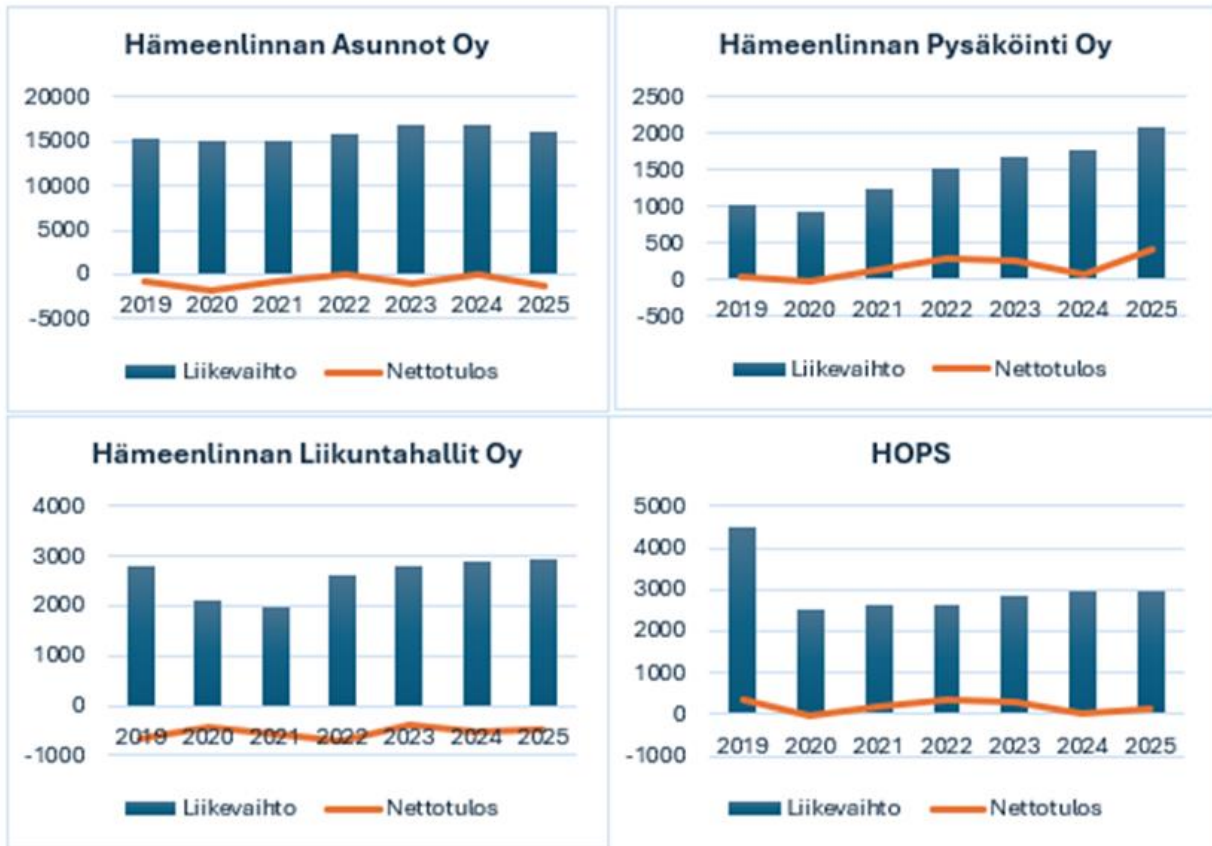
Hämeenlinnan Vanhusten Asuntosäätiö saa 36 uutta asuntoa käyttöönsä kesällä 2026. Linnan Kiinteistökehitys jatkaa kiinteistökehityshank-keiden valmistelua.

Tavastian HAMI-integraatio etenee ja OKM:n toiminnanohjauksen kokeiluun osallistuminen avaa Tavastialle uusia mahdollisuuksia. HAM-Kin ja Tavastian yhteinen yritystarvekartoitus-malli Haavi otetaan käyttöön vuoden 2026 ai-kana. HAMKin uusi innovaatioyksikkö vahvis-taa TKI-toimintaa.

Pysäköintiyhtiö odottaa lievää liikevaihdon las-kua velvoitepaikkamyyntien hiljentyessä. HS-Vesi arvioi veden myynnin pysyvän ennallaan. Kiertokapula valmistautuu lainsäädännön muutoksista johtuviin mahdollisiin yhtiöraken-teen järjestelyihin.

Kuva 5. Merkittävimpien yhteisöjen tulos- ja liikevaihtokehitys 2019-2025





## 4. Hämeen ammattikorkeakoulu Oy

Y-tunnus: 2617489-3

Visamäentie 35 A, 13100 Hämeenlinna [www.hamk.fi](http://www.hamk.fi)

Toimitusjohtaja: Pertti Puusaari

Hämeenlinnan kaupungin omistus: 44,12 %

Hallituksen jäsenet: 27.6.2025 asti: Tarja Filatov (HML) pj, Kirsi Lehto (HML), Veera Kiretti, Kari Moisiola, Jari Marjamäki, Jarkko Koivula, Sami Kotiniemi, Piia Gauriloff ja Leenakaija Lehto. 27.6.2025 alkaen: Anne Laatikainen (HML) pj, Mika Walkamo (HML), Pasi Wikman, Sami Kotiniemi, Mikko Hakala, Sanna Kuisma ja Antti Hämäläinen

Hämeen ammattikorkeakoulu Oy:n tehtävänä on antaa työelämän ja sen kehittämisen vaatimukseen sekä tutkimukseen, taiteellisiin ja sivistyksellisiin lähtökohtiin perustuvaa korkeakouluopetusta ammatillisiin asiantuntijatehtäviin, ja tukea opiskelijan ammatillista kasvua. Yhtiön tehtävänä on lisäksi harjoittaa ammattikorkeakouluopetusta palvelevaa sekä työelämää ja aluekehitystä edistävää ja alueen elinkeinorakennetta uudistavaa soveltavaa tutkimustoimintaa, kehittämis- ja innovaatiotoimintaa sekä taiteellista toimintaa. HAMK Akatemia Oy ja Hämeen ammatti-instituutti Oy ovat Hämeen ammattikorkeakoulu Oy:n 100 % tytäryhtiöitä.

### Merkittävät asiat ja tapahtumat tilikaudella

Vuoden 2025 aikana Hämeen ammattikorkeakoulussa keskusteltiin vaikuttavuudesta ja pohdittiin yhdessä, miten olemme jatkossa yhä merkittävämpi toimija niin alueellisesti, kansallisesti kuin kansainvälisestikin. Henkilöstön kanssa käydyt keskustelut viestivät siitä, että olemme yhdessä tekemässä par-



haamme opiskelijoiden, HAMKin sekä Suomen menestymisen eteen. Käydyt keskustelut toimivat myös uuden strategian käyttöönoton ja suunnannäyttäjänä. Työstämme yhdessä hallituksen, henkilöstön, sidosryhmien ja opiskelijoiden kanssa uutta strategiaa, joka valmistuu syksyllä 2026.

Vaikuttavuuteen panostaminen näkyi vuoden aikana tehdyssä vastuullisuustyössä. HAMKin vastuullisuuden periaatteet ja vastuullisuustavoitteet valmistuivat, ja niitä viedään tulevan vuoden aikana osaksi jokaisen työtä. Valmistelimme myös alkuvuodesta 2026 julkaistavaa ensimmäistä uudenmallista kestävyysraporttia, joka pohjaa EU-direktiiviin sekä Arenen piirissä tehtyyn ammattikorkeakoulujen raportointiviitekehukseen.

Vaikuttavuuteen liittyvä merkittävä virstanpylväs, jolla on vaikutusta koko Suomen menestymiseen, saavutettiin marraskuussa, kun 12 ammattikorkeakoulua julkisti ehdotuksensa ammatilliseksi tohtoritutkinnoksi. Julkistamistilaisuus pidettiin Eduskunnan pikkuparlamentissa. Esitys sai eduskuntaryhmiltä positiivisen vastaanoton. Erityisesti kiiteltiin pitkälle pohdittua ja selkeää esitystä. Tavoitteena on, että seuraavaan hallitusohjelmaan saadaan kirjaus siitä, että ammatillista tohtoritutkintoa päästäisiin vihdoin pilotoimaan.

Hämeen ammattikorkeakoulussa kehittäminen ja uuden rakentaminen on ollut aina osa toimintakulttuuria. Vuoden 2025 aikana lanseerattiin kaksi uutta yksikköä.

Toukokuussa perustettu Korkeakoulupedagogiikan tutkimus- ja kehittämissyksikkö (HE-Peda) kehittää opetusta ja oppimista vahvasti tutkimusperustaisesti. Yksikkö vastaa ajan-kohtaisiin haasteisiin, kuten koulutuksen ja työelämän vuorovaikutukseen, opiskelijoiden hyvinvointiin ja sujuvaan valmistumiseen sekä koko korkeakoulu yhteisön hyvinvointiin. Yksikkö toimii aktiivisesti paitsi HAMKin sisällä myös alueellisissa, kansallisissa ja kansainvälisissä verkostoissa. Vuoden 2025 aikana aloitettiin myös pedagogisen ohjelman suunnittelu HEPedan johdolla.

Lokakuussa puolestaan otettiin askel kohti entistä vaikuttavampaa tutkimus- ja innovaatio toimintaa, kun uusi Innovaatioyksikkö aloitti toimintansa. Innovaatioyksikön tehtävänä on vahvistaa tutkimus- ja kehittämistoiminnan vaikuttavuutta, nopeuttaa tutkimustulosten kaupallistamista sekä tukea opiskelijoiden startup- ja innovaatiotoimintaa sekä yrittäjyyttä. Innovaatioyksikkö vahvistaa myös alueellista elinvoimaa sekä nopeuttaa tutkimustulosten viemistä käytäntöön.

Kampusten kehittäminen jatkui edelleen. Riihimäellä päästiin vuoden lopussa jo asemakampuksen suunnitteluvaiheeseen, ja Hämeenlinnassa jatkettiin keskusteluja keskustakampuksesta aiesopimuksen pohjalta.

Teknologinen kehitys vauhdittaa kehitystyötä myös korkeakouluissa ja Hämeen ammattikorkeakoulu ottaa tämän haasteen positiivisesti vastaan. Vuoden 2025 lopussa toteutettiin Aito-tekoälykoulutuskokonaisuus. Tavoitteena on, että meillä HAMKissa on toiminnan läpäisevä AI-transformaatio tulevaisuuden strategisena kilpailukyvykkyytenä.

Henkilöstöpäiviä vietettiin Ikaalisissa elokuun alussa. Henkilöstöpäivien temaksi oli valittu vaikuttava HAMK.

Hämeen ammatti-instituutin siirtoa koulutuskuntayhtymä Tavastiaan valmisteltiin vuoden 2025 aikana. Tavoitteena, että luonnonvaran alan perustutkintokoulutus säilyy edelleen alueella ja siirtyy Tavastiaan vuoden 2027 alusta. Toimintoja siirretään Tavastiaan jo vuoden 2026 puolella.

RUN Regional University Network (RUN-EU) vahvisti edelleen toimintaansa, kun uusi oikeushenkilö (legal entity) perustettiin, ja rakennettiin sähköistä alustaa tukemaan yhteisiä toimintoja. Kokonaisuus vahvistui myös kahdella uudella kumppanilla.

### **Arvio tulevasta kehityksestä**

Vuoden 2026 budjetissa liikevaihdon ja muiden toimintatuottojen arvioidaan kasvavan reilulla 0,9 miljoonalla vuoden 2025 (78,3 miljoonaa euroa) toteutumaan verrattuna. Perusrahoitus kasvaa n. 0,5 M€ budjettivuoteen ja toteutumaan 2025 verrattuna, ulkopuolisen tutkimusrahoituksen ennakoitaan laskevan vuoden 2025 tasosta n. -0,3 M€ ja lukuvuosimaksuihin ennakoitaan pientä nousua 0,3 M€.

Muu liikevaihto on ennakoitu vuodelle 2026 n. 0,3 M € vuoden 2025 toteutumaa suuremmaksi. Tilikauden tuloksen osalta pyritään maltilliseen positiiviseen tulokseen. Uuden perustetun innovaatioyksikön tulorahoitus pyritään jatkossa kattamaan sijoitustoimintatuotoilla.

Toiminnan osalta pyritään toteuttamaan ja saavuttamaan kaikki asetetut strategiset tavoitteet.

## Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan onnistuminen

Erillinen riskienhallinnan toimintaohje päivitettiin ja yhdistettiin Hyvä hallinto- ja johtamistapa -toimintaohjeeseen.

Vuosittaisessa riskikartoituksessa käytiin läpi HAMKin toiminnot prosessialuekartan pohjalta, ja tuloksena saatiin jokaiselle toiminnolle omat riskitaulukot. Näissä taulukoissa on tunnistettu kuhunkin toimintaan kohdistuvat riskit ja pisteytetty ne vaikuttavuuden, todennäköisyyden ja laajuuden perusteella. Taulukoita voidaan käyttää osana toiminnan suunnittelua, jotta merkittävien riskien todennäköisyyttä tai vaikutusta voidaan pienentää. Taulukoihin on myös helppo kerätä vuoden aikana tehdyt toimenpiteet esim. seuraavan kerran raportoitavaksi.

Toimintojen riskeistä poimittiin HAMKille olennaisimmat tai yhteiset teemat hallitukselle toimitettavaksi riskiraportiksi. Vuotta 2025 koskevan raportin olennaiset nostot – sekä riskit että mahdollisuudet – liittyvät johtamiseen, tutkimus- kehitys- ja innovaatiotoimintaan (TKI), koulutukseen, digitaalisuuteen sekä henkilöstöön ja työhyvinvointiin.

Johtaminen jaoteltiin valtakunnalliseen politiikkaan, alueelliseen vaikuttamiseen ja sisäiseen ohjaukseen. TKI-toiminnan teemat liittyivät tutkimuksen rahoitukseen ja kohdentamiseen, henkilöstön osaamiseen ja tulosten kaupallistamiseen. Koulutuksessa esiin nousivat nuorten hakijoiden tavoittaminen, kansainväliset opiskelijat, opintojen eteneminen, opiskelijoiden valmistuminen sekä koulutuksen työelämävastaavuus. Digitoiminnoissa erityisen huomioimisen arvoisiksi tunnistettiin tietoturva ja tietosuojat sekä tekoäly. Henkilöstöön ja työkykyyn liittyen keskusteltiin osaamisesta, esihenkilötyöstä ja työhyvinvoinnista.

HAMKilla on merkittävä sijoitusvarallisuus, ja on tärkeitä minimoida siihen liittyvät riskit.

Riskiä hajauttaaksemme käytössämme on kolme eri salkunhoitajaa, ja sijoitukset on hajautettu ajallisesti sekä useampaan sijoitusluokkaan. Sijoitusten kokonaisallokaatiota muutetaan jatkuvasti vastaamaan muuttuvaa sijoitusmarkkinaa.

**Taulukko.** Omistajapoliittiset linjaukset ja selvitys niiden toteutumisesta

Omistajapoliittinen linjaus	Selvitys toteutumisesta
<p>Hämeen ammattikorkeakoulu on aktiivinen ja kilpailukykyinen korkeakoulu, jolla on tasapainoinen talous.</p>	<p>Vuosi 2025 oli Hämeen ammattikorkeakoulu Oy:lle taloudellisesti ja toiminnallisesti erittäin vahva. Toiminnan kasvu näkyi erityisesti lukuvuosimaksujen ja hanketoiminnan rahoituksen selkeänä lisääntymisenä. Lukuvuosimaksut ylittivät selvästi budjetoidun tason ja kasvoivat huomattavasti edellisvuoteen verrattuna. Myös ulkopuolinen rahoitus vahvistui, mikä tuki strategisten painopisteiden toteuttamista.</p> <p>Kannattavuus parani, vaikka henkilöstömenot kasvoivat. Yhtiön tulos kehittyi myönteisesti, ja sijoitustoiminta tuki kokonaisuutta käyvän arvon positiivisen muutoksen ja sijoitustoiminnan tuottojen kautta. Opetukselliset ja rakennusinvestoinnit toteutettiin suunnitellusti.</p> <p>Tilikauden aikana edistettiin myös merkittäviä tulevien vuosien investointeja. Riihimäen Matkakeskukseen Liikeradan hankinta toteutettiin tilikauden aikana ja näin mahdollistetaan uuden asemakampuksen rakentamisen aloittaminen. Kiinteistö tullaan osin purkamaan, peruskorjaamaan ja laajentamaan. Vanhan kampuksen myynnistä on tehty aiesopimus Hyria Oy:n kanssa.</p>
<p>Tehtävänsä mukaisesti Hämeen Ammattikorkeakoulu vahvistaa toimialueensa elinvoimaa ja houkuttelevuutta sekä edistää alueen työelämän ja elinkeinorakenteen kehittymistä.</p> <p>Yhteistyössä Hämeenlinnan kaupungin kanssa rakennetaan Hämeenlinnasta osaamisintensiivisen koulutus- ja yritystoiminnan keskus, missä korostuvat erityisesti uudistuvan teollisuuden, bio- ja kiertotalouden sekä digitalisaation ja älykkäiden palveluiden ratkaisut. Aluetalouden kasvua edistävä monipuolinen tutkimusyhteistyö</p>	<p>HAMK on jatkanut määrätietoista työtä tutkimustoiminnan edelleen vahvistamiseksi. Vuonna 2025 tutkimusvolyyymi kasvoi 17 miljoonaan euroon. Yritysyhteistyötä tiivistettiin, palvelutarjontaa kehitettiin ja kumppaneille tarjottiin uusia mahdollisuuksia osallistua toimintaamme muun muassa SmartBio- ja SmartBuilt- koulutus- ja tutkimusympäristöjen kautta. Työtä jatketaan, jotta yritysrahoitus kaksinkertaistuu vuoteen 2027 mennessä vuoden 2024 tasoon verrattuna. TKI-palveluiden myyntiprosessin kehittäminen sekä osaamisen ja infrastruktuurien laajemman käytön tuotteistaminen lisäävät merkittävästi tulevaisuuden yritysrahoitusmahdollisuuksia.</p>

<p>elinkeinoelämän, muiden korkeakoulujen ja yliopistojen kanssa vahvistuu edelleen.</p> <p>Ammattikorkeakoulu toimii tiiviissä yhteistyössä yritysten, yhteisöjen ja omistajakuntien kanssa. HAMK kehittää toimintaansa siten, että toimialueeseen kohdistuvat suorat yritys- ja työllisyysvaikutukset entistään paranevat.</p>	<p>Yritysten kiinnostus projektiyhteistyöhön on selvästi kasvanut, ja etsimme aktiivisesti uusia tapoja ja aiheita tukea yritysten menestystä. Palveluiden myyntiprosessin kehittäminen sekä osaamisen ja infrastruktuurien laajemman käytön tuotteistaminen lisäävät merkittävästi tulevaisuuden yritysrahoitusmahdollisuuksia.</p> <p>Parhauden strategia ja sen myötä kehittyvät poikkiteolliset ja poikkiammatilliset tutkimusryhmät ovat synnyttäneet uusia avauksia ja vahvistaneet asemaamme laajojen, maailmanlaajuisten haasteiden ratkaisijana. Tutkimuksen ratkaisuhakuisuus on lisääntynyt ja sillä on selkeästi vaikutusta työelämän kilpailukykyyn. Tutkimustoiminnan laadun kehittymisestä kertovat muun muassa kolmas HAMKin johtama Suomen Akatemian infrastruktuurirahoitus sekä uudet Business Finland rahoitukset. Tieteelliset ja poikkiammatilliset tutkimusryhmät ovat synnyttäneet uusia avauksia ja vahvistaneet asemaamme laajojen, maailmanlaajuisten haasteiden ratkaisijana. Myös tavoite lisätä tutkimuksen ratkaisuhakuisuutta ja sen työelämän kilpailukykyä parantavaa vaikuttavuutta on edennyt hyvin.</p>
<p>HAMK edistää Hämeenlinnan yliopistostaustan saamista osaltaan siten, että Hämeenlinnassa on jatkossa hyvät edellytykset kotimaisten ja kansainvälisten ammattikorkeakoulu- ja yliopistotutkintojen suorittamiseen myös monipaikkaisesti.</p> <p>HAMK vahvistaa Hämeenlinnaa kansainvälisenä korkeakoulukaupunkina ja osaltaan edistää kansainvälisten osaajien sijoittumista alueelle. HAMK tukee myös alueellaan toimivien yritysten kansainvälistymistä.</p>	<p>Kansainvälinen verkostomme on jatkanut kasvuaan. Eryityisesti Afrikassa maineemme osaamisen kehittäjänä eri aloilla ja koulutustasoilla on vahvistunut entistään. Vuoden 2025 alussa avatut SmartBio- ja SmartBuilt ympäristöt ovat herättäneet runsaasti kiinnostusta, ja kehitämme myös muita tutkimusympäristöjä, kuten Riihimäen AI-labia, osana vaikuttavaa TKI toimintaa. Olemme aktiivisesti mukana alueen innovaatioekosysteemeissä, kuten Hämeenlinnan vetämässä BeFINEssä (Biotechnology and Food Innovation Network), joka linkittyy myös HAMKin johtamaan RUN EU bionaloushubiin ja kansainväliseen tutkimusyhteistyöhön.</p>

---

<p>Ammattikorkeakoulu tukee opiskelijoiden osaamisintensiivisen yritystoiminnan syntymistä alueelle yhdessä alueen muiden yrityskehittäjien kanssa sekä edistää nuorten sijoittumista alueelle tarjoamalla yrityksille mahdollisuuksia osallistua tutkimukseen ja koulutukseen.</p>	<p>Toimintatapojen kehittäminen, yritysten sitoutumisen vahvistaminen ja fokusalueiden korkealaatuinen tutkimustyö sekä julkaiseminen ovat edelleen keskeisiä painopisteitä. Tulevana vuonna korostamme lisäksi innovaatiotoiminnan ja -osaamisen kasvattamista tutkimus- ja kehittämistoiminnan tukena.</p>
<p>Hämeenlinnaan tehtävissä merkittävimmässä investoinneissa panostetaan erityisesti korkeakoulukeskuksen yhteiseen kehittämiseen ja suunnitteluun.</p>	<p>Hämeenlinnan keskustakampusta koskevaa hanketta valmisteltiin yhteistyössä kaupungin viranhaltijoiden kanssa, ja tavoitteena on siirtää Visamäen kampuksen toiminnot keskustaan rakennettavaan uuteen kampukseen. Näillä suunnitelmilla ei vielä ollut vaikutusta yhtiön taloudellisiin tapahtumiin.</p>

---

<b>Tuloslaskelma 1 000 €</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Liikevaihto	56 662	58 026	65 101	71 308	77 276
- josta myynti kaupungille	230	110	113		126
Valmistus omaan käyttöön	92	134	108	72	63
Liiketoiminnan muut tuotot	1 406	1 607	1 756	1 788	187
- josta avustukset kaupungilta	0	0	0	0	0
Materiaalit ja palvelut	2 376	2 784	2 855	2 565	2 453
Henkilöstökulut	39 118	40 021	42 842	46 749	51 138
Liiketoiminnan muut kulut	11 316	12 724	14 882	16 607	16 928
Käyttökate	5 351	4 238	6 386	7 247	7 006
Poistot	4 082	4 230	4 079	5 108	4 279
Liikevoitto/-tappio	1 269	8	2 307	2 139	2 727
Rahoituserät yhteensä	1 336	-1 200	1 189	1 213	828
Tuloverot	-8	-11	-16	-9	-4
Nettotulos	2 596	-1 203	3 480	3 343	3 550
Tilinpäätössiirrot	0	0	0	0	0
Tilikauden tulos	2 596	-1 203	3 480	3 343	3 550
<b>Tase 1 000 €</b>					
Likvidit varat	14 894	13 302	10 419	9 579	10 780
Myyntisaamiset	801	836	815	637	824
Viimeisen + Edellisten tilikausien voitto/tappio	6 006	4 506	7 986	11 197	14 517
Oma pääoma yhteensä	91 193	89 990	93 470	96 812	89 240
Pitkäaikaiset korolliset lainat	801	713	0	0	0
Ostovelat	2 904	2 989	3 213	3 231	2 884
Lainojen lyhennykset	0	0	0	0	0
Vieras pääoma yhteensä	16 238	18 367	20 320	20 054	17 892
Taseen loppusumma	107 431	108 357	113 790	116 866	118 098
Investoinnit	2 226	7 139	10 189	6 632	3 589
<b>Tunnusluvut</b>					
Henkilöstömäärä	714	736	775	820	871
Liikevaihdon kasvu %	4,1	3,0	12,0	9,2	6,0
Oman pääoman tuotto %	2,9	-1,4	3,8	3,5	3,6
Quick ratio	2,9	2,7	2,6	2,7	3,1
Omavaraisuusaste %	84,9	83,1	82,1	82,8	84,9
<b>Muut mittarit</b>					
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kokonaisvolyymi		7 364	9 000	11 000	17 000
Suoritettujen tutkintojen määrä	1 182	1 201	1 446	1 477	1 547
Kansainvälisten opiskelijoiden määrä		772	639	882	932
Tki-toimintaan osallistuneiden yritysten määrä		409	583	538	573

## 5. Hämeenlinnan Asunnot Oy

Y-tunnus: 0676518-6

Raatihuoneenkatu 7, 13130 Hämeenlinna

[www.hameenlinnanasunnot.fi](http://www.hameenlinnanasunnot.fi)

Toimitusjohtaja: Tuukka Tuomala

Hämeenlinnan kaupungin omistus: 100 %

Hallituksen jäsenet: 25.6.2025 asti Marita Pekkarinen (pj), Jarmo Vainio (vpj), Outi Bottas, Jukka Keiholehti, Mia Kylä, Kim Seppänen, Pia Bergman ja Markus Nissilä. 25.6.2025 alkaen Matti Kuronen (pj), Olli-Pekka Seppälä (vpj), Mailis Salmi, Sari Lapikisto, Teemu Koskinen, Jenni Koskinen, Markus Nissilä

Hämeenlinnan Asunnot Oy on Hämeenlinnan talousalueella toimiva merkittävä vuokranantaja, joka omistaa, ylläpitää ja vuokraa asuntoja Hämeenlinnassa. Yhtiö toimii omakustannuseriaatteella, eikä tavoittele liiketaloudellista voittoa. Hämeenlinnan Asunnot Oy:n konserniin kuuluu Linnan Isännöinti Oy (100 %) ja As Oy Hämeenlinnan Keinukatu 1 (100 %).

### Merkittävät asiat ja tapahtumat tilikaudella

Keväällä valmistui littalaan Meijeritie 7 rivitalo, jossa 13 huoneistoa. Lisäksi joulukuun alussa valmistui 39 asunnon kerrostalo Keinusaareen. Tyhjäkäyttö kasvoi merkittävästi ja sen myötä yhtiön tulot eivät toteutuneet suunnitellusti.



Kaksi tulipaloa oli yhtiön asuntokannassa vuoden aikana. Yhtiölle hyväksyttiin strategia marraskuussa ja se ulottuu vuoteen 2029.

### Arvio tulevasta kehityksestä

Yhtiön kiinteistökannan kuntotason heikkeneminen ja sen myötä tulevat arvaamattomat korjausta vaativat työt sekä lisääntyvä tyhjäkäyttö ovat suurimmat toimintaa haastavat tekijät. Strategiassa on nostettu esille talouden ja kiinteistökannan perusta, jonka mukaisesti kiinteistökantaa tullaan vähentämään mahdollisuuksien ja tarpeiden mukaisesti. Lisäksi toimintaa tarkastellaan erityisen tarkasti, jotta tekniset kunnot ja asuntojen vuokrattavuus saataisiin mahdollisimman tehokkaaksi.

### Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan onnistuminen

Sisäinen valvonta on suurelta osin onnistunut, mutta talouden ennakoitavuudessa on ollut haasteita. Erilaisia sisäisiä skenaarioita teknisen toiminnan seuraamiseksi on tehty ja tullaan tekemään jatkossakin. Riskienhallintaa haastaa arvaamattomat tekniset viat, joiden takia suunnitelmallisten tekemisten aikatauluus ja aikatauluissa pysyminen vaikeaa.

**Taulukko.** Omistajapoliittiset linjaukset ja selvitys niiden toteutumisesta

Omistajapoliittinen linjaus	Selvitys toteutumisesta
<p>Yhtiö toimii oman tulorahoituksensa puitteissa. Kaupunki ei avusta yhtiön markkinaehtoista toimintaa. Yhtiön tulee selvittää taloudellisista velvoitteistaan siten, että se pystyy maksamaan kaupungin myöntämät lainat ja kaupungin myöntämiin takauksiin liittyvät lainat rahoittajille takaisin ajallaan.</p>	<p>Kaupunki ei ole avustanut yhtiötä ja yhtiö on selvinyt taloudellisista velvoitteistaan. Lainat on pystytty maksamaan ajallaan.</p>
<p>Yhtiö ylläpitää omaisuutensa arvoa suunnitelmallisesti oikea-aikaisen kunnossapidon keinoin. Yhtiö luopuu taloudellisesti kannattamattomista tai yhtiön toiminnan kannalta epätarkoituksenmukaisista asuntokohteista. Pitkällä tähtäimellä yhtiön omaisuuden arvo kasvaa ja omavaraisuus paranee.</p>	<p>Yhtiön vanha kiinteistökanta sekä suuri korjausvelka haastaa suunnitelmallisuutta. Äkillisiä ja enakoimattomia vikoja tulee viikoittain ja suunnitelmallista pts-korjaustoimintaa ei pystytä tekemään. Yhtiö pyrkii luopumaan kannattamattomista kohteista, mutta tätä pystytään tekemään vain tiettyyn rajaan saakka, koska vuokrattavia huoneistoja tulee olla riittävästi riittävän tulovirran saavuttamiseksi.</p>
<p>Yhtiö pitää vuokrat kohtuullisella tasolla, aiheuttamatta kuitenkaan vääristymää vuokramarkkinoille. Yhtiö käyttää kertyneen ylijäämän rakennuskannan ylläpitämiseen.</p>	<p>Vuokria ei korotettu vuodelle 2025 ja silti yhtiön tyhjäkäyttö lähes tuplaantui edellisvuotisesta. Vuokratasoa olisi tarve korottaa, mutta useassa kohteessa asuntojen kunto ei vastaa riittävää vuokratasoa. Markkinoilla on kilpailijoita, joiden asunnot ovat kilpailukykyisempiä yhtiön asuntokantaan verrattuna.</p>
<p>Yhtiön asuntokannan käyttöaste on korkea siten, että asuntojen tyhjänä olosta aiheutuvat tulonmenetykset jäävät mahdollisimman pieneksi.</p>	<p>Yhtiön tyhjäkäyttö lähes kaksinkertaistui edelliseen vuoteen verrattuna. Yhtiöllä oli vuoden vaihteessa yli 300 huoneistoa ei-käytössä tilassa. Nämä asunnot ovat kunnollisesti, sijainnillisesti ja esteettömyyden näkökulmasta sellaisia, että ne eivät ole houkuttelevia.</p>

---

<p>Yhtiö jatkaa asumisturvallisuutta ja asukkaiden osallistumismahdollisuuksia luovien toimintamallien kehittämistä.</p>	<p>Yhtiön asukastoimintaa pyritään kehittämään ja asukastoimikunnan kanssa ollaan säännöllisesti yhteydessä ja kuullaan sitä kautta asukkaiden toiveita. Asukkaita kuullaan jatkuvasti asukastyytyväisyyskyselyiden avulla ja niistä saatujen palautteiden avulla kehitetään tekemistä.</p>
<p>Yhtiö toteuttaa energiatehokkuutta parantavia ja kaupungin hiilineutraalisuustavoitetta tukevia toimia koko kiinteistökannassaan ja suunnittelee tekemistään elinkaarirajattelulla. Yhtiön investoinnit toteutuvat suunnitellusti.</p>	<p>Yhtiö on panostanut edelleen taloteknisten järjestelmien kehittämiseen ja etävalvomoihin. Näiden avulla pystytään reagoimaan poikkeamiin nopeammin ja siten energiatehokkaammin.</p>
<p>Yhtiö tekee tiivistä yhteistyötä kaupungin muiden asuntovuokrausta harjoittavien yhteisöjen kanssa ja käy aktiivista vuoropuhelua kaupungin kaupunkirakennesuunnittelun kanssa.</p>	<p>Yhtiö tapaa ja on yhteydessä muiden kaupungin asuntovuokrausta harjoittavien yhteisöjen kanssa. Kaupunkirakennesuunnittelun kanssa ollaan myös yhteydessä.</p>

---

<b>Tuloslaskelma 1 000 €</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Liikevaihto	15 057	15 876	16 792	16 776	16 009
- josta myynti kaupungille	603	524	251	267	137
Liiketoiminnan muut tuotot	465	230	176	852	335
- josta avustukset kaupungilta	0	0	0	0	0
Materiaalit ja palvelut	0	0	0	0	0
Henkilöstökulut	879	878	928	934	1 024
Liiketoiminnan muut kulut	11 115	11 052	11 787	12 474	12 554
Käyttökate	3 528	4 176	4 253	4 220	2 766
Poistot	3 254	3 248	4 641	3 369	3 334
Liikevoitto/-tappio	274	928	-388	851	-568
Rahoituserät yhteensä	-995	-909	-704	-761	-790
Tuloverot	-1	1	0	-32	-39
Nettotulos	-722	20	-1 092	58	-1 397
Tilinpäätössiirrot	564	-178	934	-626	1 040
Tilikauden tulos	-158	-158	-158	-568	-357
<b>Tase 1 000 €</b>					
Likvidit varat	6 077	3 372	3 388	6 347	4 602
Myyntisaamiset	773	782	795	734	1 021
Viimeisen + Edellisten tilikausien voitto/tappio	-2 508	-2 666	-2 824	-3 395	-3 820
Oma pääoma yhteensä	4 930	4 772	4 614	4 043	3 618
Pitkäaikaiset korolliset lainat	61 372	58 365	55 646	60 260	59 047
Ostovelat	736	630	526	513	795
Lainojen lyhennykset	21 932	2 849	2 974	4 324	3 262
Vieras pääoma yhteensä	63 539	60 363	57 557	62 105	61 191
Taseen loppusumma	74 950	71 675	67 467	72 072	69 761
Investoinnit	4 654	910	869	4 237	3 315
<b>Tunnuksluvut</b>					
Henkilöstön määrä	14	14	14	15	16
Liikevaihdon kasvu %	-0,7	5,4	5,8	-0,1	-4,5
Oman pääoman tuotto %	-14,5	0,4	-23,3	1,4	-36,5
Quick ratio	1,3	0,8	0,8	1,4	1,0
Omavaraisuusaste %	14,7	15,3	14,6	13,8	12,3
<b>Muut mittarit</b>					
Tilojen käyttöaste %	96,87	98,29	98,3	95,85	96,24
Tilojen käyttöaste % (kaikista asunnoista)	89,96	92,18	92,57	88,48	87,41
Asukkaiden lkm		3 176	3 219	3 141	3 268

## 6. Hämeenlinnan Liikuntahallit Oy

Y-tunnus: 1972415-6

Kiekkoritarinkuja 3 A, 13130 Hämeenlinna

[www.liikuntahallit.fi](http://www.liikuntahallit.fi)

Toimitusjohtaja: Tuire Järvinen

Hämeenlinnan kaupungin omistus: 100 %

Hallituksen jäsenet: 5.6.2026 asti Seppo Kuvaja (pj), Vesa Mäkinen (vpj), Johanna Janhunen 8.6.2023 asti, Minttu Saarinen 8.6.2023 alkaen, Heidi Leinonen, Mari Pinomäki, Pekka Pohjalainen, Martti Töttölä 5.6.2025 lähtien Kari Salminen (pj), Vesa Mäkinen (vpj), Päivi Kankaanmäki, Mia Koskinen, Kimi Känkänen, Petri Paa-vilainen, Minttu Saarinen

Hämeenlinnan Liikuntahallit Oy hoitaa ja hallinnoi kaikkia keskeisiä liikuntatiloja Hämeenlinnassa sekä huolehtii kaupungin liikunnanohjauspalveluista sekä erityisryhmien liikunnasta. Yhtiöllä on kaksi tytäryhtiötä Hämeenlinnan Jäähalli Oy 85,17 % ja Hämeenlinnan Palloiluhalli Oy 92,34 % sekä osakkuusyhtiö Jyrätien Liikuntahallit Oy 33,33%.

### Merkittävät asiat ja tapahtumat tilikaudella

Tilikausi 1.1.–31.12.2025 oli toiminnallisesti pääosin tavanomainen, mutta siihen sisältyi useita merkittäviä investointi- ja kehittämishankkeita. Yhtiön toimitusjohtaja vaihtui 1.10. Yhtiön hallinnoimat liikuntatilat olivat pääosin normaalissa käytössä, pois lukien Hämeenlinnan uimahallin hyppyallas ja Kaurialan stadion, jotka olivat pois toiminnasta koko tilikauden ajan.

Yhtiössä investoitiin merkittävästi sekä peruskorjauksiin että uusiin liikuntapaikkoihin. Hämeenlinnan Urheilupuistossa toteutettiin tekonurmen lämmitystekniikan uusiminen, alet-



tiin rakentaa uutta tekojäärataa sekä käynnistettiin alueen 3. tekonurmen toteutus. Kaurialan stadionin peruskorjaus aloitettiin.

Merkittävät investoinnit veivät sekä toiminnallisesti että taloudellisesti paljon resursseja. Yhtiö nosti rahoituslainoja hankkeiden rahoittamiseksi tilikauden aikana.

### Arvio tulevasta kehityksestä

Hämeenlinnassa on investoitu merkittävästi liikuntapaikkarakentamiseen viime vuosien aikana, ja investointipainotteinen kehitys jatkui myös tilikaudella 2025. Käynnissä olevat ja valmistuvat hankkeet vahvistavat kaupungin liikuntapaikkaverkkoa ja parantavat olosuhteita niin kilpa- kuin harrasteliikunnalle. Tehdyt uudet ja peruskorjausinvestoinnit antavat toiminnalle uusia mahdollisuuksia sekä lisäävät liikuntapaikkojen elinkaarta. Aloitettut investoinnit valmistuvat vuoden 2026 aikana.

Investoinnit tulevat olemaan kalliimpia, kuin on alun perin budjetoitu. Se vaikuttaa yhtiön tarpeeseen tarkistaa avustustasoa tuleville vuosille vastaamaan oikeaa poistopohjaa ja rahoituskustannuksia. Yhtiöiden tulee edelleen kiinnittää huomiota pitkän tähtäimen suunnitelmallisiin korjaus- ja huolto-ohjelmiin, jotta liikuntapaikkojen korjauskustannuksia voidaan ennakoita.

Yhtiön energiakustannukset ovat merkittävät ja etenkin energiatehokkuuden ja esimerkiksi aurinkoenergian hyödyntämistä tulee selvittää sekä hiilineutraaliuden että kustannusten säästämisen näkökulmasta.

Toiminnallisista kehityksistä poikkihallinnollisen yhteistyön tiivistäminen sekä hyvinvointialueen kanssa tehtävän yhteistyön kehittämisen esim. liikuntaneuvonnan osalta jatkuvat edelleen ja nousevat tulevina vuosina entistä tärkeämmäksi.

### Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan onnistuminen

Sisäinen valvonta on onnistunut pääosin hyvin. Yhtiön toimitusjohtaja on vaihtunut ja uusi toimitusjohtaja tekee omaa arviotaan riskienhallinnasta ja sen kehittämistarpeista ensimmäisen vuoden aikana. Yhtiön merkittävät investoinnit ovat kuormittaneet yhtiön kassaa, johon uusi johto on loppuvuodesta reagoanut.

**Taulukko.** Omistajapoliittiset linjaukset ja selvitys niiden toteutumisesta

Omistajapoliittinen linjaus	Selvitys toteutumisesta
Hämeenlinnan Liikuntahallit -konserni tuottaa kaupunkilaisille joustavat ja kilpailukykyiset palvelut, osaavan henkilöstön sekä hyväkuntoiset tilat.	Hämeenlinnan Liikuntahallit -konsernin hallinnoimissa tiloissa arvioitiin tapahtuneen yli 800.000 liikuntakertaa vuoden 2025 aikana. Yhtiön tuottamissa omissa ohjatuissa liikuntaryhmissä liikuttiin vuoden 2025 aikana yli 20.000 kertaa, ryhmät ovat pääosin täynnä. Toimintaa kehitetään jatkuvasti mm. yhteistyössä hyvinvointialueen kanssa ja erilaisissa poikkihallinnollisissa työryhmissä ja verkostoissa.
Konsernin tarjoamat liikuntatilat ovat tehokkaassa käytössä ja palvelut vastaavat käyttäjien tarpeisiin. Yhtiöt eivät tarkoituksella väärinä markkinaehtoisia kilpailua vaan täydentävät markkinoita kaupungin kanssa tehdyn palvelusopimuksen mukaisesti.	Liikuntatilat ovat pääosin tehokkaassa käytössä, käyttöasteet toimintakaudella tilasta riippuen jopa yli 90 %. Ohjattuja liikuntaryhmiä on toivottu lisäävän mutta nykyiset resurssit eivät mahdollista palvelutarjonnan laajentamista. Palvelutuotantoa pyritään kohdistamaan sellaisille kohderyhmille, joille ei muutoin ole palveluja tarjolla.
Yhtiöt pyrkivät pitämään kuntalaisiin kohdistuvat käyttömaksut kohtuullisina siten, että palvelut ovat kaikkien väestöryhmien saavutettavissa.	Käyttömaksuja tarkastellaan suhteessa ylläpidon kustannuksiin ja kaupungin myöntämään toimintaavustukseen. Lähtökohtaisesti lasten ja nuorten liikuminen on aina edullisempaa kuin aikuisten. Uimahalleissa on käytössä edullisemmat hinnat mm. eläkeläisille, työttömille ja opiskelijoille.

---

<p>Yhtiöiden tulee selvittää taloudellisista velvoitteistaan siten, että ne pystyvät maksamaan kaupungin myöntämiin takauksiin liittyvät lainat rahoittajille takaisin ajallaan. Yhtiöiden talouskehitys on positiivista ja kustannustehokkuus paranee.</p>	<p>Taloudellisista velvoitteista on selvitty mutta toiminta ja liikuntalaitosten ylläpito tukeutuu voimakkaasti kaupungin myöntämiin avustuksiin. Uudet investoinnit vaikuttavat yhtiön talouteen ja vaatii avustustasojen tarkastelua. Yhtiö toimii kustannustehokkaasti. Kustannusten tarkka seuranta on palvelutuotannon kilpailukykyisyyden edellytys.</p>
<p>Yhtiöt ylläpitävät omaisuutensa arvoa oikea-aikaisen kunnossapidon keinoin.</p>	<p>Yhtiöiden kiinteistöjen kunnossapitosuunnitelmia tarkastellaan tulevan tilikauden aikana. Yhtiössä on käytössä sähköiset huoltokirjat.</p>
<p>Hämeenlinnan Liikuntahallit Oy edistää osaltaan alueen matkailu- ja tapahtumayhteistyötä sekä huolehtii osaltaan kaupungin hiilineutraalisuustavoitteen toteutumisesta.</p>	<p>Hämeenlinnan Liikuntahallit tekee aktiivista yhteistyötä kaupunkikonsernin sisäisten toimijoiden, Hämeenlinnan kaupungin sekä etenkin liikuntatapahtumien järjestäjien kanssa. Hiilineutraaliustavoitteen on kiinnitetty erityisesti huomiota käynnistetyissä liikuntapaikkarakentamisen hankkeiden suunnittelussa sekä toteutuksessa. Kiinteistöissä vähäisempiä suoria toimenpiteitä, kuten valaisinvaihtoja led-valaisimiksi. Energiankulutusta seurataan aktiivisesti.</p>

---

<b>Tuloslaskelma 1 000 €</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Liikevaihto	1 963	2 631	2 833	2 890	2 929
- josta myynti kaupungille	832	712	978	824	874
Liiketoiminnan muut tuotot	3 356	3 107	3 471	3 623	3 858
- josta avustukset kaupungilta	2 785	2 800	3 348	3 475	3 743
Materiaalit ja palvelut	179	346	343	345	338
Henkilöstökulut	1 922	2 009	2 103	2 194	2 316
Liiketoiminnan muut kulut	1 985	2 327	2 494	2 788	2 789
Käyttökate	1 233	1 056	1 364	1 186	1 344
Poistot	1 620	1 609	1 592	1 567	1 616
Liikevoitto/-tappio	-387	-553	-228	-381	-272
Rahoituserät yhteensä	-191	-161	-170	-141	-206
Tuloverot	0	0	0	0	0
Nettotulos	-578	-714	-398	-522	-478
Tilinpäätössiirrot	47	32	0	0	0
Tilikauden tulos	-531	-682	-398	-522	-478
<b>Tase 1 000 €</b>					
Likvidit varat	3 293	3 399	2 918	3 295	1 448
Myyntisaamiset	277	193	200	202	158
Viimeisen + Edellisten tilikausien voitto/tappio	-2 919	-2 916	-3 997	-4 520	-4 998
Oma pääoma yhteensä	22 200	21 950	21 550	21 029	20 551
Pitkäaikaiset korolliset lainat	12 438	11 302	10 675	9 480	15 680
Ostovelat	902	889	288	321	952
Lainojen lyhennykset	1 136	1 136	844	1 196	1 296
Vieras pääoma yhteensä	15 060	13 959	12 427	11 695	17 425
Taseen loppusumma	37 430	36 048	34 117	32 863	38 115
Investoinnit	38	83	200	137	8 529
<b>Tunnusluvut</b>					
Henkilöstömäärä	38	39	39	39	41
Liikevaihdon kasvu %	-6,6	34,0	7,7	2,0	1,3
Oman pääoman tuotto %	-2,6	-3,8	-1,8	-2,5	-2,3
Quick ratio	1,7	1,7	1,9	1,6	0,6
Omavaraisuusaste %	59,4	61,0	63,2	64,4	54,3
<b>Muut mittarit</b>					
Liiketoiminnan muut kulut / liikevaihto %	101	88	88	96	95
Kunnossapito-ohjelman toteutuminen (% suunnitellusta)	100	90	90	90	90
Sisä- ja ulkoliikuntatilojen käyttöaste:					
Käyttöaste isot salit %	35	72	73	75	75
Käyttöaste jäähallit %	66	86	91	95	96
Käyttöaste koulujen salit %	31	51	55	59	57
Uimahallin kävijämäärä Hämeenlinna	85 890	186 449	233 194	233 942	237 948
Uimahallin kävijämäärä Lammi	9 657	19 354	23 575	26 855	28 767
Asiakastyytyväisyyskyselyn tulos (1-5)	3,5	-	4,0	4,1	3,9

## Hämeenlinnan Jäähalli Oy

<b>Tuloslaskelma 1 000 €</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Liikevaihto	829	995	1 045	1 090	1 147
- josta myynti kaupungille	135	135	135	135	135
Liiketoiminnan muut tuotot	1 120	1 004	1 096	1 091	1 044
- josta avustukset kaupungilta	1 038	955	1 073	1 073	1 029
Materiaalit ja palvelut	0	0	0	0	0
Henkilöstökulut	4	5	4	4	4
Liiketoiminnan muut kulut	1 244	1 352	1 378	1 563	1 542
Käyttökate	701	642	759	614	644
Poistot	453	460	457	448	458
Liikevoitto/-tappio	248	182	302	166	187
Rahoituserät yhteensä	-25	-30	-88	-82	-51
Tuloverot	0	0	0	0	0
Nettotulos	223	152	214	84	136
Tilinpäätössiirrot	0	0	0	0	0
Tilikauden tulos	223	152	214	84	136
<b>Tase 1 000 €</b>					
Likvidit varat	315	636	789	884	893
Myyntisaamiset	166	165	213	182	178
Viimeisen + Edellisten tilikausien voitto/tappio	-3 868	-3 868	-3 504	-3 420	-3 285
Oma pääoma yhteensä	4 352	4 504	4 716	4 801	4 935
Pitkäaikaiset korolliset lainat	4 073	3 632	3 191	2 752	2 753
Ostovelat	88	186	133	207	154
Lainojen lyhennykset	441	441	441	439	439
Vieras pääoma yhteensä	4 609	4 278	3 806	3 430	2 925
Taseen loppusumma	8 961	8 782	8 522	8 231	7 861
Investoinnit	61	72	24	84	99
<b>Tunnusluvut</b>					
Henkilöstömäärä	0	0	0	0	0
Liikevaihdon kasvu %	1,0	20,0	5,0	4,3	5,2
Oman pääoman tuotto %	5,3	2,8	4,6	1,8	2,8
Quick ratio	1,2	1,3	1,7	1,7	1,8
Omavaraisuusaste %	48,6	51,3	55,3	58,3	62,8

## Hämeenlinnan Palloiluhalli Oy

<b>Tuloslaskelma 1 000 €</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Liikevaihto	227	297	302	307	317
- josta myynti kaupungille	90	90	90	90	90
Liiketoiminnan muut tuotot	97	86	85	85	35
- josta avustukset kaupungilta	85	85	85	85	35
Materiaalit ja palvelut	0	0	0	0	0
Henkilöstökulut	3	4	4	3	4
Liiketoiminnan muut kulut	193	195	200	251	219
Käyttökate	128	184	183	138	129
Poistot	154	154	154	154	158
Liikevoitto/-tappio	-26	30	29	-16	-29
Rahoituserät yhteensä	-2	2	22	29	15
Tuloverot	0	0	0	0	0
Nettotulos	-28	32	51	13	-14
Tilinpäätössiirrot	0	0	0	0	0
Tilikauden tulos	-28	32	51	13	-14
<b>Tase 1 000 €</b>					
Likvidit varat	660	806	955	1 096	1 038
Myyntisaamiset	29	26	28	37	27
Viimeisen + Edellisten tilikausien voitto/tappio	-36	-36	46	59	45
Oma pääoma yhteensä	2 842	2 873	2 925	2 938	2 923
Pitkäaikaiset korolliset lainat	266	228	190	152	0
Ostovelat	14	13	14	38	17
Lainojen lyhennykset	38	38	38	38	190
Vieras pääoma yhteensä	323	283	243	231	23
Taseen loppusumma	3 165	3 157	3 168	3 169	2 947
Investoinnit	0	0	0	0	17
<b>Tunnusluvut</b>					
Henkilöstömäärä	0	0	0	0	0
Liikevaihdon kasvu %	12,4	30,8	1,7	1,7	3,3
Oman pääoman tuotto %	-1,0	1,2	1,8	0,4	-0,5
Quick ratio	2,1	15,2	18,6	14,4	45,9
Omavaraisuusaste %	89,8	91,0	92,3	92,7	99,2

## 7. Hämeenlinnan Pysäköinti Oy

Y-tunnus: 2196076-4

Kasarmikatu 14, 13100 Hämeenlinna

[www.hameenlinnаныsakointi.fi](http://www.hameenlinnаныsakointi.fi)

Toimitusjohtaja: Ari Mieltу

Hämeenlinnan kaupungin omistus: 100 %

Hallituksen jäsenet: 19.6.2025 asti Reetta-Maria Tolonen-Salo (pj), Soila Nyholm, Olli Herranen, Jarno Tuimala, Mika Walkamo 19.6.2025 lähtien Reetta-Maria Tolonen-Salo (pj), Jarno Tuimala (vpj), Olli Herranen, Juho Jokinen, Marita Pekkarinen

Yhtiö on pysäköinnin järjestämisessä kaupungin vahva kumppani, jonka tehtävänä on toteuttaa kaupungin tahtotilaa järjestämällä julkisia pysäköintipalveluita ja omistamalla, rakennuttamalla ja ylläpitämällä pysäköintilaitoksia sekä pysäköintialueita. Yhtiö omistaa Kaivoparkki, Keinuparkki ja Pööli nimiset pysäköintitalot sekä operoi pysäköintiä vuokraamallaan pysäköintialueilla. Yhtiö myy pysäköintilupakiekkoja, sekä asukas- ja yritys-pysäköintitunnuksia.

### Merkittävät asiat ja tapahtumat tilikaudella

Pysäköintituotot ovat kasvaneet jatkuvasti vuosittain. Viime vuoden aikana lyhytaikaisen pysäköinnin sekä pitkäaikaisen pysäköinnin tuotot kasvoivat edelleen. Pysäköintilaitoksissa pitkäaikainen pysäköinti kasvoi vuoden takaisesta +2 % ja lyhytaikainen pysäköinti kasvoi +28 %.

Tilikauden aikana velvoitepysäköintipaikkojen myynnin kirjanpitoikäntö muuttui. Jatkossa pysäköintilaitokseen kohdistuvat velvoitepaikkamyyntit kirjataan kokonaisuudessaan tuloksi. Aikaisemmin velvoitepaikkamyyntien



tulo jaksotettiin kymmenelle vuodelle. Velvoitepaikkamyyntejä tilikaudella kertyi 200.000 euroa.

Yhtiön oikaisupyyntö Kaivoparkin kiinteistön verotusarvosta koskien hyväksyttiin tilikauden aikana ja yhtiö sai liikaa maksetuista kiinteistöveroista palautusta neljältä edelliseltä verovuodelta. Tämä kirjattiin taseeseen edellisten tilikausien voitto-/tappiutilille. Tilikauden tulos ennen tilinpäätössiirtoja oli +415 T€, mutta tilinpäätössiirtojen jälkeen -118 T€.

Yhtiön verkkosivut uudistettiin ja nykyaikaistettiin tilikauden aikana. Lisäksi yhtiö on ollut mukana suunnittelemassa entisen kaupungintalon tontille mahdollisesti tulevaa pysäköintilaitosta.

Käteismaksaminen loppui yhtiön pysäköintilaitoksissa 30.6.2025. Käteismaksamisen osuus pysäköinnistä oli viime vuosina vain noin viisi prosenttia. Samaan aikaan päättyi vuosipysäköintisopimusten myynti. Jatkossa kuukausisopimuksien teko tullaan ohjaamaan applikaatioihin.

### Arvio tulevasta kehityksestä

Yhtiön liikevaihdon ja liikevoiton arvioidaan hieman laskevan vuoden 2025 tasosta, koska velvoitepaikkamyyntejä ei tällä hetkellä ole vuodelle 2026 näkyvissä.

Yhtiölle on velvoitepaikkojen myynnin myötä taloudellisesti merkityksellistä asuinrakentamisen toteutuminen Asemanrannan alueella. Vuonna 2025 Asemanrantaan valmistui yksi asuintalo, josta yhtiölle tuloutui kymmenen velvoitepaikkaa, mutta merkittävässä määrin

uusia velvoitepaikkapaikkamyynntejä ei ole nähtävissä uudisrakentamisen nykytilanteen myötä.

Yhtiön rahoituksellinen asema on haastava johtuen yhtiön suuresta lainamäärästä. Omistaja on pidetty tästä kehityksestä tietoisena useiden vuosien ajan ja toimenpiteisiin on ryhdytty.

### Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan onnistuminen

Merkittävimmät riskit liittyvät kaupungin pysäköintipolitiikkaan, suuriin rahoituskustannuksiin sekä bullet-lainoihin. Organisaatio on erittäin pieni ja poissaolot vaikuttavat merkittävästi toimintaan. Yhteistyö Linnan Kiinteistökehityksen kanssa on toimivaa ja riskien hallinnan näkökulmasta erittäin merkityksellistä.

**Taulukko.** Omistajapoliittiset linjaukset ja selvitys niiden toteutumisesta

Omistajapoliittinen linjaus	Selvitys toteutumisesta
<p>Hämeenlinnan Pysäköinti Oy toteuttaa tehtäviään laadukkaasti ja kustannustehokkaasti. Yhtiö parantaa pysäköintilaitostensa käyttöä ja kannattavuutta ja ylläpitää omaisuutensa arvoa oikea-aikaisen kunnossapidon keinoin.</p>	<p>Pysäköintilaitosten liikevaihdot kasvoivat tilikauden aikana ja yhtiö toimii kustannustehokkaasti pienellä organisaatiolla. Tavoitteena on edelleen parantaa kustannustehokkuutta sekä mahdollistaa entistä myönteisemmän pysäköintikokemuksen asiakkaalle.</p>
<p>Yhtiön tuottamat palvelut rahoitetaan käyttäjiltä kerättävin maksuin sekä kaupungin palvelusopimuksesta saatavilla tuloilla. Kaupunki ostaa yhtiöltä palveluja ja maksaa tarvittaessa avustusta yhtiölle kannattamattoman mutta kaupunkikonsernille tärkeän toiminnan ylläpitämiseen. Yhtiön tulee kaikin keinoin pyrkiä siihen, että se tulee toimeen omalla tulorahoituksellaan eikä avustusta tarvitse maksaa.</p>	<p>Yhtiön tavoite on toimia pysäköintitulojen sekä kaupungin palvelusopimuksen tuloilla. Yhtiölle on velvoitepaikkojen myynnin myötä taloudellisesti merkityksellistä asuinrakentamisen toteutuminen, jota asuntorakentamisen nykyinen alakulo haastaa.</p>
<p>Yhtiö huolehtii siitä, että pysäköintiratkaisut tuotetaan palveluiden käyttäjille mahdollisimman edullisesti. Yhtiön tulee kuitenkin selvittää kaikista velvoitteistaan siten, että se pystyy maksamaan kaupungin myöntämiin takauksiin liittyvät lainat takaisin rahoittajille ajallaan.</p>	<p>Hinnoittelu on riippuvainen poliittisesta päätöksenteosta (katupysäköinnin hinta, katupysäköinnin maksuttomat alueet, pendelöintipysäköinti jne.) joka vaikuttaa suoraan pysäköintialueiden ja -talojen hinnoitteluun.</p>

<p>Yhtiö hakee aktiivisesti uusia pysäköintitoimintaan liittyviä liiketoimintamahdollisuuksia, jotka parantavat yhtiön vakavaraisuutta. Samalla yhtiön tulee huolehtia siitä, ettei yhtiön in house -asema kaupunkiin nähden vaarannu.</p>	<p>Yhtiö on hakenut aktiivisesti uusia liiketoimintamahdollisuuksia, esim. Kaivoparkin osasta on tehty vuokrasopimus autokaupan kanssa, joka myös laajensi toimintaansa autopesulasta vapautuneisiin tiloihin. Pysäköintilaitoksen monikäyttöisyyttä kehitettiin entisestään mm. lisäämällä sähköautojen latausmahdollisuuksia.</p>
<p>Yhtiö edistää sujuvia matkaketjuja yhteistyössä julkisen liikenteen ja kaupunkirakenteen toimialan kanssa.</p>	<p>VR:n ja Finnparkin kanssa toteutettu matkaketjupalvelu on vakinaistettu.</p> <p>Tilikauden aikana matkaketjupalvelun applikaation kautta ostettiin 1007 (1133) pysäköintiä.</p> <p>Pöölin polkupyöräparkissa on vuoden aikana ollut keskimäärin 43 (37) kuukausisopimusta.</p>
<p>Yhtiö ylläpitää aktiivista vuoropuhelua kaupungin kanssa ja tuo omalta osaltaan asiantuntemuksensa kaupungin käyttöön pysäköinnin toteuttamiseen liittyen.</p>	<p>Pysäköinnin työryhmä on kokoontunut vuoden aikana aktiivisesti. Työryhmässä mukana on yhtiön, kaupunkirakenteen ja pysäköinninvalvonnan edustajia.</p> <p>Kaupungintalon tontille mahdollisesti tulevan pysäköintilaitoksen suunnittelua on tehty yhteistyössä kaupungin kanssa.</p>
<p>Yhtiö huolehtii osaltaan kaupungin hiilineutraalisuustavoitteen toteutumisesta.</p>	<p>Yhtiön pysäköintilaitoksissa on jo aikaisemmin toteutettu kokonaistaloudellisesti kannattavat toimenpiteet hiilineutraaliuden saavuttamiseksi. Tilikauden aikana lisättiin sähköautojen latauspisteitä kahteen pysäköintilaitokseen.</p>

<b>Tuloslaskelma 1 000 €</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Liikevaihto	1 230	1 539	1 679	1 785	2 088
- josta myynti kaupungille	244	228	181	258	423
Liiketoiminnan muut tuotot	150	150	250	150	150
- josta avustukset kaupungilta	150	150	250	150	150
Materiaalit ja palvelut	0	0	0	0	0
Henkilöstökulut	236	252	255	261	246
Liiketoiminnan muut kulut	544	602	571	598	647
Käyttökate	600	835	1 103	1 076	1 345
Poistot	288	321	287	357	401
Liikevoitto/-tappio	312	514	816	719	944
Rahoituserät yhteensä	-167	-234	-567	-654	-530
Tuloverot	0	0	0	0	0
Nettotulos	145	280	249	65	415
Tilinpäätössiirrot	0	-36	-249	-65	-532
Tilikauden tulos	145	244	0	0	-118
<b>Tase 1 000 €</b>					
Likvidit varat	1 114	1 064	1 183	776	616
Myyntisaamiset	19	40	49	16	63
Viimeisen + Edellisten tilikausien voitto/tappio	-282	-37	-37	-37	-32
Oma pääoma yhteensä	7 206	7 450	7 450	7 450	7 456
Pitkäaikaiset korolliset lainat	19 630	19 041	18 452	17 864	17 275
Ostovelat	58	89	64	72	43
Lainojen lyhennykset	394	589	589	589	589
Vieras pääoma yhteensä	22 795	22 633	21 907	21 089	19 958
Taseen loppusumma	30 001	30 119	29 642	28 889	28 296
Investoinnit	0	0	120	27	0
<b>Tunnusluvut</b>					
Henkilöstön määrä	4	4	4	5	4
Liikevaihdon kasvu %	33,8	22,4	14,0	6,3	15,6
Oman pääoman tuotto %	2,0	3,8	3,3	0,9	5,6
Quick ratio	1,3	1,5	1,2	0,8	0,8
Omavaraisuusaste %	24,4	25,3	26,5	27,4	29,8
<b>Muut mittarit</b>					
Pysäköintilaitosten keskimääräinen käyttöaste:					
Käyttöaste pitkäaikainen pysäköinti Keinuparkki %	94,0	97,0	101,0	105,6	106,8
Käyttöaste pitkäaikainen pysäköinti Kaivoparkki %	42,2	56,3	62,7	63,3	68,7
Käyttöaste pitkäaikainen pysäköinti Pööli %	14,8	27,8	28,2	28,4	33,4
Käyttöaste lyhytaikainen pysäköinti Keinuparkki %	3,9	8,9	6,5	6,8	5,8
Käyttöaste lyhytaikainen pysäköinti Kaivoparkki %	1,9	3,7	3,7	4,2	3,8
Käyttöaste lyhytaikainen pysäköinti Pööli %	2,5	9,3	6,9	7,4	6,5
Laitoskohtainen kannattavuus (tilikauden tulos 1 000 €):					
Tilikauden tulos Keinuparkki (1 000 €)	68	73	20	-59	8
Tilikauden tulos Kaivoparkki (1 000 €)	-25	-36	-39	-105	2
Tilikauden tulos Pööli (1 000 €)	58	54	-192	-1	205

## 8. Hämeenlinnan seudun Opiskelija-asuntosäätiö



Y-tunnus: 0698697-4

Raatihuoneenkatu 17, 3.krs, 13100 Hämeenlinna

www.hops.fi

Toiminnanjohtaja: Päivi Orkola

Hämeenlinnan kaupunki valitsee hallituksen jäsenistä 4/8, äänivalta 50 %.

Hallituksen jäsenet: lähtien Iija Filén (pj), Riku Hyttinen (vpj), Malin Hagström, Eetu Laine, Ville Suppala, Jonni Levaniemi 25.6.2026 asti, Kim Seppänen 25.6.2025 alkaen, Eero Jalonen, Mart Martikainen

Säätiön tarkoituksena on kaikkien Hämeenlinnan kaupungissa ja sen lähialueilla toimivien oppilaitosten opiskelijoiden asunto-olojen ja asunnonsaantimahdollisuuksien parantaminen. Yhteisön toimialana on rakennuttaa ja hankkia vuokra-asuntoja ja vuokrata niitä sosiaalisin perustein tavoitteenaan asukkaiden hyvät ja turvalliset asuinolot kohtuullisin kustannuksin.

### Merkittävät asiat ja tapahtumat tilikaudella

Asuntojen käyttöasteet olivat kohtuullisen hyvät mutta budjetoiduista tuotoista hieman jäätiin. Syksyllä tulijoita oli tarjontaa enemmän. Loppuvuodesta tilanne kuitenkin kääntyi, ja alkuvuoden 2026 osalta käyttöasteet

ovat jääneet selkeästi alemmaksi osin kansainvälisten opiskelijoiden määrän vähentyessä yllättäen. Kansainvälisiä opiskelijoita muutti myös paljon työpaikan perässä pääkaupunkiseudulle. Vanhassa asuntokannassa oli useita vesivuotoja, suunnitelmallisia korjauksia ei pystytty toteuttamaan.

### Arvio tulevasta kehityksestä

Kiinteistöjen ylläpitokustannusten voimakas nousu yhdistettynä aleneviin käyttöasteisiin aiheuttaa haastetta vuoden 2026 talouteen. Hämeen ammattikorkeakoulun kampuksen mahdollinen siirtyminen keskustaan viitoittaa vahvasti säätiön tulevaisuuden näkymiä.

### Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan onnistuminen

Toiminnan suurimmat riskit ovat käyttöasteet, korjausvelka sekä korot. Riskien hallinnassa on tehty se mitä voidaan, mutta samanaikaiset ennustamattomat seikat ovat heikentäneet säätiön taloutta.

**Taulukko.** Omistajapoliittiset linjaukset ja selvitys niiden toteutumisesta

Omistajapoliittinen linjaus	Selvitys toteutumisesta
Säätiö huolehtii osaltaan Hämeenlinnassa ja sen lähialueilla toimivien oppilaitosten opiskelijoiden asuntotarjonnasta mahdollisuuksiensa mukaisesti.	Säätiö on jatkanut edelleen kohtuuhintaisten asuntojen vuokraamista opiskelijoille. Erityisesti aloittaville ja kansainvälisille opiskelijoille sujuva asunnon löytäminen on ollut erityisen tärkeää.

<p>Säätiö ylläpitää aktiivista vuoropuhelua kaupungin kanssa ja tuo opiskelijoiden asumistarpeisiin liittyvän asiantuntemuksensa kaupungin käyttöön.</p>	<p>Tapaamisia ja keskusteluja on käyty kaupungin kanssa säännöllisesti.</p>
<p>Säätiö ylläpitää omaisuutensa arvoa oikea-aikaisen kunnossapidon keinoin ja uudistaa asuntokantaansa opiskelijoiden tarpeita vastaavaksi. Säätiö luopuu kannattamattomista kohteistaan.</p>	<p>Keskustakampuksen päätöksenteko hidastaa mahdollista kiinteistökannan kehittämistä. Säätiö toivoo pikaista ratkaisua asiaan.</p>
<p>Säätiö toimii oman tulorahoituksensa puitteissa. Säätiön talous on tasapainossa ja investoinnit toteutetaan suunnitellusti. Säätiön tulee selvittää taloudellisista velvoitteistaan siten, että se pystyy maksamaan kaupungin myöntämät lainat ja kaupungin myöntämiin takauksiin liittyvät lainat takaisin ajallaan.</p>	<p>Säätiö on pystynyt toimimaan oman tulorahoituksensa puitteissa ja hoitamaan taloudelliset velvoitteensa ajallaan tiukasta taloustilanteesta huolimatta.</p>
<p>Säätiö toimii tiiviissä yhteistyössä kaupungin muiden asuntovuokrausta harjoittavien yhteisöjen kanssa.</p>	<p>Yhteistyö muiden asumisen toimijoiden kanssa jatkuu edelleen tiiviinä. Lisäksi Hämeen ammattikorkeakoulun ja SOA ry:n kanssa jatkuu edelleen tiivis yhteistyö. (Suomen opiskelija-asunnot SOA ry on opiskelija-asuntoyhteisöjen edunvalvonta ja yhteistyöjärjestö).</p>
<p>Säätiö huolehtii osaltaan kaupungin hiilineutraalisuustavoitteen toteutumisesta.</p>	<p>Säätiö pyrkii tekemään oman osuutensa.</p>

<b>Tuloslaskelma 1 000 €</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Liikevaihto	2 621	2 609	2 843	2 982	2 942
- josta myynti kaupungille	0	0	0	0	0
Liiketoiminnan muut tuotot	10	6	10	3	15
- josta avustukset kaupungilta	0	0	0	0	0
Materiaalit ja palvelut	0	0	0	0	0
Henkilöstökulut	7	7	6	6	11
Liiketoiminnan muut kulut	1 463	1 516	1 589	1 831	1 741
Käyttökate	1 161	1 093	1 258	1 148	1 215
Poistot	654	550	621	614	617
Liitevoitto/-tappio	507	543	637	534	598
Rahoituserät yhteensä	-302	-204	-335	-500	-489
Tuloverot	0	-1	-1	0	0
Nettotulos	205	338	301	34	109
Tilinpäätössiirrot	0	0	0	0	0
Tilikauden tulos	205	338	301	34	109
<b>Tase 1 000 €</b>					
Likvidit varat	2	9	1	0	0
Myyntisaamiset	22	26	34	20	30
Viimeisen + Edellisten tilikausien voitto/tappio	477	814	1 114	1 149	1 259
Oma pääoma yhteensä	766	1 104	1 405	1 439	1 549
Pitkäaikaiset korolliset lainat	18 526	17 628	16 695	15 998	15 204
Ostovelat	119	134	53	111	138
Lainojen lyhennykset	3 149	991	1 062		744
Vieras pääoma yhteensä	18 857	18 002	17 118	16 476	15 978
Taseen loppusumma	19 623	19 106	18 522	17 915	17 526
Investoinnit	0	0	0	0	205
<b>Tunnusluvut</b>					
Henkilöstömäärä	0	0	0	0	0
Liikevaihdon kasvu %	3,5	-0,5	9,0	4,9	0,0
Oman pääoman tuotto %	30,9	36,1	24,0	2,4	7,3
Quick ratio	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Omavaraisuusaste %	3,9	5,8	7,6	8,0	8,8
<b>Muut mittarit</b>					
Asukkaiden lukumäärä		0	578	577	476
Asuntojen käyttöaste %	81,0	91,0	94,0	92,0	89,0

## 9. Hämeenlinnan Seudun Vesi Oy



Y-tunnus: 1711549-6

Paroistentie 7, 13600 Hämeenlinna  
[www.hsvesi.fi](http://www.hsvesi.fi)

Toimitusjohtaja: Ari Kaunisto

Hämeenlinnan kaupungin omistus: 76,6 %

Hallituksen jäsenet: 27.8.2025 asti Henna Hanka (pj), Pasi Honkanen, Saira Kallioinen, Kari Kamppinen, Mirja Piironen, Pekka Verho, Matti Vuorinen. 27.8.2025 lähtien Topi Helle (pj), Tommi Orkola (vpj), Teppo Hänninen, Päivi Sieppi, Mirja Piironen, Kari Kamppinen, Saira Kallioinen

Hämeenlinnan Seudun Vesi Oy on Hämeenlinnan, Hattulan ja Akaan omistama vesihuolto-yhtiö. Yhtiö huolehtii toiminta-alueellaan veden hankinnasta ja jakelusta sekä jätevesien poisjohtamisesta ja puhdistamisesta. Yhtiöllä on 100 % tytäryhtiö HS-Hulevesipalvelut Oy.

### Merkittävät asiat ja tapahtumat tilikaudella

Hallitus päätti taksankorotuksista, jotka astuivat voimaan 1.9.2024 alkaen. Budjetti oli tehty varovaisuusperiaatteella tulojen ja menojen suhteen. Tulot ylitettiin ja menot alitettiin budjettiin nähden. Syksyllä päätettiin aloittaa etäluettavien vesimittareiden asentaminen kaikille asiakkaille.

Investointien kokonaismäärä oli 10,7 M €. Verkoston merkittävimmät kohteet olivat Hämeenlinnassa Ahveniston vedenottamon syöttöjohdon uusiminen ja Eteläkadun saneeraus.

Akaassa toteutettiin Hirvialhon vaiheen 4 saneeraus sekä Kurvolantien vesijohdon saneeraus. Hattulassa merkittävin saneerauskohde oli Parolantien alueen saneerauksen aloitus. Verkoston uudiskohteista merkittävin oli Mettolan asemakaava-alueen rakentaminen Hämeenlinnassa.

Laitosinvestoinneista merkittävimpiä oli Sairion jätevesipumppaamon saneeraus sekä Viittakiven vedenottamon saneeraus.

### Arvio tulevasta kehityksestä

Veden ja jäteveden myynnin arvioidaan pysyvän tulevina vuosina nykyisellä tasolla. Rakentamisen piristymisestä ei myöskään näy merkittäviä merkkejä, jolloin liittymismaksukertymän arvioidaan myös pysyvän alhaisena. Investointimääriä tulee vuosittain lisätä varsinkin verkostosaneerausten osalta, jotta saneerausvelka ei pääse kasvamaan.

### Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan onnistuminen

Taloudellisen tuloksen ennustamisessa epäonnistuttiin osittain. Myynti kääntyi nousuun useamman vuoden laskusuhdanteen jälkeen. Samalla menojen nousua pystyttiin hillitsemään ennakoitua paremmin. Myynnin ennustaminen paranee tulevaisuudessa etämittauksen käyttöönoton myötä. Toiminnallisten riskien hallinnassa onnistuttiin ja sitä saatiin myös kehitettyä.

**Taulukko.** Omistajapoliittiset linjaukset ja selvitys niiden toteutumisesta

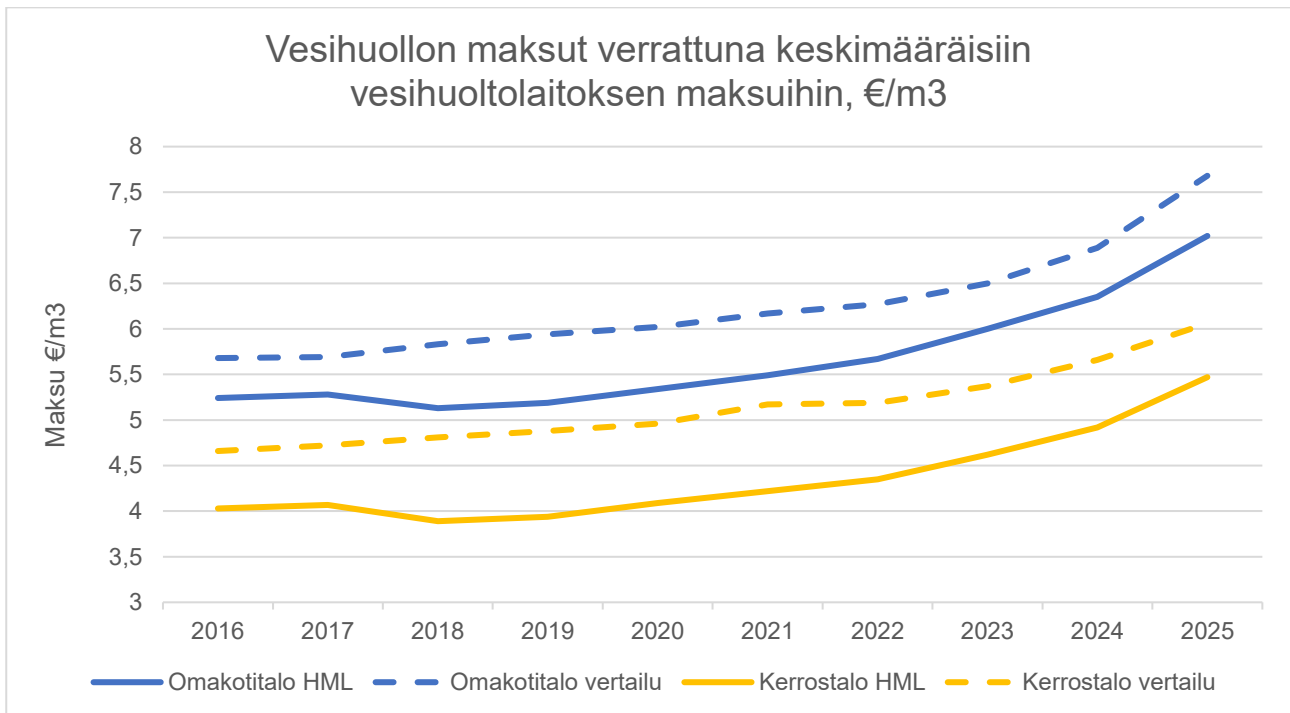
Omistajapoliittinen linjaus	Selvitys toteutumisesta
<p>Yhtiön keskeisenä tehtävänä on tuottaa ja jaella laadukasta juomavettä sekä kerätä ja käsitellä jätevedet ympäristölupaehtojen mukaisesti. Talousveden laadun tulee täyttää talousvedelle asetetut laatuvaatimukset ja tavoitteet.</p>	<p>Talousvesi täytti kaikki sille asetetut laatuvaatimukset ja -suositukset vuonna 2025.</p>
<p>Yhtiön tulee huolehtia vesihuollon toimintavarmuudesta.</p>	<p>Yhtiö on noudattanut investoinneissa PTS:n mukaista tasoa ja verkostosaneeraukseen on panostettu. Saneerauskohteiden valinnassa käytetään vahvasti tutkittua ja dokumentoitua tietoa verkoston kunnosta.</p> <p>Yhtiö jätti AVI:in Alajärven vedenoton muutoslupahakemuksen. Alajärvestä yhtiö ottaa raakavettä Ahveniston ja Kylmälahden vedenottamoiden tekopohjavedeksi.</p> <p>Yhtiön valmiuksia vahvistettiin palkkaamalla lisäresurssi kyber- ja fyysisen turvallisuuden parantamiseksi.</p>
<p>Yhtiö ylläpitää vesihuoltoverkostoaan riittäväällä uudis- ja korjausinvestoinneilla, jotka rahoitetaan vesihuoltolain mukaisella toiminta-alueella vesihuoltamaksuin tai lainajärjestelyin.</p>	<p>Vesihuoltoverkosto on dokumentoitu verkkotietojärjestelmään. Verkkotietojärjestelmässä ylläpidetään verkoston ominaisuus- ja kuntotietoja. Kuntotietojen perusteella valitaan kulloinkin saneerattavat verkosto-osat. Saneerausinvestoikohteiden valinnassa huomioidaan lisäksi omistajakuntien tarpeet uudistaa katuverkostoaan.</p>
<p>Yhtiön perimien vesihuollon maksujen (käyttömaksut, perusmaksut ja liittymismaksun vaikutus) tulee olla keskimääräisiä vesihuoltolaitoksen maksuja edullisemmat Suomen Vesilaitosyhdistyksen vertailuhinnoilla mitattuna.</p>	<p>Vertailuhinnat alittivat keskimääräiset hinnat 2025 sekä omakoti- että kerrostaloissa.</p>

Yhtiön tulee järjestää toimintansa kustannustehokkaalla tavalla. Yhtiön tulee selvittää taloudellisista velvoitteistaan omalla tulorahoituksellaan siten, että se pystyy maksamaan omistajiensa myöntämät lainat ja omistajien myöntämiin takauksiin liittyvät lainat rahoittajille takaisin ajallaan.

Yhtiö on huolehtinut kaikista taloudellisista velvoitteistaan.

Yhtiö edistää osaltaan kaupungin hiilineutraalisuustavoitteen toteutumista. Jätevesien puhdistuksen osalta yhtiö tekee parhaansa prosessipäästöjen minimoimiseksi.

HS-Vesi on vahvasti osallistunut Loimua Oy:n jäteveden hukkalämpöä hyödyntävän lämpöpumppulaitoksen rakentamiseen. Yhtiö selvittää Loimuan kanssa biokaasun hyödyntämismahdollisuuksia rakennettavassa lämpöpumppulaitoksessa.



<b>Tuloslaskelma 1 000 €</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Liikevaihto	21 039	22 447	22 381	24 472	26 112
- josta myynti kaupungille	419	445	510	495	421
Valmistus omaan käyttöön	279	330	202	122	120
Liiketoiminnan muut tuotot	1 552	1 532	1 653	1 598	1 633
- josta avustukset kaupungilta	0	0	0	0	0
Materiaalit ja palvelut	5 924	6 293	6 737	7 476	7 807
Henkilöstökulut	3 668	3 831	4 102	4 231	4 203
Liiketoiminnan muut kulut	1 513	1 711	2 068	1 974	1 961
Käyttökate	11 766	12 474	11 329	12 511	13 894
Poistot	9 211	9 760	10 294	10 225	8 432
Liikevoitto/-tappio	2 555	2 714	1 035	2 286	5 462
Rahoituserät yhteensä	-2 311	-2 435	-2 619	-2 706	-2 585
Tuloverot	-83	-91	0	0	0
Nettotulos	161	188	-1 584	-420	2 877
Tilinpäätössiirrot	-40	-25	0	0	-2 350
Tilikauden tulos	121	163	-1 584	-420	527
<b>Tase 1 000 €</b>					
Likvidit varat	8 944	4 820	42	3 887	6 015
Myyntisaamiset	1 084	2 296	2 256	2 189	1 748
Viimeisen + Edellisten tilikausien voitto/tappio	-1 363	-1 201	-2 785	-3 054	-2 527
Oma pääoma yhteensä	60 230	60 393	58 960	58 540	59 067
Pitkäaikaiset korolliset lainat	75 458	79 392	77 176	78 192	94 952
Ostovelat	3 254	2 569	1 584	1 498	1 951
Lainojen lyhennykset	1 416	2 066	2 066	2 453	2 441
Vieras pääoma yhteensä	87 755	91 112	89 286	89 368	90 435
Taseen loppusumma	148 925	152 444	149 187	148 847	148 847
Investoinnit	16 950	16 464	11 189	6 482	10 682
<b>Tunnusluvut</b>					
Henkilöstömäärä	66	67	67	70	69
Liikevaihdon kasvu %	4,5	6,7	-0,3	9,3	6,7
Oman pääoman tuotto %	0,3	0,3	-2,7	-0,7	4,9
Quick ratio	0,8	0,6	0,7	1,3	1,5
Omavaraisuusaste %	41,1	40,2	40,2	40,0	40,8
<b>Muut mittarit</b>					
Vesihuollon maksut keskimääräisiin vesihuoltolaitosten					
- omakotitalot €/m3 (vertailuhinta)	5,49 (6,17)	5,67 (6,27)	6,00 (6,50)	6,35 ( 6,89 7,02 (7,68)	
- kerrostalot €/m3 (vertailuhinta)	4,22 (5,17)	4,35 (5,19)	4,62 (5,37)	4,92 ( 5,66 5,47 (6,06)	
Talousveden laatuvaatimusten poikkeamat	0	0	0	0	0
Talousveden laatuavoitteiden poikkeamat	3	0	3	3	0
Talousveden jakelun toimintavarmuutta kuvaavien vastausten keskiarvo vuosittaisessa asiakastytyväisyyskyselyssä (max 10, v 2025- 1-5 )	9,3	9,4	9,3	9,1	3,9
Lupaehtojen täytyminen suhteessa kaikkiin lupaehtoihin (ns. lupaindeksi, %)		90,0	90,0	90,0	92,0
Verkostojen saneerausvolyyymi, milj €	4,0	4,3	5,1	3,5	3,5
Laskuttamattoman jäteveden määrä (vuotovesiprosentti %)	45,0	46,0	45,0	50,0	48,0

## 10. Hämeenlinnan Vanhusten Asuntosäätiö sr

Y-tunnus: 0315262-4

Raatihuoneenkatu 17 A, 13100 Hämeenlinna

[www.hvas.fi](http://www.hvas.fi)

Toimitusjohtaja: Heikki Meriläinen

Hämeenlinnan kaupunki valitsee hallituksen jäsenistä 5/8, äänivalta 62,5 %.

Hallituksen jäsenet: 16.6.2025 asti Antti Ahonen (pj), Mailis Salmi, Vuokko Syväntö, John Alatalo, Tiera Laitinen, Airi Lähdekorpi, Hanna Jokinen, Ari Kela. 16.6.2025 alkaen Jorma Hassinen (pj), Suvi Anttila (vpj), Päivi Kankaanmäki, Tiera Laitinen, Antti Piirainen, Vuokko Syväntö, Ari Kela, Airi Lähdekorpi

Säätiön tarkoituksena on parantaa ensi sijassa vähävaraisten vanhusten asuinoloja ja asunonsaantimahdollisuuksia. Tarkoitustaan säätiö toteuttaa vuokraamalla rakennuttamiaan tai hallintaansa tai omistukseensa luovutettuja tai muuten hankkimiaan asuntoja mahdollisimman halpaa vuokraa vastaan vähintään 60 vuotta täyttäneille hämeenlinnalaisille. Säätiön tarkoituksena ei ole tuottaa toiminnallaan siihen osallisille taloudellisia etuja.

### Merkittävät asiat ja tapahtumat tilikaudella

Käynnistettiin pitkään suunniteltu ja myös odotettu uudiskohteen rakentaminen Keinusaareen (36 asuntoa). Talo valmistuu kesällä 2026. Kaksi muuta isoa peruskorjauskohdetta saatiin valmiiksi Timonkuja 4 ja Hauhon Koivukodolla. Toiminnan kannalta säätiö on päättänyt satsata oman asukasohjaajan palkkaamiseen yhteisöohjaajan työpariksi, jotta ikäihmistien asumisturvallisuus säätiön asunnoissa



paranisi ja yhteisöllisyyttä voitaisiin edelleen lisätä.

### Arvio tulevasta kehityksestä

Näkymät ovat talouden puolesta edelleen suhteellisen vakaat, säätiön taloudellinen tilanne antaa mahdollisuuden jatkaa suunnitelmallisten korjaustoimenpiteiden tekemistä talousarvion mukaisessa laajuudessa.

### Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan onnistuminen

Suurimmat riskit toiminnalle ovat korjausvelka, käyttöasteet ja korot, nämä samat olleet jo useamman vuoden. Uutena riskinä on tunnistettu hyvinvointialueen mahdolliset muutokset säätiön kiinteistökantaan liittyen. Riskiksi on nostettava myös hallinnon toiminnallinen riski, jos jotain tavallisuudesta poikkeavaa sattuisi nykyisille toimijoille organisaation ollessa pieni.

**Taulukko.** Omistajapoliittiset linjaukset ja selvitys niiden toteutumisesta

Omistajapoliittinen linjaus	Selvitys toteutumisesta
<p>Säätiö toimii ikäihmisten asumisen erityisasiantuntijana, joka kehittää uusia asumisen vaihtoehtoja Hämeenlinnaan. Säätiö kehittää ikäihmisten asuntoja sekä asuinympäristöjä asukkaiden palvelutarpeiden ja kaupunkistrategian mukaisesti alan trendit huomioiden. Säätiö huolehtii siitä, että asunnot ja asuinympäristöt mahdollistavat asukkaiden kotona asumisen mahdollisimman pitkään.</p>	<p>Säätiö pyrkii toimimaan omistajapoliittisten linjausten mukaisesti huomioiden omat taloudelliset realiteetit.</p>
<p>Säätiö ylläpitää omaisuutensa arvoa oikea-aikaisen kunnossapidon keinoin sekä jalostamalla kiinteistöjään tarpeen mukaan. Säätiö huomioi uudistuotannossaan asuntojen kysynnän näkymät ja hoitaa aktiivisesti salkkuaan myymällä tai purkamalla kiinteistöjä tarvittaessa.</p>	<p>Säätiö ylläpitää kiinteistöjään laaditun kiinteistöstrategian ja kulloisenkin korjaustarpeen mukaisesti. Lähimpien vuosien peruskorjaukset kiinteistöillä keskittyvät lähinnä käyttövesiputkien, viemäreiden ja kosteidentilojen uudistamisiin.</p>
<p>Säätiön talous on tasapainossa ja investoinnit toteutetaan suunnitellusti. Säätiön tulee selvittää taloudellisista velvoitteistaan siten, että se pystyy maksamaan kaupungin myöntämät lainat ja kaupungin myöntämiin takauksiin liittyvät lainat takaisin rahoittajille ajallaan.</p>	<p>Säätiön taloutta on hoidettu viimeisen vuosikymmenen ajan suunnitelmallisesti ja tavoitteellisesti niin, että säätiöllä on käytössään taloudellinen pus-kuri peruskorjauksien tahdin tiivistyessä vuosikymmenen vaihteesta eteenpäin.</p>
<p>Säätiö ylläpitää aktiivista vuoropuhelua kaupungin kanssa ja tuo omalta osaltaan asiantuntemuksensa kaupungin käyttöön; erityisesti vanhusten asumistarpeen kartoittamiseen ja säätiön asuntokannan kehittämiseen liittyen.</p>	<p>Vuoropuhelua käydään tarpeen mukaan ikäihmisten asumisasioissa.</p>

Säätiö toimii tiiviissä yhteistyössä kaupungin muiden asuntovuokrausta harjoittavien yhteisöjen kanssa.	Pitää tiivistä yhteyttä muiden asuntovuokrausta harjoittavien tahojen kanssa.
Säätiö huolehtii osaltaan kaupungin hiilineutraalisuustavoitteen toteutumisesta.	Antaa oman panoksensa hiilineutraalisuustavoitteen saavuttamiseksi (maalämpö, aurinkoenergia, kiinteistöautomaatio).

<b>Tuloslaskelma 1 000 €</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Liikevaihto	4 663	4 699	4 895	4 914	4 949
- josta myynti kaupungille	2 125	1 744	0	0	0
Liiketoiminnan muut tuotot	0	0	0	0	0
- josta avustukset kaupungilta	0	0	0	0	0
Materiaalit ja palvelut	0	6	13	0	0
Henkilöstökulut	420	387	424	496	492
Liiketoiminnan muut kulut	2 553	2 599	2 432	2 689	2 848
Käyttökate	1 690	1 707	2 026	1 729	1 609
Poistot	1 118	1 067	1 004	953	947
Liikevoitto/-tappio	572	640	1 022	776	662
Rahoituserät yhteensä	-336	-357	-436	-522	-496
Tuloverot	0	-3	-3	-3	-3
Nettotulos	236	280	583	251	163
Tilinpäätössiirrot	-448	-226	-468	-235	0
Tilikauden tulos	-212	54	114	16	163
<b>Tase 1 000 €</b>					
Likvidit varat	1 214	2 143	2 134	2 192	1 111
Myyntisaamiset	112	16	12	27	37
Viimeisen + Edellisten tilikausien voitto/tappio	1 414	1 484	1 579	1 596	1 760
Oma pääoma yhteensä	1 499	1 551	1 665	1 682	1 845
Pitkäaikaiset korolliset lainat	26 557	27 558	26 018	25 592	27 125
Ostovelat	174	27	206	234	394
Lainojen lyhennykset	1 178	1 430	1 540	1 181	1 092
Vieras pääoma yhteensä	28 232	28 037	26 523	25 592	29 551
Taseen loppusumma	30 180	30 276	29 344	28 664	32 787
Investoinnit	324	651	758	330	5 600
<b>Tunnusluvut</b>					
Henkilöstömäärä	10	11	10	10	10
Liikevaihdon kasvu %	7,1	0,8	4,1	0,4	0,7
Oman pääoman tuotto %	7,6	18,6	36,3	15,5	9,2
Quick ratio	0,9	1,1	0,5	1,5	0,6
Omavaraisuusaste %	5,0	5,1	7,3	6,8	9,9
<b>Muut mittarit</b>					
Asukkaiden lukumäärä		800	800	800	800
Asuntojen käyttöaste kantakaupungissa %	98,0	99,5	98,0	97,6	98,0
Asuntojen käyttöaste pitäjissä %	94,1	95,2	94,1	93,5	94,0

## 11. Kiertokapula Oy

Y-tunnus: 0919068-0

Vankanlähde 7, 13100 Hämeenlinna [www.kiertokapula.fi](http://www.kiertokapula.fi)

Toimitusjohtaja: Mikko Koivulehto

Hämeenlinnan kaupungin omistus: 17,54 % (Hämeenlinnan kaupunki on yhtiön pääomistaja)

Hallituksen jäsenet: 29.8.2025 asti Johanna Sipola (pj), Petteri Pullola, Mikko Sallinen, Satu Salmela-Vierisalo, Ossi Kollin, Riika Raunisalo, Pirjo Alijärvi, Ismo Nöjd, Annika Warras-Stjernvall, Jari Vainio, Kalle Ikkela, Jukka Käkönen, Mira Ahjoniemi. 29.8.2025 lähtien Johanna Sipola (pj), Ismo Nöjd (vpj), Antti Rantalainen, Anna Tenhunen-Lunkka, Markku Pyykkölä, Jani Hautaluoma, Raija Asikainen, Hanna-Leena Islander.

Kiertokapula Oy on jätteidenkäsittely-yhtiö, joka vastaa toimialueensa yhdyskuntajätehuollosta 13 kunnan alueella Kanta-Hämeessä, Pirkanmaalla ja Uudellamaalla. Yhtiön kotipaikka on Hämeenlinna. Hämeenlinnan kaupunki on Kiertokapulan suurin omistaja. Yhtiön toiminnan tarkoituksena ei ole tuottaa voittoa osakkeenomistajilleen, vaan tarjota osakkeenomistajille kustannustehokkaita ja ympäristövaatimusten mukaisia jätehuoltopalveluja. Yhtiö omistaa 100 % Kiertokapula Yrityspalvelut Oy:stä ja 50 % Tehokierro Oy:stä.

### Merkittävät asiat ja tapahtumat tilikaudella

Yhtiön hoidettavaksi siirtyi koko alueen biojätteen erilliskeräys myös pienkiinteistöiltä kaikissa yli 5000 asukkaan taajamissa. Yhtiö laajensi vastaanottoverkostoaan avaamalla kaksi Kiertoasemaa, toisen Riihimäelle ja toisen Iittalaan.



### Arvio tulevasta kehityksestä

Yhtiön liikevaihtoa pienentää HVA-asiakkuuksien siirtyminen markkinaehtoisille toimijoille.

Myös astiatyhjennysten määrän arvioidaan pienenevän vähissä määrin.

Jätehuoltoyhtiöiden toiminnalle on aiheuttanut huolta ja epävarmuutta lainsäädännön jatkuvat muutokset, jotka vaikeuttavat liiketoiminnan pitkäjänteistä suunnittelua. Toimialaa ohjaavaan lainsäädäntöön ennakoitua tulevan muutoksia, jotka rajoittavat In-house-yhtiöiden toimintaa markkinoilla. Toteutuessaan nämä muutokset edellyttävät yhtiörakenteen järjestelyä. Tämä tulee todennäköisesti vaikuttamaan konsernin liikevaihtoon negatiivisesti.

### Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan onnistuminen

Yhtiön toimintaa auditoidaan vuosittain sisäisesti ja ulkoisesti. Yhtiöllä on auditoitu toimintajärjestelmä, jonka osana on riskienhallinta.

Yhtiön johto ja hallitus ovat tunnustaneet NIS2-direktiivin velvoitteet ja vaikutukset sekä aika-tauluttaneet niiden edellyttämät toimenpiteet.

**Taulukko.** Omistajapoliittiset linjaukset ja selvitys niiden toteutumisesta

Omistajapoliittinen linjaus	Selvitys toteutumisesta
<p>Yhtiö toimii tehokkaasti ja taloudellisesti. Yhtiön liiketoiminta on kannattavaa ja palvelu asiantuntevaa ja asiakaslähtöistä.</p>	<p>Yhtiö kattaa liiketoiminnan kulut liiketoiminnan tuotoilla. Yhtiö ei saa tukea omistajakunnilta. Mahdollinen liiketoiminnan tuotto käytetään liiketoiminnan kehittämiseen ja investointeihin. Palvelutaso määritetään yhdessä Jätelautakunta Kolmenkierron kanssa ja asiakastyytyväisyyttä mitataan säännöllisesti.</p>
<p>Yhtiö ylläpitää palveluverkostoaan riittävillä uudis- ja korjausinvestoinneilla, jotka rahoitetaan jätehuoltomaksuin tai lainajärjestelyin. Yhtiön investointipäätökset perustuvat riittäviin laskelmiin ja selvityksiin, ja ne toteutetaan selkeän päätöksentekomallin mukaisesti. Merkittävät poikkeamat aikatauluun, laatuun ja kustannuksiin tuodaan omistajille tiedoksi.</p>	<p>Yhtiö on laajentanut ja laajentaa edelleen Kiertoasemaverkostoaan avaamalla uudet Kiertoasemat Lammille ja Mäntsälään. Näissä toteutetaan Jätelautakunta Kolmenkierron asettamaan palvelutason parantamisveloitetta.</p> <p>Myös Valkeakosken ja Hyvinkään vastaanottoalueille on suunniteltu itsepalvelumallista pientuojien vastaanoton mahdollistavia investointeja.</p>
<p>Yhtiö vastaa lainsäädännön uusiin vaatimuksiin innovatiivisesti siten, että asiakkaille kohdistuvat kustannukset eivät tarpeettomasti nouse. Yhtiön perimät jätehuollon maksut eivät kasva maan keskimääräisiä jätehuoltomaksuja korkeammiksi. Yhtiö huolehtii siitä, että sen in house -asema omistajakuntiin nähden säilyy.</p>	<p>Yhtiön jätehuollon hinnat ovat tutkitusti valtakunnan keskiarvoja alhaisemmat (tutkimuksen tulokset alempana). Lainsäädännön muutokset rajoittavat yhtiön mahdollisuuksia toimia markkinoilla ja tämä tulee pienentämään yhtiön liikevaihtoa ja tuloista. Mahdollisuus subventoida taksahinnoittelua markkinaehtoisen toiminnan tuotoilla poistuu, joka kasvattaa riskiä taksahintojen korottamiseen. Yhtiö tulee toteuttamaan lainsäädännön edellyttämät muutokset yhtiörakenteeseen ja organisaatioon In-house - aseman säilyttämiseksi.</p>
<p>Yhtiö hallitsee jätteidenkäsittelyalueet, jätteiden vastaanoton, välivarastoinnin ja loppusijoituksen siten, että ympäristölle ja lähialueiden muille toimijoille aiheutuvat haitat minimoidaan. Yhtiö huolehtii osaltaan omistajakuntiansa hiilineutraalisuustavoitteiden toteutumisesta.</p>	<p>Yhtiöllä käytössä toimintajärjestelmä (ympäristö, laatu, turvallisuus ja tietoturva), jonka ytimessä on ympäristö (ISO 14001, jonka tavoitteet: ympäristönsuojelun tason parantaminen, sitovien velvoitteiden täyttäminen, ympäristötavoitteiden saavuttaminen). Yhtiöllä on käytössä vastuullisuusohjelma ja yhtiö valmistautuu VSME-raportointiin vuoden 2026 aikana.</p>

Yhtiö jatkaa Karanojalle sijoittuvan kiertotalousalueen kehittämistä yhdessä kaupungin muiden toimijoiden kanssa. Yhtiö ylläpitää aktiivista vuoropuhelua kaupungin kanssa ja tuo omalta osaltaan asiantuntemuksensa kaupungin käyttöön.

Hämeenlinnan Karanojalla sijaitsevan jätekeskuksen laajennusaluetta kehitetään kiertotalouteen painottuvien yritysten keskittymäksi. Alueella on aloittanut toimintansa Eointellect Oy ja Romuta Oy. Yhtiön ”vanhalla alueella” on jo pidempään toiminut Tehokierto Oy ja toimintaansa aloitteleva PUHI Oy.

Yhtiö hakee verottajan ennakkoratkaisua vuokrausliiketoiminnan siirtämisestä Kiertokapula Yrityspalvelut Oy:lle.

---

<b>Tuloslaskelma 1 000 €</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Liikevaihto	31 944	34 822	34 744	40 312	40 800
josta myynti kaupungille	279	288	465	480	74
Liiketoiminnan muut tuotot	181	170	4	0	59
- josta avustukset kaupungilta	0	0	0	0	0
Materiaalit ja palvelut	19 186	20 649	21 270	23 369	23 163
Henkilöstökulut	4 904	4 817	5 431	6 068	5 934
Liiketoiminnan muut kulut	5 206	4 589	5 203	5 861	6 185
Käyttökate	2 829	4 937	2 844	5 014	5 577
Poistot	1 307	1 442	2 078	2 148	2 469
Liikevoitto/-tappio	1 522	3 495	766	2 866	3 108
Rahoituserät yhteensä	-12	-84	-82	-354	-299
Tuloverot	-484	-331	-162	-623	-731
Nettotulos	1 026	3 080	522	1 889	2 078
Tilinpäätössiirrot	62	-349	-236	-800	-609
Tilikauden tulos	1 088	2 731	286	1 089	1 469
<b>Tase 1 000 €</b>					
Likvidit varat	4 643	9 940	1 750	4 754	1 792
Myyntisaamiset	2 400	3 100	3 941	7 526	4 761
Viimeisen + Edellisten tilikausien voitto/tappio	8 510	11 378	11 366	12 455	13 959
Oma pääoma yhteensä	10 164	13 172	13 020	14 430	15 614
Pitkäaikaiset korolliset lainat	0	11 600	10 000	14 319	12 533
Ostovelat	3 348	4 573	6 140	4 591	4 011
Lainojen lyhennykset	0	400	800	1 633	1 632
Vieras pääoma yhteensä	4 906	17 592	18 634	21 694	19 670
Taseen loppusumma	21 020	35 162	37 043	42 927	44 552
Investoinnit	21 021	10 750	9 912	3 735	4 219
<b>Tunnusluvut</b>					
Henkilöstömäärä	90	95	99	99	101
Liikevaihdon kasvu %	11,5	9,0	-0,2	16,0	1,0
Oman pääoman tuotto %	10,4	25,1	4,1	11,8	14,0
Quick ratio	1,8	2,2	0,9	1,7	1,4
Omavaraisuusaste %	53,6	40,0	39,4	38,2	41,7
<b>Muut mittarit</b>					
Jätehuollon maksut keskimääräisiin jätehuollon maksuihin verrattuna					KK 0,21 / IndeksiTT 0,23
Asiakastyytyväisyyskyselyn tulos (1-10)	8,1	8,0	8,1	8,5	8,6

## 12. Koulutuskuntayhtymä Tavastia

Y-tunnus: 0205303-4

Hattelmalantie 8, 13101 Hämeenlinna

[www.kktavastia.fi](http://www.kktavastia.fi)



Kuntayhtymän johtaja: Jouni Haajanen

Hämeenlinnan kaupungin omistus: 77,24 %, äänivalta 63,64 %

Hallituksen jäsenet: 21.8.2025 asti Pirjo Sandelius (pj), Karoliina Frank, Anssi Lepistö, Jonni Levaniemi, Kristiina Lindroos, Veli-Antti Silpola, Emilia Tamminen, Teija Vekka-Pirhonen, Aulis Veteläinen. 21.8.2025 lähtien Irma Taavela (pj), Veli-Antti Silpola, Rita Kannisto, Tuomas Koskinen, Niko-Veikko Leppänen, Jonni Levaniemi, Tarja Meronen, Tuula Mäenpää, Aulis Veteläinen

Koulutuskuntayhtymä Tavastian tehtävänä on järjestää ammatillista- ja lukiokoulutusta, aikuisten perusopetusta, vapaata sivistystyötä, sekä koulutustehtävään läheisesti liittyvää muuta toimintaa. Tehtäviensä toteuttamiseksi kuntayhtymä hallinnoi ammatillisia oppilaitoksia ja lukioita sekä kansalaisopistoa. Kuntayhtymällä on 100 % tytäryhtiö Tavastia Koulutus Oy.

### Merkittävät asiat ja tapahtumat tilikaudella

Ammattiopisto Tavastiassa onnistuttiin yhteishaussa hyvin. Ensisijaisia hakijoita oli 1,0 aloituspaikkaa kohti. Ammatillisessa koulutuksessa toteutuneita opiskelijavuosia saatiin 2.141, joka on 110 vähemmän kuin vuotta aiemmin. Perustutkintoja tuotettiin 566 ja ammattitutkintoja 125 ja erikoisammattitutkintoja 65. Opiskelijapalautteiden keskiarvo oli ammatillisessa koulutuksessa 4,2, täydennyskoulutuksessa 4,8 ja työelämäpalautteissa 4,2. Opiskelusta eroamia oli hieman aiempaa vähemmän, perustutkinnoissa 11,1 % ja ammatti- ja erikoisammattitutkinnoissa 10,8 %.

Opiskelijoiden työllistymisprosentti oli 72 valmistuneita.

Lukiokoulutuksessa ensisijaisia hakijoita oli 1,02 aloituspaikkaa kohti. Lukiokoulutuksessa opiskelijakyselyn keskiarvo oli 4,03. Yhteensä yo-tutkintoja saatiin 424, josta Hämeenlinnan kaupungin alueella toteutui 375.

Vanajaveden opistossa opiskelijamäärä oli 8.919 tavoitteen ollessa 8 900. Kansalaisopiston kurssipalautteiden keskiarvo oli hyvällä tasolla 4,6. Tilikauden tulos muodostui positiiviseksi ollen 94 735 euroa.

### Arvio tulevasta kehityksestä

Vuodelle 2025 kohdentunut ammatillisen koulutuksen rahoitusleikkaus edellytti talouden tasapainotustoimia vuodelle 2025 ja siitä eteenpäin. Vuoden 2025 aikana muodostettiin talouden sopeuttamisryhmä, joka määritteli talouden sopeuttamistoimenpiteitä vuosille 2025–2027.

OKM toteuttaa vuosina 2026–2033 ammatillisen koulutuksen toiminnanohjauksen kokeilun. Kokeilulla tavoitellaan uusien keinojen löytämistä ammatillisen koulutuksen vaikuttavuuden ja laadun parantamiseen. OKM valitsi syksyllä 2025 toiminnanohjauksen kokeiluun mukaan yhteensä 40 koulutuksen järjestäjää, jotka käyvät kevään 2026 aikana OKM:n kanssa kahdenväliset neuvottelut strategisista tavoitteistaan kokeilun ensimmäiselle neljälle vuodelle. Kokeiluun osallistuvat koulutuksen järjestäjät toimivat vuodet 2026-2033 kokeilullalla, joka korvaa tämän ajan koulutuksen

järjestäjän aiemman järjestämisluvan. Kokeilulupa mahdollistaa nykyistä laajemmin ammatillisen koulutuksen koko kansallisen tutkintorakenteen hyödyntämisen sekä englanninkielisen tutkinto- ja tutkinnon osakoulutuksen. Koulutuskuntayhtymä Tavastia on valittu mukaan toiminnanohjauksen kokeiluun.

Vuoden 2024 lopussa alkoi selvitystyö Hämeen ammatti-instituutin (HAMI) toimintojen yhdistämisestä Koulutuskuntayhtymä Tavastiaan. Vuoden 2025 aikana käytiin laajat neuvottelut HAMIn sekä HAMIn omistajan Hämeen ammattikorkeakoulun kanssa mahdollisesta yhdistymisestä. Yhdistymisen päälinjoista päästiin sopuun loppuvuodesta 2025 ja asia eteni päätöksentekoon alkuvuodesta 2026.

Lukiokoulutuksen osalta vuoden 2026 toiminta arvioidaan pysyvän suhteellisen vakaalla tasolla. Lukiokoulutus on ollut viime vuosina vetovoimainen ja opiskelijakohtainen yksikköhinta on ollut nousussa. Janakkalan kunnan lukioita koskeva selvitystyö lukiokoulutuksen järjestämisvastuun mahdollisesta siirrosta Tavastian vastuulle voi tuoda muutoksia lukiokoulutuksen järjestämiseen. Vanajaveden Opiston toiminnan arvioidaan toteutuvan vakaana.

### **Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan onnistuminen**

Talousriskien hallinnassa merkittävimmät riskit liittyivät kustannusten kasvuun, tulojen heikkenemiseen, virheinvestointeihin ja toimintaympäristön ennakoimattomiin muutoksiin. Kustannusten kasvua pyrittiin hillitsemään maltillisella investointiohjelmalla ja sopeuttamalla osastojen taloutta talouden sopeuttamisohjelman avulla. Onnistuminen erilaisten hankerahoitusten saamisessa helpotti

merkittävästi talouden tasapainottamista. Toimintaympäristön muutoksiin pyrittiin varautumaan etukäteen riittävällä ennakointityöllä.

Lakisääteisiin tehtäviin liittyvien säännösten ja päätösten noudattamiseen liittyvässä sisäisessä valvonnassa ei havaittu raportoitavia puutteita tilikaudella 2025. Kuntayhtymän riskienkartoitus ja -hallinta on pääosin ajan tasalla.

Työterveyshuollon kanssa käytiin säännöllistä vuoropuhelua työhyvinvoinnin parantamiseksi. Työssäjaksamista edistettiin mm. mitavalla tyhy-toiminnalla. Henkilöstön työkyvyn tilannetta ja siihen tarvittavaa tukea seurataan yhdessä työterveyshuollon kanssa.

**Taulukko.** Omistajapoliittiset linjaukset ja selvitys niiden toteutumisesta

Omistajapoliittinen linjaus	Selvitys toteutumisesta
<p>Koulutuskuntayhtymä Tavastia järjestää laadukasta ammatillista ja yleissivistävää sekä vapaan sivistystyön koulutusta tarjoten opiskelijoille hyvät valmiudet työelämään, jatko-opintoihin ja elinikäiseen oppimiseen. Koulutuskuntayhtymän palvelut ovat kilpailukykyisiä ja vastaavat asiakkaiden ja alueen työelämän tarpeisiin.</p>	<p>Ammattiopisto Tavastiassa aloitti vuonna 2025 tutkintokoulutuksessa 1 659 (1 578 v. 2024) opiskelijaa. Uusia oppisopimuksia solmittiin vuoden 2025 aikana 936 (1 165) kappaletta. Koulutussopimuksia tehtiin 2 380 (2 107). Perustutkintoja toteutui 566 kpl tavoitteen ollessa 580. Ammattitutkintoja toteutui 125 tavoitteen ollessa 110. Ammattiopistossa perustutkinnoissa opintojen keskeyttämisprosentti laski hieman edellisvuodesta ollen 11,1 %.</p> <p>Lukiokoulutuksen vetovoima oli edellisvuoden tapaan hyvällä tasolla: opiskelijoita oli 1 427(1 419). Lukiokoulutuksessa ensisijaisten hakijoiden määrä oli 1,07 aloituspaikkaa kohti. Vanajaveden opistossa kurssilaisten määrä nousi 16 981 opiskelijaan, kun edellisvuonna kurssilaisia oli 16 450. Opiston opiskelijoiden osuus väestöstä on 9,6 %. Ammattiopistossa palautteiden keskiarvo oli 4,2. Täydennyskoulutusten palautteiden keskiarvo oli 4,8 ja työelämäpalautteiden 4,2. Lukioissa opiskelijapalautteiden keskiarvo oli 4,03 ja Vanajaveden opistossa kurssipalautteissa 4,6.</p>
<p>Kuntayhtymän kansalaisopistotoiminta on vastuullista ja edistää alueen yhdenvertaisuuden toteutumista. Toiminta ei tarpeetomasti sotke paikallisia markkinoita.</p>	<p>Opinnot ovat kaikille avoimia, eikä pääsyvaatimuksia, kuten pääsykoetta tavanomaisesti ole. Koulutukset eivät ole tutkintotavoitteisia. Vuosittainen kursistarjonta sisältää visuaalisia ja esittäviä ilmaisaineita, yhteiskunnallisia ja yleissivistäviä, kulttuurisia sekä liikunnallisia ja viestinnällisiä aineita. Taiteen perusopetuksessa ja kotoutumiskoulutuksessa noudatetaan Opetushallituksen määäämiä opetussuunnitelman perusteita. Opiston koulutustarjonta suunnitellaan paikallisia tarpeita palvelemaan ja se toteutetaan lähipalveluna runsaassa 60:ssä eri toimipisteessä, pääasiassa muiden toimijoiden omistamissa tiloissa.</p>

	<p>Kansalaisopistotoimintaa järjestettiin Hämeenlinnan alueella seuraavasti: kantakaupunki (19 toimipistettä), Hauho (6), Kalvola (4), Lammi (4), Renko (3) ja Tuulos (2). Opiskelijoiden ikäjakauma oli viime vuoden kaltainen. Netto-opiskelijoiden ikäryhmistä eniten, 33,5 %, sijoittui ryhmään 60–79-vuotiaat ja toiseksi suurin ryhmä oli 40–59-vuotiaita, heidän osuutensa 30 %. Lasten ja nuorten osuus 0–19-vuotiaissa opiskelijoista oli n. 15 %.</p>
<p>Kuntayhtymä kehittää koulutuspalveluitaan luovasti ja rohkeasti. Palvelujen vaikuttavuus paranee.</p>	<p>Vuoden 2025 ajan käytiin neuvotteluja Hämeen ammattikorkeakoulun ja Hämeen ammatti-instituutin (HAMI) kanssa HAMIn yhdistymisestä osaksi Koulutuskuntayhtymä Tavastiaa. Neuvottelujen tavoitteena oli saavuttaa oppilaitosten yhdistymisen kautta synergiaetuja HAMIn koulutustarjonnan koulutusten toteuttamiseen ja varmistaa luonnonvara-alojen koulutuksen jatkuvuus Kanta-Hämeessä muuttuneessa rahoitustilanteessa.</p> <p>Ammattiopisto Tavastian yksi keskeisimpiä kehittämiskohteita vuonna 2025 oli osastojen toimintatapojen yhdenmukaistaminen. Elokuusta 2025 alkaen yhteisten tutkinnon osat toteutetaan kaikilla ammattiopiston koulutusaloilla yhdenmukaisella toteutustavalla. Työelämäyhteistyön kehittämiseksi määriteltiin vuonna 2025 kumppanuusvastaavan toimenkuva sekä muodostettiin kumppanuusvastaavien työryhmä. Yhdenmukaisemmalla ja systemaattisemmalla kumppanuusyhteistyöllä tavoitellaan jatkossa entistäkin vaikuttavampaa ja laadukkaampaa yritysyhteistyötä, jossa huomioidaan myös Tavastia koulutus Oy:n koulutusmahdollisuudet.</p>
<p>Kuntayhtymä käy aktiivista vuoropuhelua Hämeenlinnan kaupungin ja kaupungin elinkeinoelämän kanssa ja luo innovatiivisia keinoja kaupungin elinvoiman edistämiseksi. Kuntayhtymä osallistuu Hämeenlinnan työllisyydenhoitoon lisäämällä koulutuksen työelämälähtöisyyttä.</p>	<p>Korkeakouluyhteistyötä lisättiin laatimalla sopimus opintojen suorittamisesta Helsingin yliopiston lisäksi myös Itä-Suomen yliopistossa. HAMKin kanssa jatkettiin yhteistyötä mm. HAMK Etkot, korkeakouluviikko ja lukioiden omat yhteistyötahot. Suunniteltiin yhteistyössä TyöHämeen kanssa dynaamisten pienten hankintojen koulutustarjontaa sekä kartoitettiin</p>

	<p>TyöHämeen yrityskoordinaattoreiden kanssa tekniikan alojen yritysten osaamistarpeita. Toteutettiin vieraskielisille kansainvälisille asiantuntijoille suunnattu Osaajapolku suomalaiseen työelämään -pilottikoulutus. Laadittiin digivihreitten tutkinnon osien toteutussuunnitelma ja käynnistettiin koulutus. Käynnistettiin JOTPA-rahoituksella toteutettava vastuulliseen matkailuun liittyvä Kohti kestävä matkailua Hämeessä -koulutus. Yhteistyössä alueen yritysten kanssa käynnistettiin prosessialan koulutusten kehittäminen.</p>
<p>Kuntayhtymä toimii kustannustehokkaasti. Sen talous on tasapainossa ja ennakoitavaa. Kuntayhtymä huolehtii siitä, että valtionosuuksien saamisen edellytykset täyttyvät ja sopeuttaa toimintaansa rahoituksen määrää vastaavaksi.</p>	<p>Toiminnan taloudellisen kannattavuuden varmistamiseksi sekä valtionosuusrahoituksen mahdollisen tulevaisuuden niukkenemisen ennakoiduksi vuoden aikana käynnistettiin lukuisia toimenpiteitä osastojen tilojen, laitteiden ja henkilöstöressurssien tehokkaampaan yhteiskäyttöön. Keskeisimpänä toimenpiteenä oppilaitokseen rekrytoitiin koulutussuunnittelija, jonka rooli yhteisten resurssien koordinoinnissa on keskeinen. Vuoden aikana kartoitettiin mm. tietokonelaitteistojen ja ajoneuvojen määrää ja käyttöasteita sekä tehtiin näiden kartoitusten perusteella vähennyksiä laitekannasta käyttöasteita nostamalla. Jatkossa myös esimerkiksi yleisopetustilojen yhteiskäytöllä pystytään järkevöittämään tilankäyttöä.</p> <p>Kuntayhtymän tilikauden tulos muodostui talousarviota paremmaksi ollen 94 735 euroa positiivinen. Alun perin talousarviossa oltiin varauduttu - 654 170 euron alijäämäiseen tulokseen. Talouden sopeuttamistoimenpiteiden käynnistyminen toimintavuoden aikana ja toimintakuluissa saadut säästöt selittävät talousarviota parempaa tulosta. Myös hankerahoituksen saamisessa onnistuttiin hyvin. Käyttötalouden toimintatuotot ylittyivät noin 460 000 euroa talousarviosta toteumaprosentin ollessa 100,7 %. Toimintakulujen toteumaprosentti oli 99,85 %.</p>

<p>Lukiokoulutustoiminnan osalta kuntayhtymän tulee toimia siten, että kaupungin maksamat alijäämä- ja vuokra-avustukset ovat mahdollisimman pienet. Toiminta toteutetaan kuitenkin kaupungin lukiotoinnin palveluverkkolinjaukset huomioiden.</p>	<p>Lukiokoulutuksen alijäämäksi muodostui Hämeenlinnan kaupungin osalta 68 714 euroa. Alun perin talousarviossa varauduttiin 400.000 euron alijäämään. Kaupungin ulkoisen pääomavuokran avustus toteutui Kaurialan lukiossa ja Lammin lukiossa suunnitelman mukaisena. Kaurialan lukion vuokra-avustus oli 537.456 euroa ja Lammin lukion 78.540 euroa.</p>
<p>Kuntayhtymä ylläpitää omaisuutensa arvoa oikea-aikaisen kunnossapidon keinoin. Hämeenlinnaan tehtävissä investoinneissa otetaan huomioon kaupunkikonsernin kokonaisuus.</p>	<p>Kuntayhtymän kiinteistöomaisuus on siirretty Kiinteistöliikelaitoskuntayhtymä Tavastialle. Täten investointeja tehtiin vain kone- ja laitekannan uudistamisiin, joita tehtiin n. 230 500 eurolla. Toimintavuoden aikana ei tehty investointeja, jotka olisivat vaatineet kaupungin osallistumista.</p>
<p>Kuntayhtymä huolehtii osaltaan kaupungin hiilineutraalisuustavoitteen toteutumisesta.</p>	<p>Ammattiopistossa käynnistettiin kestävän kehityksen sertifikaatin uudistamistyö. Ammattiopistossa jatkettiin hiilijalanjäljen laskentaa ja kestävän kehityksen tiekartan laatimistyötä. Ravitsemispalveluissa seurattiin syntyneen ruokatähteen määrää Biovaaka-työkalulla. Lammin lukiossa toimii luonto- ja ympäristö erityislinja, joka on hyvin luontainen valinta Lammille ja pohjaa alueen vahvuuksiin. Vanajaveden Opisto on kestävyysosaamisen lisäämiseen sitoutunut oppilaitos. Opistossa kestävän kehityksen merkinnällä varustettuja kursseja lisättiin edellisvuodesta kahdeksalla niiden määrän ollessa nyt 13. Opistolla on OKKA-säätiön vuonna 2023 myöntämä Kestävän kehityksen sertifikaatti. Kestävyysosaamisen näkökulma otetaan huomioon opetuksessa, toimintakulttuurissa ja johtamisessa. Henkilöstön kanssa suunnitellaan vuosittain yhdessä kehittämiskohteita näihin liittyen. Kuntayhtymän lämmitysenergiasta 92 % tuotetaan uusiutuvalla energialla. Kuntayhtymän hankkima sähkö on kokonaan fossiilivapaasti tuotettua.</p>

<b>Tuloslaskelma 1 000 €</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Toimintatuotot	41 685	44 842	46 947	47 917	45 886
Myyntituotot	35 562	38 760	40 822	42 522	40 189
- josta myynti kaupungille	1 501	1 239	1 808	1 808	1 201
Maksutuotot	712	1 222	1 199	1 176	1 006
Tuet ja avustukset	4 370	4 129	3 557	3 354	3 910
Muut Toimintatuotot	1 041	731	1 369	865	781
Toimintakulut	37 905	43 536	46 254	46 686	45 785
Henkilöstökulut	25 598	27 796	28 690	29 659	29 554
Palveluiden ostot	4 543	5 364	6 681	5 814	5 256
Aineet ja tavarat	4 055	4 752	4 513	4 754	4 493
Avustukset	69	106	194	213	148
Muut toimintakulut	3 640	5 518	6 176	6 246	6 334
Toimintakate	3 780	1 306	693	1 231	101
Rahoitustuotot ja kulut	148	0	302	832	220
Vuosikate	3 928	1 306	995	2 063	321
Poistot	2 791	8 887	520	310	227
Tilikauden tulos	1 137	-7 581	475	1 753	94
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	-355	7 549	0	-287	8
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	782	-32	475	1 466	102
<b>Tase 1 000 €</b>					
Likvidit varat	5 822	6 474	7 692	8 664	10 641
Myyntisaamiset	2 546	2 812	1 229	1 509	1 840
Viimeisen + Edellisten tilikausien voitto/tappio	4 606	4 569	2 038	3 504	3 605
Oma pääoma yhteensä	18 462	5 206	5 564	7 030	7 132
Pitkäaikaiset korolliset lainat	543	543	0	0	0
Ostovelat	1 804	1 911	3 496	4 253	4 880
Lainojen lyhennykset	373	373	0	0	0
Vieras pääoma yhteensä	6 932	7 503	8 655	8 905	9 435
Taseen loppusumma	35 830	15 396	16 934	19 173	19 786
Investoinnit	952	803	0	206	230
<b>Tunnusluvut</b>					
Henkilöstömäärä	558	593	620	612	575
Toimintakulujen kasvu %	7,3	5,8	5,9	0,9	-1,9
Vuosikate / poistot %	140,7	14,7	191,0	666,0	142,0
Omavaraisuusaste %	77,4	50,3	46,2	49,0	47,7
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	12,4	12,6	15,5	16,5	18,7
<b>Muut mittarit</b>					
Kaupungin maksaman alijäämäavustuksen määrä (1 000)		347	180	0	69
Ammatillisen koulutuksen aloittaneiden opiskelijoiden lkm		1 635	1 566	1 578	1 659
Lukiokoulutuksen opiskelijamäärä	1 373	1 413	1 419	1 421	1 427
Vanajaveden opiston opiskelijamäärä	7 743	8 719	9 193	9 167	8 919
Asiakastyytyväisyyskyselyn tulos					
Ammatillinen koulutus		4,0	4,2	4,3	4,2
Lukiokoulutus		4,0	4,0	4,0	4,0
Kansalaisopisto		5,0	4,6	5,0	4,6
Työpaikalla järjestettävän koulutuksen sopimusten lkm*		3 595	3 485	3 272	3 316
*koulutussopimukset ja oppisopimukset yhteensä					

### 13. Linnan Kehitys Oy

Y-tunnus: 0832624-0

Raatihuoneenkatu 21-23, 13100 Hämeenlinna

[www.linnan.fi](http://www.linnan.fi)

Toimitusjohtaja: Riku Heino

Hämeenlinnan kaupungin omistus: 100 %

Hallituksen jäsenet: 19.6.2025 asti Heikki Kapanen (pj), Tapani Hellstén, Sirpa Korkatti, Anne Laatikainen, Sari Rautio, Mika Lartama. 19.6.2025 lähtien Marika Mesimäki (pj), Mika Helin (vpj), Henri Lindholm, Mika Lartama, Kirsi Lehto, Pirjo Sandelius, Tapani Hellstén

Linnan Kehitys Oy:n tärkeimpänä tehtävänä on vahvistaa Hämeenlinnan elinvoimaa ja taloudellista kasvua. Yhtiö ei tavoittele voittoa, eikä jaa omistajilleen osinkoa.

#### Merkittävät asiat ja tapahtumat tilikaudella

Yhtiön tilinpäätös oli positiivinen ja yhtiön talouden tila on vakaa. Yhtiössä suoritettiin tilikauden aikana verotarkastus, joka ei aiheuttanut toimenpiteitä.

Sijoittumispalveluiden kautta Hämeenlinnaan sijoittui tilikauden aikana 22 yritystä, joissa työpaikkoja oli 102. Tilikaudella tehtiin tiivistä yhteistyötä Fingrid Oyj:n, Elenia Oy:n, Loimua Oy:n ja SSAB Europe Oy:n kanssa energiakapasiteetin varmistamiseksi.

Hämeenlinnan ja Linnan Kehityksen uuden vaikuttavuusrahaston, Katalyyttirahaston, pilotti toteutettiin. Pilotin rahoitushakuun tuli hakemukset 19 yritykseltä ja yhdelle yritykselle myönnettiin vaikuttavuuslaina. Katalyyttirahaston toiminnan on tarkoitus käynnistyä vuoden 2026 aikana.



Kokous & Kongressi -toiminta siirtyi tilikauden alusta Linnan Kehityksen alle Verkatehdas Oy:n alaisuudesta. Hämeenlinna kokous & kongressi -palvelu tuotetaan yhteistyössä Hämeenlinnan kaupungin ja matkailuyritysten kesken. Toiminnassa on mukana 25 toimijaa.

#### Arvio tulevasta kehityksestä

Yhtiö jatkaa uudistetun strategiansa mukaisesti missionaan vahvistaa Hämeenlinnan kestävää kasvua ja elinvoimaa yhteistyön kautta. Linnan Kehityksen strategiaa tullaan päivittämään alkuvuoden 2026 aikana.

Yhtiön toiminnan perustana on Hämeenlinnan kaupungin kanssa tehtävä palvelusopimus. Palvelusopimuksessa kaupunki, yhtiön omistajana, on määritellyt yhtiön toiminnan tavoitteet ja taloudellisen panostuksensa.

Yhtiön taloudellinen tilanne on vakaa. Hanke-rahituksen saatavuus tulee haastamaan yhtiötä osaltaan tulevina vuosina.

#### Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan onnistuminen

Asiat organisaation kokoon nähden hyvällä mallilla. Organisaatio on pieni ja yhtiön valtuustoon nähden sitovat tavoitteet ovat haastavat yhtiön taloudellisiin realiteetteihin suhteutettuna. Henkilöstökulut muodostavat suurimman osan yhtiön kuluista.

**Taulukko.** Omistajapoliittiset linjaukset ja selvitys niiden toteutumisesta

Omistajapoliittinen linjaus	Selvitys toteutumisesta
<p>Yhtiön tulee toimia taloudellisesti ja tuottaa mitattavissa olevaa lisäarvoa alueelle.</p>	<p>Yhtiön tilinpäätös oli positiivinen ja yhtiö on pystynyt tuottamaan lisäarvoa alueelle. Viime vuonna mm. sijoittumisten myötä syntyi kaupunkiin 102 uutta työpaikkaa ja yhtiö on ollut merkittävässä roolissa mm. MORE-alueen uuden liittymän saamiseksi.</p>
<p>Yhtiö varmistaa osaltaan yritysten hyvät toimintaedellytykset Hämeenlinnassa; Kaupunkiin saadaan uusia yrityksiä ja yhteisöjä, joiden myötä työpaikkojen ja investointien määrä alueella kasvaa. Erityisesti kiinnittää huomiota osaamisintensiivisten työpaikkojen määrän kasvuun.</p>	<p>Vuonna 2025 sijoittumispalveluiden kautta kaupunkiin saatiin 22 yritystä ja 102 uutta työpaikkaa. Markkinatilanteesta johtuen yritykset ovat erittäin harkitsevaisia investointipäätöksissään. Yrityskehityksen uusina instrumentteina on kehitetty mm. Katalyyttirahastoa ja hankintayhteistyötä, joiden on määrä edistää yritysten rahoitus- ja kasvumahdollisuuksia sekä synnyttää uutta markkinaa paikallisesti.</p>
<p>Hämeenlinnassa toimivat yritykset kokevat Linnan Kehitys Oy:n olevan merkittävä yhteistyökumppani, joka edistää yritysten toimintaedellytyksiä ja kasvua Hämeenlinnassa. Yhtiön palveluita käyttäneet asiakkaat ja yhteistyökumppanit kokevat yhtiön tuottamat palvelut laadukkaiksi ja hyödyllisiksi. Yhtiö vaikuttaa osaltaan siihen, että kaupungin maine yritysmönteisenä kaupunkina paranee, ja sijoitus EK:n kuntarankingissa ja muissa yritysmönteisyyttä kuvaavissa kyselyissä nousee.</p>	<p>Yhtiö koetaan merkittäväksi yhteistyökumppaniksi ja mm. Linnan Business Turnajaisten valmennuskonsepti on kasvattanut merkitystään ja vaikuttavuuttaan vuosi vuodelta.</p> <p>Yhtiön asiakkaiden yritystapaamisten perusteella antama, suositteluhaluutta kuvaava NPS luku oli erittäin korkea 92,0.</p> <p>EK:n kuntaranking julkaistiin alkuvuodesta 2025 ja siinä Hämeenlinnan sijoitus parani kahdelle pykälällä 13. sijalle.</p>

<p>Yhtiö vaikuttaa osaltaan siihen, että vierailijoiden määrä kaupungissa kasvaa, kaupungin tunnettuus kasvaa ja mielikuva kaupungista paranee. Yhtiö osallistuu kaupungin tapahtuma ja matkailu -tiekartan toteuttamiseen ja sen toimenpiteet kasvattavat osaltaan alueen tapahtumien ja matkailun tuloja.</p>	<p>TAK:n matkailun tulo- ja työllisyysvaikutukset -tutkimuksessa Hämeenlinnan välitön matkailutulo laski hieman 88,9 M€ (92,4 M€).</p> <p>Yhtiö on vastannut osaltaan matkailuelinkeinon kehittämistä. Yhtiön toiminnan keskiössä ovat olleet matkailualan yritysten liiketoimintamahdollisuuksien ja edellytysten vahvistaminen sekä tapahtumasektorin kehittäminen. Tiekartassa määritetyt toimenpiteet on toteutettu.</p>
<p>Yhtiö toimii tiiviissä yhteistyössä alueen muiden yritysten ja oppilaitosten kanssa. Yhtiö edistää osaltaan kaupungin työllisyyttä sekä työpaikkojen ja tekijöiden kohtaamista.</p>	<p>Oppilaitokset ovat LK:n kumppaneita monella eri taholla ja yhteistyö yritysrajoituksesta on tiivistä. Hankeyhteistyö erityisesti HAMK:n kanssa on tiivistynyt ja tällä hetkellä HAMK:n kanssa toimitaan yhteistyössä mm. kahdessa kansainvälisessä Interreg-hankkeessa. HAMK:n ja Tavastian kanssa on kehitetty yhteistä yritysten tarvekartoituksen mallia, Haavia, joka otetaan käyttöön 2026.</p> <p>Sijoittumisten kautta kaupunkiin syntyi uusia työpaikkoja ja yritys- ja työelämämanagerit avustivat yrityksiä (mm. Patria) työvoiman saatavuuteen liittyvissä haasteissa.</p>
<p>Yhtiö huolehtii osaltaan kaupungin hiileneutraalisuustavoitteen toteutumisesta.</p>	<p>Yhtiön vastuullisuustyön pohjalta saatiin syksyllä 2025 Suomen Luonnonsuojeluliiton Ekokompassi-ympäristösertifikaatti.</p> <p>Yksi vastuullisuuskoulutus ja yksi vastuullisen matkailun tietoisuus järjestettiin Parkissa.</p>

<b>Tuloslaskelma 1 000 €</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Liikevaihto	2 812	2 864	2 857	2 612	2 433
- josta myynti kaupungille	2 391	2 391	2 491	2 188	2 255
Liiketoiminnan muut tuotot	193	379	569	452	429
- josta avustukset kaupungilta	0	0	0	0	0
Materiaalit ja palvelut	239	292	434	404	327
Henkilöstökulut	1 306	1 559	1 650	1 409	1 382
Liiketoiminnan muut kulut	1 243	1 586	1 290	1 087	1 101
Käyttökate	217	-195	52	164	53
Poistot	0	1	0	0	0
Liikevoitto/-tappio	216	-196	52	164	53
Rahoituserät yhteensä	0	4	43	33	19
Tuloverot	-43	-1	0	-18	-15
Nettotulos	174	-193	95	179	56
Tilinpäätössiirrot	0	0	0	0	0
Tilikauden tulos	174	-193	95	179	56
<b>Tase 1 000 €</b>					
Likvidit varat	1 337	1 054	963	874	1 110
Myyntisaamiset	213	191	413	30	2
Viimeisen + Edellisten tilikausien voitto/tappio	595	402	497	676	726
Oma pääoma yhteensä	1 095	902	997	1 176	1 226
Pitkäaikaiset korolliset lainat	0	0	0	0	0
Ostovelat	60	55	119	27	41
Lainojen lyhennykset	0	0	0	0	0
Vieras pääoma yhteensä	501	390	423	333	347
Taseen loppusumma	1 596	1 292	1 420	1 509	1 572
Investoinnit	0	0	0	0	0
<b>Tunnusluvut</b>					
Henkilöstömäärä	20	22	22	19	19
Liikevaihdon kasvu %	12,5	0,0	0,0	-0,1	-0,1
Oman pääoman tuotto %	17,3	-19,3	10,0	16,5	4,7
Quick ratio	6,6	4,6	3,6	4,9	4,9
Omavaraisuusaste %	77,1	76,3	72,2	78,1	76,6
<b>Muut mittarit</b>					
Linnan Kehityksen kautta sijoittuvien yritysten lkm	22	28	20	24	22
Linnan Kehityksen kautta sijoittuvien yritysten avulla saatavien työpaikkojen lkm	180	165	105	171	102
Vierailijoiden määrä (1 000)	1 300	862	904		1 025
Matkailutulojen määrä (1 000)		105 000	97 700	92 400	88 900
Asiakastytyväisyyskyselyn tulos (1 - 5, 2019: 1-10, 2022: NPS)	9,1	80,9	86,6	91,5	92,0
Kaupungin sijoitus kuntarankingissä		15	15	13	13

## 14. Linnan Kiinteistökehitys Oy

Y-tunnus: 1059269-5

Visamäentie 33, 13100 Hämeenlinna

[www.linnan.fi/kiinteistokehitys](http://www.linnan.fi/kiinteistokehitys)

Toimitusjohtaja: Ari Miely

Hämeenlinnan kaupungin suora omistus: 91,83 %.

Välillinen omistus: Linnan Kehitys Oy:n kautta 8,17 %

Hallituksen jäsenet: 19.6.2025 asti Reetta-Maria Tolonen-Salo (pj), Olli Herranen, Soila Nyholm, Kari Suokas, Mika Walkamo, Jarno Tuimala 19.6.2025 lähtien Reetta-Maria Tolonen-Salo (pj), Jarno Tuimala (vpj), Olli Herranen, Juho Jokinen, Marita Pekkarinen

Yhtiön tarkoituksena on hallita ja omistaa kiinteistöjä, kiinteistö- ja asunto-osakeyhtiöiden osakkeita, harjoittaa kiinteistöjen kehittämistä ja kauppaa, kiinteistö- ja asunto-osakeyhtiöiden kehittämistä ja osakekauppaa sekä vuokraustoimintaa. Yhtiö voi myös tuottaa muita kiinteistöjen kehittämiseen, kiinteistö- ja asunto-osakeyhtiöiden omistamiseen ja vuokraamiseen liittyviä palveluita.

### Merkittävät asiat ja tapahtumat tilikaudella

Toimistotilamarkkina on viime vuosina tullut uusi kilpailija: koti. Toimistotilamarkkina on haastava etätyötrendin jatkuessa, joka on johtanut monella yrityksellä tilojen tiivistämiseen. Kiinteistöliiketoiminnan vuokrausaste kokonaisuutena on edelleen pysynyt kohtuullisena, mutta toimistotilojen vuokrausaste on painanut koko kiinteistöliiketoiminnan vuokrausastetta alaspäin.

Yhtiö osti tukipalveluiden (hallinto, talous, HR, IT) henkilöstöpalveluja sisaryritys Linnan Kehitys Oy:ltä 30.4.2025 asti, jonka jälkeen tukipalvelut siirrettiin Linnan Kiinteistökehityksen alaisuuteen. Lisäksi yhtiöön palkattiin vakitui-



seen työsuhteeseen tilikauden aikana kiinteistöhoitaja, joka aikaisemminkin hoiti yhtiön kiinteistöjä ostopalveluna ulkoisella palveluntarjoajalla.

### Arvio tulevasta kehityksestä

Yhtiön liikevaihdon arvioidaan pysyvän nykyisellä tasolla. Liikevoitto tulee todennäköisesti pienenemään vuoden 2025 tasosta, mutta yhtiön taloudellinen asema on vakaa.

Etätyötrendin myötä toimistojen käyttöä saatetaan edelleen tiivistää ja tämä haastaa edelleen yhtiötä. Kiinnostusta tiloihin on, mutta yritykset ovat edelleen varovaisia uusien investointien suhteen.

### Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan onnistuminen

Asiat resursseihin nähden hyvällä mallilla.

Asiantuntijatiimi on pieni ja mahdolliset pidempiaikaiset poissaolot voivat aiheuttaa merkittävän riskin sopimusveloitteiden täyttämiseksi. Toimintaympäristö muuttuu nopeasti, yhtiöt miettivät tarkasti toimitilojensa tarvetta ja tilojen käyttöä on tiivistetty asiakaskunnassa. Korkeiden nousun aiheuttamaa riskiä on arvioitu ja yhtiön lainakannasta on suojatuna noin kaksi kolmasosaa koronvaihotosopimuksella.

**Taulukko.** Omistajapoliittiset linjaukset ja selvitys niiden toteutumisesta

Omistajapoliittinen linjaus	Selvitys toteutumisesta
<p>Yhtiö hakee aktiivisesti uusia kiinteistökehityshankkeita joko Hämeenlinnassa sijaitseville tai kaupunkiin sijoittuville yrityksille ja kehittää aktiivisesti kiinteistöomistuksiaan.</p>	<p>Vaikka vuonna 2025 ei ollut yhtään käynnistettyä kiinteistökehityshanketta, yhtiössä on valmisteilla useita (kuusi) hankkeita, joiden toteutuminen riippuu markkinatilanteesta. Yritykset ovat olleet edelleen varovaisia investoinneissaan. Lisäksi yhtiö toimii entiseen tapaan aktiivisesti yhteistyössä Linnan Kehityksen sijoittumispalveluiden kautta tarjoten erilaisia vaihtoehtoja kaupunkiin sijoittuville yrityksille.</p>
<p>Kiinteistöliiketoiminnan kiinteistöt ovat mahdollisimman tehokkaassa käytössä.</p>	<p>Toimistotilojen osalta markkina on haastava, teollisuus- ja logistiikkatilojen osalta markkinassa on huomattavasti enemmän imua.</p>
<p>Yhtiön tulee toimia markkinalähtöisesti, taloudellisesti ja tuloksekkaasti. Yhtiön toteuttamien kiinteistöinvestointien ja -myyntien tulee tuottaa voittoa tai merkittävää hyötyä yritysten tai muiden toimijoiden sijoittumiselle tai investoinneille Hämeenlinnaan.</p>	<p>Tilikauden tulos +438 T€ ennen veroja.</p> <p>Kiinteistöinvestointeja tai -myyntejä ei ollut tilikauden aikana.</p>
<p>Yhtiö toimii omalla tulorahoituksellaan. Yhtiön tulee selvittää taloudellisista velvoitteistaan siten, että se pystyy maksamaan kaupungin myöntämät lainat ja kaupungin myöntämiin takauksiin liittyvät lainat takaisin rahoittajille ajallaan.</p>	<p>Yhtiö on toiminut koko ajan omalla tulorahoituksellaan ja tilikaudet ovat olleet voitollisia. Yhtiö lyhensi lainojaan 870 T€ tilikauden aikana.</p>
<p>Yhtiö huolehtii osaltaan kaupungin hiilineutraalisuustavoitteen toteutumisesta.</p>	<p>Yhtiölle myönnettiin Ekokompassi-ympäristösertifikaatti toukokuussa. Kahtena viime vuonna yhtiö on laatinut yritysraportin, joka on verkkosivuilla nähtävillä.</p> <p>Useiden kiinteistöjen talotekniikan automaation laitteisiin ja älyteknologiaan investoitiin, joilla saatiin seurattua ja säädettyä energiaa käyttöä</p>

etänä. Tämän myötä energian kulutusta on pysytty laskemaan. Lisäksi muutamiin kiinteistöihin tehtiin sähköautojen latauspisteitä.

<b>Tuloslaskelma 1 000 €</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Liikevaihto	4 694	5 456	13 029	11 182	12 196
- josta myynti kaupungille	761	1 583	322	325	341
Liiketoiminnan muut tuotot	79	197	1 103	77	327
- josta avustukset kaupungilta	0	0	0	0	0
Materiaalit ja palvelut	11	20	26	24	27
Henkilöstökulut	260	258	288	282	569
Liiketoiminnan muut kulut	3 222	4 004	11 702	10 230	10 797
Käyttökate	1 281	1 370	2 116	723	1 130
Poistot	644	656	600	596	607
Liikevoitto/-tappio	637	714	1 516	127	523
Rahoituserät yhteensä	-481	-345	55	-40	-85
Tuloverot	-40	-74	-335	-3	-86
Nettotulos	117	295	1 235	84	352
Tilinpäätössiirrot	38	0	0	0	0
Tilikauden tulos	155	295	1 235	84	352
<b>Tase 1 000 €</b>					
Likvidit varat	3 331	2 249	2 360	3 516	4 016
Myyntisaamiset	145	128	166	263	117
Viimeisen + Edellisten tilikausien voitto/tappio	4 318	4 612	5 848	5 931	6 283
Oma pääoma yhteensä	10 862	11 156	12 392	12 475	12 827
Pitkäaikaiset korolliset lainat	19 485	17 683	15 440	14 570	13 617
Ostovelat	166	158	140	160	106
Lainojen lyhennykset	1 196	2 071	1 408	836	870
Vieras pääoma yhteensä	23 555	21 641	21 068	19 521	18 409
Taseen loppusumma	34 379	32 797	33 460	31 996	31 236
Investoinnit	83	650	205	31	220
<b>Tunnusluvut</b>					
Henkilöstömäärä	5	5	5	5	9
Liikevaihdon kasvu %	-5,9	16,2	138,8	-14,2	9,1
Oman pääoman tuotto %	1,1	2,7	8,1	0,3	2,8
Quick ratio	1,4	1,1	1,3	1,7	2,0
Omavaraisuusaste %	31,6	34,1	36,2	38,7	40,9
<b>Muut mittarit</b>					
Kiinteistöliiketoiminnan kiinteistöjen vuokrausaste %	90,3	91,1	89,4	85,3	79,8
Käynnissä olevien kiinteistökehityshankkeiden lkm		11	3	2	6
Valmistuneiden investointien lkm		3	1	1	1
Asiakastyytyväisyys (asteikolla 1-5)	4,1	4,4	4,4	4,4	4,4

## 15. Verkatehdas Oy

Y-tunnus: 2069302-7

Paasikiventie 2, 13200 Hämeenlinna

[www.verkatehdas.fi](http://www.verkatehdas.fi)

Toimitusjohtaja: Mika Nevalainen

Hämeenlinnan kaupungin omistus: 100 %

Hallituksen jäsenet: 18.6.2025 asti Veikko Lehtola (pj), Sari Rautio (vpj), Tarja Filatov, Päivi Sieppi, Pasi Takala, Eero Jalonen, Arttu Jokikota. 18.6.2025 lähtien Veikko Lehtola, Maria Lassila-Merisalo, Sari Rautio, Arttu Jokikota, Tuula Leppämäki, Emmi Rantanen, Pekka Pohjalainen

Verkatehdas-konsernin merkittävin tehtävä on operoida ja kehittää Verkatehtaan alueen vetovoimaisuutta ja sen kiinteistöjä sekä lisätä osaltaan Hämeenlinnan vetovoimaisuutta. Konsernissa on kolme liiketoiminta-alueita 1) Pitkäaikaisvuokraus 2) Lyhytaikainen tapahtumatilojen vuokraus ja tapahtumajärjestäminen 3) Teatteritoiminta. Hämeenlinnan Teatteri Oy on Verkatehtaan 100 % tytäryhtiö.

### Merkittävät asiat ja tapahtumat tilikaudella

Opistotalon peruskorjaus valmistui ajallaan ja kiinteistö luovutettiin käyttöön joulukuussa 2025. Peruskorjauksen vaikutukset lyhytaikaisvuokraukseen jäivät ennakoitua pienemmiksi. Verkatehdas kykeni toteuttamaan tapahtumia Vanaja-salissa, Lasipihalla ja Kokouskeskuksessa lähes budjetoidulla liikevaihdolla. Opistotalon peruskorjauksen investointi kirjataan vuoden 2026 tilinpäätökseen.

Konsernistrategian mukaisesti Verkatehdas ja Teatteri tiivistivät konsernina toimintaa, tilojen tehokasta käyttöä ja myyvän ohjelmiston kehittämistä.

# VERKATEHDAS

Verkatehdas jatkoi tilikauden aikana pitkän tauon jälkeen omien tuotantojen toteuttamista. Yhteensä omia tuotantoja oli noin 20 ja niiden yhteenlaskettu tulos oli positiivinen. Oma tuotantona toteutetut konsertit ja kulttuuritapahtumat laajensivat Verkatehtaan Kulttuurikorttelin tarjontaa. Konsernin yleisömäärä oli vuonna 2025 yhteensä 119.000 asiakasta (104.000). Koko korttelin asiakaskäynnit oli noin 400.000.

### Arvio tulevasta kehityksestä

Verkatehdas-konserni pyrkii tapahtuma- ja teatteriliiketoiminnoissaan liikevaihdon kasvuun nykyisellä kulurakenteella 2026. Opistotalon peruskorjauksen päätyttyä kiinteistöliiketoiminnan liikevaihto nousee edellisten vuosien tasolle. Lisäksi Opistotaloon valmistunut 600 m<sup>2</sup> Werkki-monitoimitila mahdollistaa jopa 1.000 hengen kongressien, seminaarien ja kokousten järjestämisen. Tämä nostaa tapahtumaliiketoiminnan liikevaihtoa.

Emoyhtiö jatkaa omana tuotantona konserttien ja kulttuuritapahtumien toteuttamista. Tavoitteena on Hämeenlinnan kulttuuritarjonnan edelleen kehittäminen sekä kohtuullisen tuloksen saavuttaminen. Teatterin kävijämäärään tavoitellaan 2026 merkittävää kasvua, jonka mahdollistaa esitysmäärien selkeä kasvu. Lisäksi konserniyhteistyönä toteuttava musikaali vaikuttaa teatterin kävijämäärien ja liikevaihdon kasvuun.

### Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan onnistuminen

Sisäisessä valvonnassa ja riskienhallinnassa onnistuttiin tilikauden aikana. Verkatehdas-

konserni noudattaa kaupunkikonsernin riskienarviointijärjestelmää. Merkittävimpiä tunnistettuja riskejä ovat vanhojen kiinteistöjen vesivahingot, henkilöstön sairastavuus, resurs-

sien riittävyys sekä yllättävät toimintaympäristön äkilliset muutokset. Näitä riskejä hallitaan jatkuvilla huoltotoimenpiteillä, ennakoivalla henkilöstöhallinnolla sekä ulkoisen toimintaympäristön analyysillä.

**Taulukko.** Omistajapoliittiset linjaukset ja selvitys niiden toteutumisesta

Omistajapoliittinen linjaus	Selvitys toteutumisesta
<p>Verkatehdas on yksi Suomen vetovoimaisimmista paikoista toteuttaa kulttuuri-, kokous-, konferenssi- ym. tapahtumia ja osallistua niihin. Verkatehdas vahvistaa kaupungin kulttuuri- ja tapahtumatoiminnan edellytyksiä ja osaltaan edistää alueen matkailu- ja tapahtumayhteistyötä.</p>	<p>Verkatehdas-konsernin vetovoimaisuus kulttuurikorttelina ja tapahtumapaikkana kasvoi uusien sisältöjen ja tiivistetyn korttelitoimijoiden yhteistyön myötä 2025. Verkatehtaan omat tuotannot ja Teatterin laajentunut ohjelmisto ja kasvava esitysmäärä vahvistavat Verkatehtaan asemaa matkailukohteenä. Lisäksi tiivistetty yhteistyö muiden kulttuurialan toimijoiden kanssa edistää kaupungin kulttuuri- ja tapahtumatoiminnan edellytyksiä.</p>
<p>Yhtiön kaupallisen toiminnan tulee olla kannattavaa, laadukasta ja kustannustehokasta. Kiinteistöjen tuotoilla katetaan kiinteistöistä aiheutuneet menot, mukaan lukien lainojen lyhennykset ja korot. Yhtiön tulee selvittää taloudellisista velvoitteistaan siten, että se pystyy maksamaan kaupungin myöntämät lainat ja kaupungin myöntämiin takauksiin liittyvät lainat rahoittajille takaisin ajallaan.</p>	<p>Opistotalon peruskorjaus vaikutti suunnitellusti Verkatehtaan kannattavuuteen sekä valtionosuusleikkaukset Teatterin kannattavuuteen. Ennakoitu negatiivinen konsernitulos jäi kuitenkin arvioitua pienemmäksi onnistuneen lyhytaikaisuokrauksen ja Teatterin kulusäästöjen vaikutuksesta. Konserni hoiti taloudelliset velvoitteensa ja maksoi lainanlyhennykset ajallaan.</p>
<p>Yhtiö ylläpitää omistamiensa ja hallinnoimiensa kiinteistöjen arvoa oikea-aikaisen kunnossapidon keinoin ja käy aktiivista vuoropuhelua kaupungin kanssa suurimmista kunnossapitohankkeista. Yhtiön investointipäätökset perustuvat riittäviin laskelmiin ja selvityksiin, ja ne toteutetaan selkeän päätöksentekomallin mukaisesti.</p>	<p>Verkatehdas ylläpitää ja huoltaa hallinnoimiaan kiinteistöjä säännöllisesti niin lakisääteisin kuin ennakoin huoltotoimin. Yhtiö käy säännöllistä vuoropuhelua kaupungin kanssa tulevien vuosien investointitarpeista. Investointipäätökset perustuvat asiantuntija-arvioihin ja analyysiin.</p>

<p>Verkatehtaan tytäryhtiö Hämeenlinnan Teatteri Oy on vahvasti ympäristössään kiinni oleva maakunnan johtava esittävän taiteen toimija. Monipuolinen ja laadukas ohjelmisto houkuttelee kävijöitä kasvavasti myös maakunnan ulkopuolelta. Yhtiö toimii monipuolisesti yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa.</p>	<p>Teatterin ohjelmistosta Suden Morsian, Tulisiipi ja Irwin - Mies joka valitsi väärin olivat arvostelumenestyksiä ja yleisöpalaute ylistävä. Ohjelmiston taiteellinen laatu oli tilikaudella korkeatasoinen. Teatterin yleisöpohja laajenee koko ajan maakunnan ulkopuolelle. Lisäksi vahvistettu ryhmämyynti tuo uusia ryhmiä eri puolilta maata Teatteriin sekä tukee yleisömäärien kasvua.</p>
<p>Verkatehdas -konserni toimii tehokkaasti ja taloudellisesti ja sopeuttaa taloutensa ja toimintansa mahdollisiin markkinatilanteen muutoksiin. Vuonna 2022 toteutetun konsernirakennemuutoksen uudet toimintamallit otetaan käyttöön siten, että muutoksen hyödyt realisoituvat mahdollisimman nopeasti.</p>	<p>Verkatehdas-konsernin uusi konsernistrategia varmistaa tehokkaan ja taloudellisen toiminnan. Talous- ja henkilöstöhallinto muutettiin konsernitaseiseksi tilikauden aikana. Lisäksi talouden budjetointia ja enustamista sekä ennakoivaa henkilöstöhallintoa kehitettiin, mikä mahdollistaa konsernirakennemuutoksen hyötyjen realisoitumisen. Eri tukitoiminnot kilpailutetaan ja tilataan nyt konsernina.</p>
<p>Kaupungin tarvittaessa maksamat avustukset kohdistuvat kummankin yhtiön kannattamattoman, mutta kaupunkikonsernille tärkeän toiminnan ylläpitämiseen. Tavoitteena on, että yhtiöiden riippuvuus kaupungin maksamista avustuksista pienenee.</p>	<p>Kaupungin maksamat avustukset kohdistuvat yhtiöiden kannattamattoman toiminnan mutta kaupunkikonsernille tärkeän toiminnan ylläpitämiseen. Konsernin tavoittelema kannattava kasvu pienentää pitkällä aikavälillä yhtiöiden riippuvuutta avustuksista.</p>
<p>Yhtiöt huolehtivat osaltaan kaupungin hiilineutraalisuustavoitteen toteutumisesta.</p>	<p>Molempien yhtiöiden vastuullisuustyö noudattaa kaupungin hiilineutraalisuustavoitteita.</p>

<b>Tuloslaskelma 1 000 €</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Liikevaihto	3 235	4 220	4 418	4 442	3 946
- josta myynti kaupungille	1 539	1 895	2 118	2 102	2 624
Liiketoiminnan muut tuotot	1 161	1 103	1 058	1 070	986
- josta avustukset kaupungilta	750	750	750	750	750
Materiaalit ja palvelut	293	368	420	416	428
Henkilöstökulut	871	1 437	1 512	1 421	1 497
Liiketoiminnan muut kulut	2 569	3 320	3 132	3 017	2 763
Käyttökate	663	198	412	658	244
Poistot ja arvonalennukset	364	389	387	352	345
Liikevoitto/tappio	299	-191	25	306	-101
Rahoituserät yhteensä	-76	-48	-116	-131	-95
Tuloverot	0	0	0	7	0
Nettotulos	223	-239	-91	182	-196
Tilinpäätössiirrot	0	91	-23	-11	34
Tilikauden tulos	223	-148	-114	171	-162
<b>Tase 1 000 €</b>					
Likvidit varat	-32	325	9	7	1
Myyntisaamiset	155	138	88	104	881
Viimeisen + Edellisten tilikausien voitto/tappio	408	260	146	317	155
Oma pääoma yhteensä	3 488	4 183	4 069	4 240	4 078
Pitkäaikaiset korolliset lainat	3 532	2 872	2 543	2 213	1 883
Ostovelat	302	283	255	222	385
Lainojen lyhennykset	330	330	330	330	330
Vieras pääoma yhteensä	4 629	4 655	4 528	4 293	4 841
Taseen loppusumma	8 208	8 838	8 619	8 667	8 919
Investoinnit	40	136	164	339	-124
<b>Tunnusluvut</b>					
Henkilöstömäärä	19	20	21	21	19
Liikevaihdon kasvu %	11,8	30,4	4,7	0,5	-11,1
Oman pääoman tuotto %	6,6	-6,2	-2,2	4,2	-4,7
Quick ratio	0,2	0,2	0,2	0,2	0,4
Omavaraisuusaste %	44,7	48,0	48,9	49,0	45,7
<b>Muut mittarit</b>					
Kaupungin avustuksen osuus kokonaistuotoista %	17,1	14,1	13,7	13,6	15,2
Toimitilojen vuokrausaste (pitkäaikainen vuokraus) %	96,6	96,5	97,5	100,0	100,0
Lyhytaikaisessa vuokrauksessa olevien tilojen käyttöpäivät	496			492	125
Alueen käyntikertojen lukumäärä (1 000, v 2025 lähtien pois lukien Lyseon koulu)	302			411	330
Verkatehtaan tapahtumakeskuksen kävijämäärä (1 000)					95

**HÄMEENLINNAN TEATTERI OY**

<b>Tuloslaskelma 1 000 €</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Liikevaihto	250	404	772	1 099	826
- josta myynti kaupungille	2	7	12	7	29
Liiketoiminnan muut tuotot	3 152	2 904	2 814	2 844	2 722
- josta avustukset kaupungilta	1 745	1 735	1 700	1 700	1 700
Materiaalit ja palvelut	243	377	473	545	337
Henkilöstökulut	1 667	1 714	2 066	2 257	2 057
Liiketoiminnan muut kulut	994	1 026	1 051	1 148	1 132
Käyttökate	498	191	-4	-7	22
Poistot	185	172	155	154	141
Liikevoitto/-tappio	313	19	-159	-161	-119
Rahoituserät yhteensä	1	2	4	8	-1
Tuloverot	0	0	0		0
<b>Nettotulos</b>	<b>314</b>	<b>21</b>	<b>-155</b>	<b>-153</b>	<b>-120</b>
Tilinpäätössiirrot	0	0	0		0
Tilikauden tulos	314	21	-155	-153	-120
<b>Tase 1 000 €</b>					
Likvidit varat	1 176	1 174	1 139	875	446
Myyntisaamiset	5	15	1	1	3
Viimeisen + Edellisten tilikausien voitto/tappio	342	363	207	54	-66
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>843</b>	<b>864</b>	<b>708</b>	<b>554</b>	<b>435</b>
Pitkäaikaiset korolliset lainat	789	657	525	394	263
Ostovelat	109	170	88	101	47
Lainojen lyhennykset	131	131	131	131	132
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>1 468</b>	<b>1 289</b>	<b>1 282</b>	<b>998</b>	<b>986</b>
<b>Taseen loppusumma</b>	<b>2 311</b>	<b>2 154</b>	<b>1 991</b>	<b>1 440</b>	<b>1 421</b>
Investoinnit	0	0	0		0
<b>Tunnusluvut</b>					
Henkilöstömäärä	39	38	40	42	46
Liikevaihdon kasvu %	6,8	0	90	42	-24,8
Oman pääoman tuotto %	45,9	2,7	-19,3	-22,9	-24,2
Quick ratio	2,1	2,3	2,5	1,7	2,0
Omavaraisuusaste %	37,1	39,0	32,0	33,5	25,8
<b>Muut mittarit</b>					
Pääsylipputulot 1 000 €	221	357	716	1 038	777
Valtionosuus 1 000 €	955	1 164	1 207	1 135	1 014
Kaupungin avustuksen osuus kokonaistuotoista %	51,3	52,4	47,4	43,1	47,9
Katsojien lukumäärä	11 800	18 442	27 411	36 973	23 150
Kaupungin ulkopuolelta tulleiden katsojien lukumäärä				16 822	0
Esitysten lukumäärä	64	102	149	172	172
Esitysten täyttöaste %	60	53	66	73	55

## 16. Tunnuslukujen tulkinta ja laskenta- kaavat

Lähde: <https://www.almatalent.fi/tietopalvelut/tunnuslukuopas> (24.3.2026)

### Käyttökate

Kertoo kuinka paljon yrityksen liikevaihdosta jää katetta, kun siitä vähennetään yrityksen toimintakulut. Käyttökateen riittävyttä arvioidessa otetaan huomioon yrityksen rahoituskulujen, käyttöomaisuuden, poistovaatimusten ja voitonjakotavoitteen suuruus.

Käyttökate = liikevaihto + valmistus omaan käyttöön + liiketoiminnan muut tuotot - materiaalit ja palvelut - henkilöstökulut - liiketoiminnan muut kulut

### Liikevoitto/-tappio (Liiketulos, EBIT)

Kertoo kuinka paljon varsinaisen liiketoiminnan tuotoista on jäänyt jäljelle ennen rahoituseriä ja veroja. Liikevoitolla yrityksen tulee katata mm. rahoituskulut, verot ja voitonjako, jotta sen hyvyys riippuu pitkälti sekä yrityksen velan että oman pääoman määrästä.

Liikevoitto/-tappio = käyttökate - poistot

### Nettotulos

Nettotulosta pidetään yrityksen varsinaisen toiminnan tuloksena. Nettotulos on käytännössä yrityksen omistajille jäävä osuus tilikauden tuloksesta, joka toimii useimmiten mm. voitonjakopäätösten pohjana. Positiivinen nettotulos ilmaisee, että yritys on pystynyt selviytymään varsinaisella liiketoiminnallaan lainojen koroista sekä käyttöpääoman ja investointien omarahoituksesta.

Nettotulos = Liikevoitto/-tappio +/- rahoituserät yhteensä +/- verot

### Oman pääoman tuotto % (ROE)

Kertoo kuinka paljon omistajien yritykseen sijoittamalle omalle pääomalle on kertynyt tuottoa tilikauden aikana.

Erinomainen	yli 20 %
Hyvä	15 - 20 %
Tyydyttävä	10 - 15 %
Välttävä	5 - 10 %
Heikko	alle 5 %

Oman pääoman tuotto % =  $100 \times \text{nettotulos (12kk)} / \text{oikaistu oma pääoma keskimäärin}$

Mikäli kyseessä on normaalista 12 kk poikkeava tilikausi, niin nettotulos jaetaan tilikauden pituudella ja kerrotaan 12 ennen tunnusluvun laskentaa. Laskentakaavan oma pääoma on tilikauden alun ja lopun keskiarvo.

### Quick ratio (happotesti)

Mittaa yrityksen kykyä selviytyä lyhytaikaisista veloistaan nopeasti rahaksi muutettavilla omaisuuserillä. Tunnusluku mittaa yrityksen kassavalmiutta ja rahoituspuskurien tilaa.

Erinomainen	yli 1,5
Hyvä	1 - 1,5
Tyydyttävä	0,5 - 1
Välttävä	0,3 - 0,5
Heikko	alle 0,3

Quick ratio = (lyhytaikaiset saamiset + rahat ja pankkisaamiset + rahoitusarvopaperit) / (lyhytaikainen vieras pääoma - lyhytaikaiset saadut ennakkomaksut)

### Omavaraisuusaste

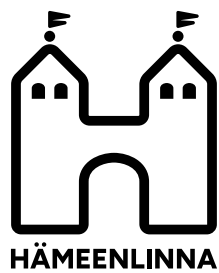
Mittaa yrityksen vakavaraisuutta, tappion sietokykyä sekä kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäimellä. Kertoo kuinka suuri osuus yhtiön varallisuudesta on rahoitettu omalla pääomalla.

Erinomainen	yli 50 %
Hyvä	35 - 50 %
Tyydyttävä	25 - 35 %
Välttävä	15 - 25 %
Heikko	alle 15 %

Omavaraisuusaste =  $100 \times \text{omat varat} / (\text{oikaistun taseen loppusumma} - \text{tehtyyn työhön perustuvat ennakkomaksut})$

Omat varat = taseen oma pääoma + vapaaehtoiset varaukset + poistoero verovelalla vähennettynä + oman pääoman ehtoiset pääomalainat osittain

Yritystutkimus ry:n ohjeiden mukaan pääomailainaa oikaistaan omaan pääomaan vain siihen määrään asti, että [*negatiivinen*] sidottu oma pääoma tulee katetuksi. Muu osa pääomalainasta jätetään vieraaseen pääomaan.



Hämeenlinnan kaupunki  
Wetterhoffinkatu 2  
13101 Hämeenlinna  
[www.hameenlinna.fi](http://www.hameenlinna.fi)