

Tilinpäätös- tiivistelmä 2025



Sisällys

Kaupunginjohtajan katsaus	3
Avainlukuja 2025.....	5
Talous.....	6
Talouden tunnuslukuja.....	8
Arvio tulevasta kehityksestä.....	11
Kaupungin henkilöstö.....	13
Kaupunkikonserni.....	15
Tuloslaskelma ja sen tunnusluvut	19
Rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut	20
Hämeenlinnan kaupungin tase ja sen tunnusluvut	21
Tilinpäätös ilman kertaerien vaikutusta	24
Konsernituloslaskelma ja sen tunnusluvut	25
Konsernin rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut.....	26
Konsernitase ja sen tunnusluvut	28
Tunnuslukujen laskentakaavat	29



Kaupunginjohtajan katsaus

Kaupunginvaltuusto hyväksyi 6.10.2025 uuden kaupunkistrategian. Strategian pohja perustuu vision ja arvojen ohella erityisesti viiteen strategiseen tavoitteeseen, jotka ohjaavat kaupungin johtamista. Strategian jalkauttaminen on ollut syksystä alkaen työn alla ja strategiaa on käsitelty aktiivisesti johdoryhmissä, johtotiimeissä ja onnistumiskeskusteluissa.

Kaupungin asukasmäärä kasvoi 189 henkilöllä asukasluvun ollen tilastokeskuksen ennakkotietojen mukaan 68 622. Asukasmäärä kasvoi seitsemättä vuotta peräjäkeen. Muuttovoitto perustuu vahvasti maahanmuuttoon ja kaupunki kansainvälistyy aiempaa nopeampaa tahtia.

Vuoden 2025 aikana kaupunki edisti monia elinvoimaansa liittyviä hankkeita. Kaupunki osti mm. ns. Ykköskorttelin, jonka kehittämisestä käydään parhaillaan markkinavuoropuheluita. HAMK:n korkeakoulukampuksen siirtämistä kaupungin keskustaan valmisteltiin yhteistyössä ammattikorkeakoulun kanssa ja vuoden aikana varmistui, että Moreenin eritasoliittymä on toteutumassa jopa selvästi alle alkuperäisen budjetin kustannustason. Myös kaupungin liikuntainfrastruktuuria kehitettiin monin eri hankkein, ja investointeja tehtiin edelleen strategi-

an mukaisesti erityisesti terveisiin ja turvallisiin tiloihin liittyen.

Uudet työllisyysalueet käynnistyivät 1.1.2025 kun valtion aiemmin hoitamat työllisyys- ja yrityspalvelut siirrettiin kuntien järjestämisvastuulle. Kaupunki toimii vastuukuntana TyöHämeen työllisyysalueelle. Työllisyysalue selvisi ensimmäisestä vuodestaan mallikkaasti ja pystyi toimimaan valtion osoittamaa rahoitusta pienemmällä panoksella. Työllisyyskysymysten osalta olemme kuitenkin haastavassa tilanteessa työttömyysasteen noustua kaupungissa prosenttiyksiköllä 11,7 prosenttiin. Samalla yhteiskunnan yleinen suhdanne vaikuttaa niin yksityisiin investointeihin, kuin kaupungin verokertymäänkin.

Talous pähkinänkuoressa

Tilikausi päättyi 11,0 miljoonan euron ylijäämään, josta kertaeristä puhdistettu ylijäämä oli 8,9 miljoonaa euroa. Vuosikate oli 37,9 miljoonaa euroa ja kattoi 140 % poistoista ja arvonalentumisista. Toimintakate oli -166,6 miljoonaa euroa; vertailukelpoinen kasvu vuoteen 2024 nähden jäi noin 2,2 prosenttiin.

Hyvän tuloksen taustalla ovat sijoitustoiminnan myyntivoittojen lisäksi muun muassa ennakoitua suuremmat sivistystoimialan ja kaupunkirakennetoimialan tulot, kaupunkirakenteen ja konsernipalveluiden menosäästöt sekä elinvoimapalveluiden, erityisesti kotoutumisen tulot.

Verotuloja kertyi 179 miljoonaa euroa (-1,7 % v. 2024), ja valtionosuudet olivat 17,2 miljoonaa euroa. Rahoituksen nettotuotot olivat 8,3 miljoonaa euroa. Kaupungin sijoitusomaisuuden tuotto oli 5,9 % ja sijoitusomaisuus nousi 8,6 miljoonaa euroa päätyen 147,9 miljoonaan euroon. Nettoinvestoinnit olivat 39,1 miljoonaa euroa. Todellinen lainakanta kasvoi vuoden aikana 11,3 miljoonaa euroa.

Kaupunkikonsernin tilikauden ylijäämä oli 14,6 miljoonaa euroa ja konsernitaseeseen kertyneet ylijäämät 59,0 miljoonaan euroa (859 euroa per asukas). Merkittävimpien tytä- ja osakkuusyhteisöjen liikevaihto kasvoi edellisvuodesta yhteensä noin 2 % ja yhteenlaskettu tulos noin 109 %. Pääosalla yhteisöistä maksuvalmius oli vuoden vaihteessa erinomaisella tai hyvällä tasolla.

Henkilöstö ja palkitseminen

Kaupungin henkilöstömäärä oli vuoden lopussa 1 877 ja kokonaistyövoimakulut olivat 99,3 miljoonaa euroa. Tilinpäätökseen sisältyy 190 000 euron kuluvaraus henkilöstön palkitsemiseen vuodelta 2025. Palkitseminen toteutetaan ePassi-saldon 100 euron lisäyksenä huhtikuussa 2026 henkilöstöhallinnon määrittämien kriteerien mukaisesti.

Näkymä vuoteen 2026

Maailmanpolitiikan kiristynyt tilanne, mm. Lähi-idän kriisien kärjistyminen sekä suurvaltojen välinen jännitteisyys heijastuvat energia-, rahti- ja rahoitusmarkkinoiden kautta myös Suomen talouteen. Yhdysvaltojen kauppapoliittinen linja ja Euroopan talouskasvun väistyminen lisäävät epävarmuutta. Näissä oloissa myös kuntatalous eli ja elää epävarmuuden keskellä: veropohja kehittyy heikosti, työllisyys hiipuu ja investointien kustannuspaineet jatkuvat.

Vuoden 2026 talousarvio on maaliskuussa tehtyjen talousarviomuutosten jälkeen noin 5,2 miljoonaa euroa alijäämäinen, mutta tilikausi voi muodostua tätä paremmaksi, mikäli toimintakatteen kasvu pysyy kurissa eikä verotulojen kehityksen osalta tule enää uusia negatiivisia uutisia. Edellä mainittu geopolitiikka kuitenkin haastaa talouttamme vahvasti. Alkuvuoden 2026 tapahtumat voivat muuttaa myös Hämeenlinnan kaupungin talouden kuvaa talousarviota negatiivisemmaksi ja ennustettavuus on nykyisissä olosuhteissa heikko.

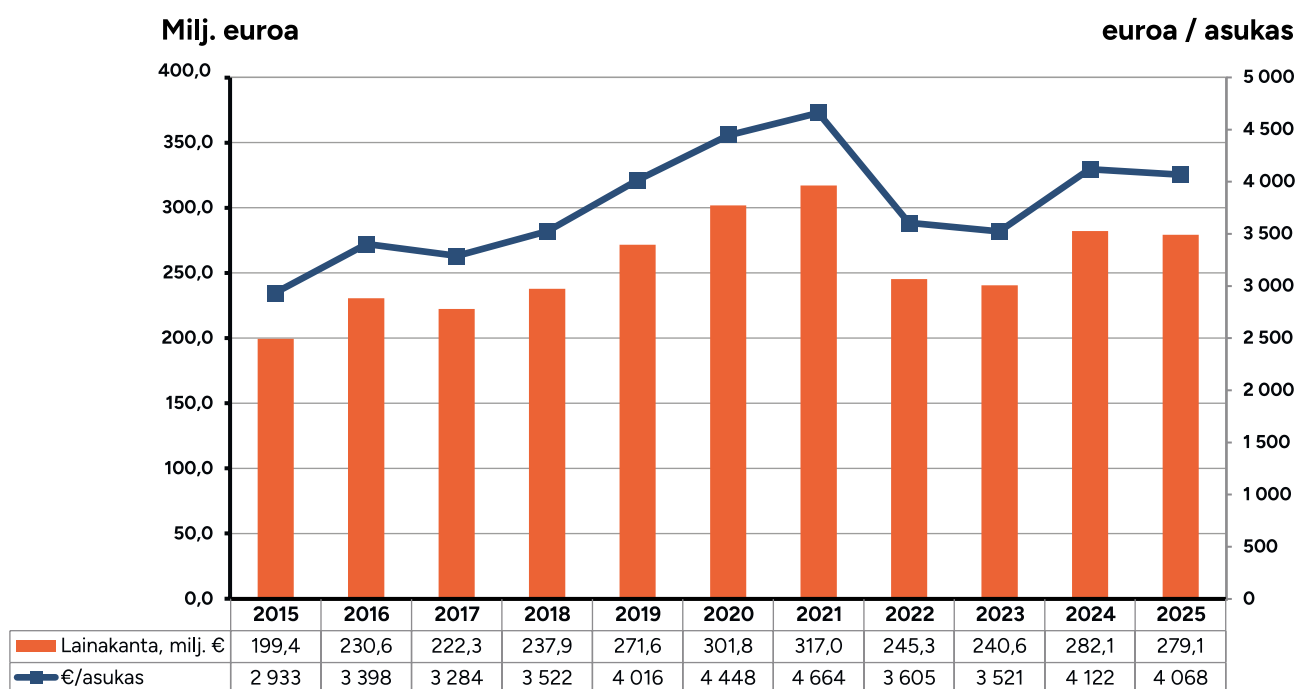
Kiitän Hämeenlinnan väkeä – henkilöstöä, luottamushenkilöitä, kumppaneita ja asukkaita – siitä, että teimme yhdessä vuonna 2025 vaikeissakin oloissa järkeviä ratkaisuja ja pidimme kaupungin suunnan vakaana. Työ jatkuu vuonna 2026 rohkeasti ja positiivisesti yhdessä.

Olli-Poika Parviainen
Kaupunginjohtaja

Avainlukuja 2025

Väkiluku ja kasvu	68 622 (kasvua 189 asukasta)
Kunnallisveroprosentti	8,40 %
Vuosikate / asukas	552 euroa
Ulkoiset kokonaistulot	258,1 milj. euroa
Ulkoiset kokonaiskulut	248,0 milj. euroa
Investointimenot, netto	39,1 milj. euroa
Lainaa / asukas	4 068 euroa
Työttömyysaste	11,7 %

Lainakannan kehitys



2025 lopussa sijoitusten arvo oli 147,911 M€. Lainakanta ilman sijoituksia olisi ollut 131,233 M€ eli 1912€/as.



Talous

Vuonna 2025 kaupungin talous nousi 11,030 milj. euroa ylijäämäiseksi. Hyvän tuloksen taustalla ovat muun muassa ennakoitua suuremmat sivistystoimialan ja kaupunkirakennetoimialan tulot, kaupunkirakenteen ja konsernipalveluiden menosäästöt ja elinvoimapaalveluiden (kotoutumisen) tulot sekä erityisesti sijoitustoiminnan myyntivoitot. Vuonna 2025 sijoitustoiminnalle asetetut myyntivoittotavoitteet ylittyivät merkittävästi. Tämän suuruiset myyntivoitot eivät ole tavanomaisia, vaan muodostavat merkittävän kertaerän kaupungin vuoden 2025 tilinpäätökseen, eivätkä siten kuvaa kaupungin tosiasiallista tuloksentekokykyä. Vuoden 2024 tilinpäätökseen kirjattiin arvopaperien luovutusvoittoja noin 4,543 milj. euroa. Vuonna 2025 arvopaperien luovutusvoittoja kirjattiin 9,720 milj. euroa. Verotuloarviot heikkenivät vuoden 2025 aikana. Vuosina 2015–2019 kaupungin talouden tasapainoon vaikutti merkittävästi verotulojen kasvun tyrehtyminen sekä valtionosuuksien koko 2010-luvun kestänyt heikko kasvu. Verotulojen kasvuvauhti oli hyvää vuosina 2020–2024. Vuonna 2025 verotulot lähtivät laskuun. Heikkoon verokertymään vuonna 2025 vaikutti työllisyystilanteen heikentyminen ja yritysten tuloskehityksen vaisu kehitys. Valtionosuudet

kasvoivat selvästi vuosina 2020–2022, mikä vahvisti kaupungin taloudellista asemaa kyseisinä vuosina. Vuonna 2024 valtionosuuksien määrä kuitenkin vakiintui ja kokonaisrahoitus pysyi lähes edellisvuoden tasolla. Vuonna 2025 valtionosuuksien määrä kasvoi, mutta tosiasiaassa määrä laski merkittävästi vuodesta 2024, koska kaupunki sai TE-siirron kustannuksia vastaavasti valtionosuutta lisää vuodelle 2025 9,4 milj. euroa. Näin ollen, vertailukelpoisesti valtionosuuksien määrä on leikkaantunut vuoden 2024 tasosta noin 6,3 milj. euroa. Kaupungin talous on jo viitenä peräkkäisenä vuonna ollut kertaeristä puhdistettuna ylijäämäinen. Kertaeristä puhdistettu ylijäämä oli vuonna 2021 0,9 milj. euroa, vuonna 2022 12,0 milj. euroa, vuonna 2023 10,0 milj. euroa, vuonna 2024 22,0 milj. euroa. Vuonna 2025 kertaeristä puhdistettu ylijäämä oli 8,9 milj. euroa.

Lautakunnilla ja muilla toimijoilla oli käytettävään nettona (toimintakate talousarviomuutoksin) yhteensä -179,606 milj. euroa. Tilinpäätöksessä 2025 toimintakate oli -166,580 milj. euroa. Alkuperäisessä 2025 talousarviossa toimintakatetavoite oli -175,725 milj. euroa, mutta lisätalousarviokäsittelyssä toimintakatetasoa nostettiin. Alkuperäises-

tä toimintakatetavoite alitettiin 9,145 milj. eurolla. Vuonna 2024 toimintakate oli -148,795 milj. euroa. Toimintakate nousi 12 %. Toimintakatteen kasvuun vaikutti erityisesti työllisyyden hoidon siirtymisestä kunnille TE-palvelu-uudistuksen myötä. Vertailukelpoinen toimintakatteen kasvu vuodesta 2024 vuoteen 2025 on noin 2,2 %, mikä selittää osaltaan vuoden 2025 hyvää tulosta. Ulkoiset toimintakulut kasvoivat vuodesta 2024 vuoteen 2025 6,7 %. Ilman TE-uudistusta kasvu olisi ollut 1,2 %.

Vuonna 2025 kunnan tuloveroprosentti oli 8,40. Rakennusten yleinen kiinteistövero oli 1,35 ja maapohjan yleinen kiinteistövero oli 1,35, vakituisen asunnon veroprosentti 0,60, muiden asuinrakennusten veroprosentti 1,40 ja rakentamattoman rakennuspaikan veroprosentti 4,00. Verotuloja kertyi 178,980 milj. euroa, joka oli 1,020 milj. euroa muutettua talousarviota (180,000 milj. euroa) vähemmän. Verotulot alittivat alkuperäisen talousarvion noin 6 milj. eurolla. Heikkoon verokertymään vuonna 2025 vaikutti työllisyystilanteen heikentyminen ja yritysten tulokset kehitys. Vuonna 2025 Hämeenlinnan verotulot vähenivät edellisvuodesta 3,030 milj. euroa eli 1,7 %. Koko maan verotulot vähenivät 0,2 %. Hämeenlinnan verotulokehitys oli muuta maata heikompaa. Verotulontilityksiin liittyy kuitenkin monia jaksotuksiin liittyviä seikkoja, joiden takia yhden vuoden muuta kuntakenttää nopeammasta tai hitaammasta kasvusta ei voi tehdä kovinkaan pitkälle meneviä johtopäätöksiä.

Valtionosuutta saatiin 17,181 milj. euroa, joka oli 81 115 euroa talousarviota (17,100 milj. euroa) enemmän. Alkuperäiseen talousarvioon ei tehty kuluneen vuoden aikana talousarviomuutosta.

Muutetussa talousarviossa oli korko- ja rahoitus- tuottojen määräksi arvioitu yhteensä 10,880 milj. euroa ja kulujen määräksi 5,380 milj. euroa. Todelliset tuotot olivat 13,666 milj. euroa ja kulut 5,360 milj. euroa. Näin ollen tulot olivat 8,306 milj. euroa kuluja suuremmat. Rahoitustuottojen ja kulujen budjettitavoite oli 5,500 milj. euroa ja se ylittyi 2,806 milj. eurolla. Alkuperäiseen talousarvioon tehtiin kuluneen vuoden aikana talousarviomuutos, jossa muita rahoitustuottoja lisättiin 5,200 milj. euroa. Ilman talousarviomuutosta budjettitavoite olisi ylittynyt 8,006 milj. euroa. Rahoituksen budjetissa selvästi talousarviota paremmin toteutui arvopapereista saadut luovutusvoitot. Lisäksi rahoituksen kokonaisuuteen vaikutti korkokuluja pienentävästi korkojohdannaisista saadut korkotuotot 1,853 milj. euroa. Kaupungin sijoitustoiminnalle asetettu vuosituototavoite on 4 % – 4,5 %. Vuoden lopussa kolmen pääsalkunhoitajan hallinnoima pääoma (markkina-arvo) oli yhteensä 147,793 milj. euroa (31.12.2024:

139,192 milj. euroa). Tuottoa kertyi vuoden alusta lukien 5,9 % (inflaation ollessa 0,3 %). Koko sijoitustoiminnan pääoma oli 147,911 milj. euroa (31.12.2024: 139,304 milj. euroa). Sijoitusomaisuuden määrä kasvoi näin ollen vuoden aikana noin 8,6 milj. euroa. Kaupungin sijoitusten allokaatio täytti kaupungin sijoitustoiminnan periaatteet.

Vuosikatetavoite oli 22,994 milj. euroa. Toteutunut vuosikate oli 37,888 milj. euroa. Alkuperäiseen talousarvion mukaan vuosikatetavoite oli 26,640 milj. euroa, jolloin tavoite ylitettiin 14,894 milj. eurolla. Poistojen ja arvonalentumisten määrä oli 27,054 milj. euroa (muutetussa budjetissa 26,300 milj. euroa). Muutetun talousarvion määrärahaan sisältyi arvonalentumisia 1,230 milj. euroa. Arvonalentumisia kirjattiin osakkeista, rakennuksista ja rakennelmista, koneista ja kalusteista sekä kiinteistä rakenteista ja laitteista. Vuosikate kattaa 140,0 % poistojen ja arvonalentumisten yhteismäärästä. Muutetussa talousarviossa tilikauden ylijäämä oli -3,110 milj. euroa. Alkuperäisessä talousarviossa tavoite oli 1,766 euroa ylijäämäinen. Tilikausi 2025 oli 11,030 milj. euroa ylijäämäinen. Kaupungin taseessa edellisiltä tilikausilta kertynyttä ylijäämää oli 32,292 milj. euroa. Näin ollen 31.12.2025 mennessä kertynyttä ylijäämää oli yhteensä 43,322 milj. euroa.

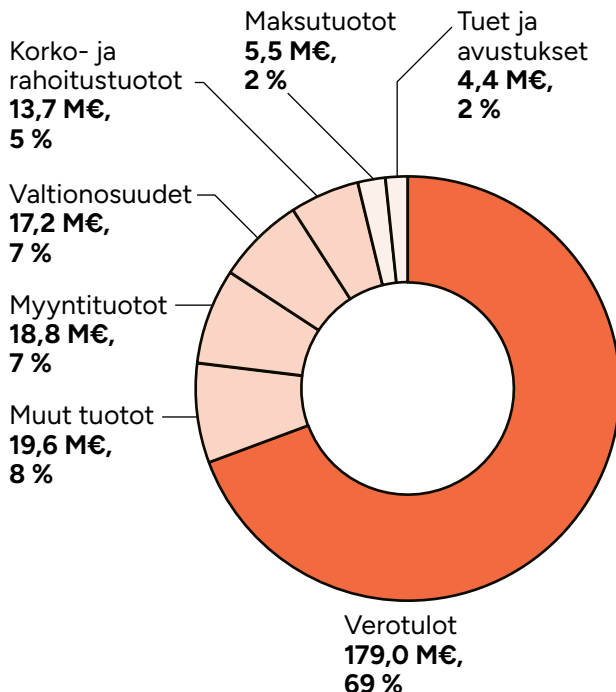
Nettoinvestointeihin oli muutetussa talousarviossa varattu 44,623 milj. euroa. Vuonna 2025 investointimenoja kirjattiin 44,411 milj. euroa ja investointituloja 5,271 milj. euroa. Nettoinvestointien määrä oli noin 39,140 milj. euroa.

Pitkäaikaisia lainoja oli vuoden 2025 alussa 256,754 milj. euroa. Uutta lainaa nostettiin 30,000 milj. euroa ja vanhoja maksettiin pois 38,770 milj. euroa, joten pitkäaikaiset lainat vähenivät nettona 8,770 milj. euroa koko pitkäaikaisen lainamäärän ollessa 247,984 milj. euroa. Lyhytaikaista lainaa oli 2025 alussa 25,344 milj. euroa ja vuoden lopussa 31,161 milj. euroa, joten lyhytaikainen lainakanta lisääntyi 5,817 milj. euroa. Vuoden lopun lyhytaikaisesta lainamäärästä 21,161 milj. euroa oli kassalainaa muilta konserniyhteisöiltä ja 10,000 milj. euroa kuntatodistusohjelmalla otettua kassalainaa rahoituslaitoksilta. Koko em. lainakanta oli vuoden alussa yhteensä 282,098 milj. euroa ja vuoden lopussa 279,145 milj. euroa, joten lainakanta pieneni 2,953 milj. euroa eli 1,0 %. Vuoden 2025 lainakanta oli asukasta kohti laskien 4 068 euroa. Manner-Suomen kuntien keskimääräinen lainakanta kasvoi ennakotietojen mukaan 3,7 % ja oli 3 547 euroa asukasta kohti.

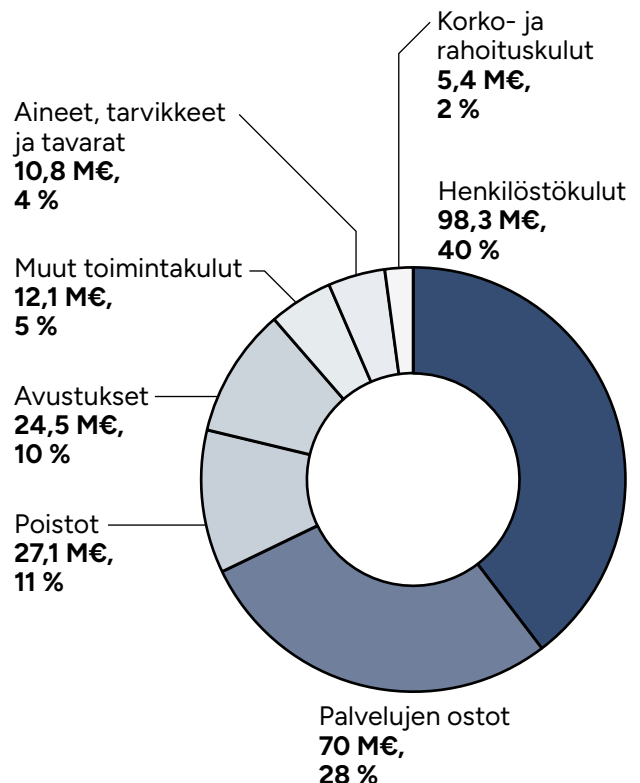
Talouden tunnuslukuja

Toimintatuotot toimintakuluista	22,5 %
Vuosikate	37,9 milj. euroa
Ostolaskujen määrä	46 182 kpl (verkkolaskuja 95,6 %)
Myyntilaskujen määrä	29 974 kpl (sähköisiä 44,1 %)
Tilikauden ylijäämä	11,0 milj. euroa
Taseen kertynyt ylijäämä	43,3 milj. euroa
Kassan riittävyys, pv	176

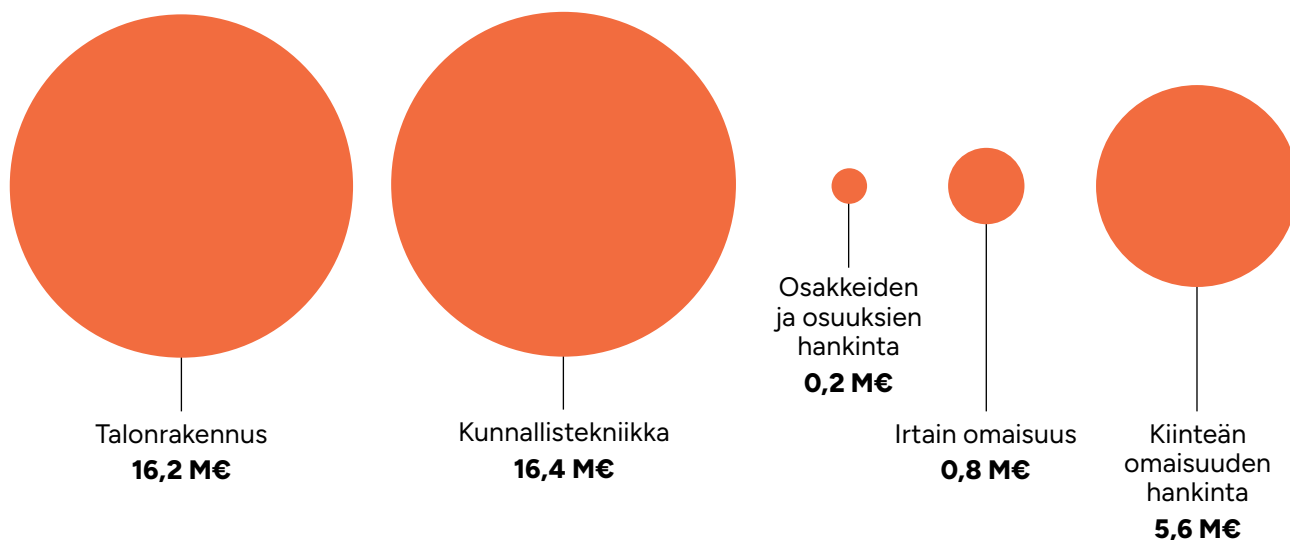
Hämeenlinnan kaupungin ulkoisen
tuloslaskelman tulot TP 2025
258,1 M€



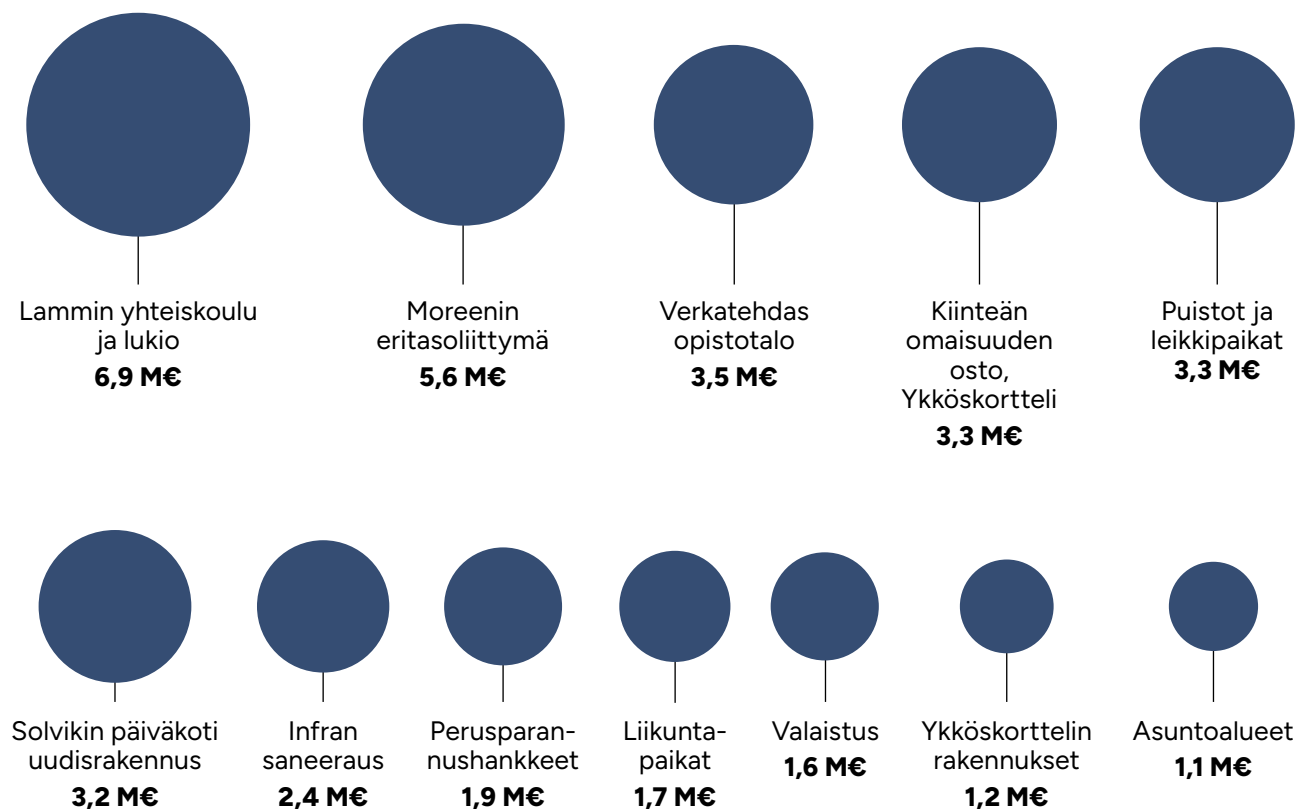
Hämeenlinnan kaupungin ulkoisen
tuloslaskelman kulut TP 2025
248,0 M€



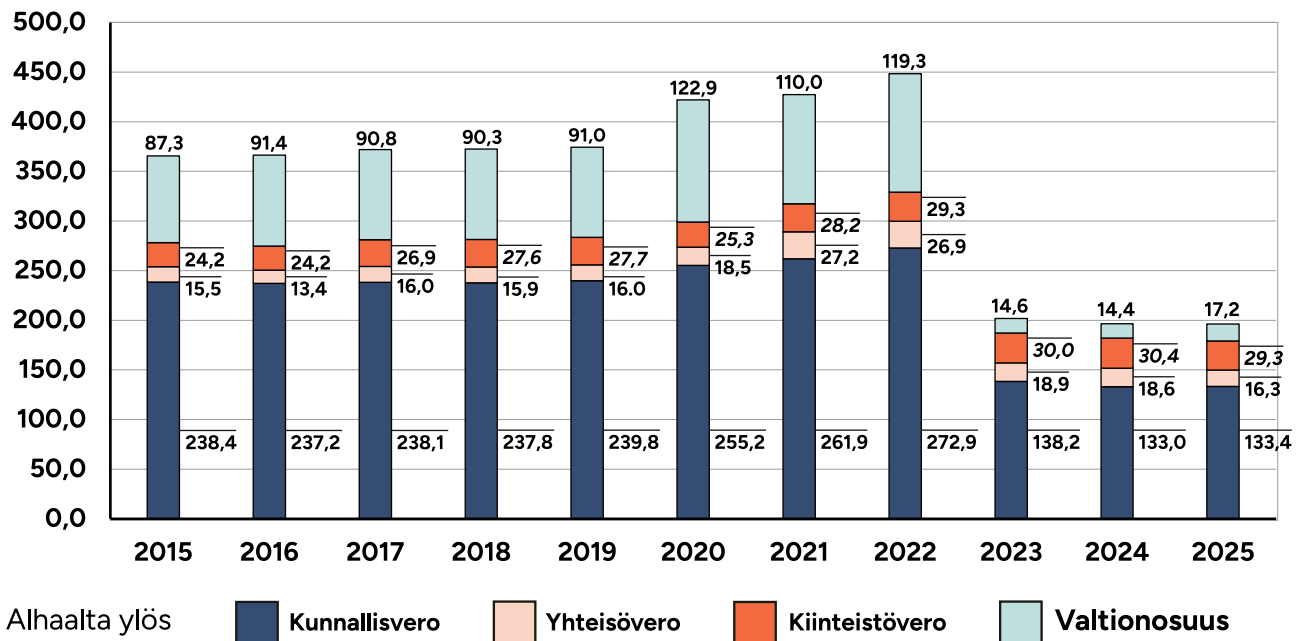
Nettoinvestoinnit



Merkittävimpiä investointeja 2025



Verorahoituksen kehitys, milj. euroa





Arvio tulevasta kehityksestä

Vuoden 2025 kulkua viitoitti erityisesti verotulojen tilitysten vähentyminen edelliseen vuoteen verrattuna, sijoitustoiminnan myyntivoittojen vahva kertymä, käyttötalouteen liittyvien tulojen ennakoitua parempi kertymä sivistys- ja hyvinvointi- ja elinvoimapalveluissa sekä käyttötalouden menojen menosäästöt kaupunkirakenteen ja konsernipalveluiden toimialoilla. Nettokäyttökulut (toimintakate kasvoi edellisiin vuosiin verrattuna maltillisesti. Vuoden 2025 toimintakatteen vertailukelpoinen kasvu on noin 2,2 %.

Kaupungin tilikausi 2025 oli kertaeristä puhdistettuna noin 8,9 milj. euroa ylijäämäinen. Kaupungin taloudellinen tilanne tulee kuitenkin heikkenemään nopeasti jo vuoden 2026 aikana. Talouden heikentymisen taustalla ovat erityisesti hyvinvointialueuudistuksesta johtuvat valtionosuusleikkaukset, hyvinvointialueuudistuksesta johtuvat vuokratulojen vähenemiset (Hyvinvointialueen palveluverkkopäätös, päätös vaikuttaa kaupunkiin täysimääräisesti vasta vuodesta 2027 lukien), lasten- ja nuorten

määrän vähenemisestä johtuvat valtionosuuden vähenemiset ja korkokustannusten nousu velkamäärän kasvaessa sekä yleinen talouden ja työllisyyden heikko tilanne.

Vuoden 2026 talousarvio laadittiin tilanteessa, jossa kaupungin talousennuste vuodelle 2025 oli toimintakatteen osalta peräti 9,4 milj. euroa tilinpäätöksen toimintakatetta heikompi. Tämä tarkoittaa käytännössä sitä, että vuodelle 2026 on varattu kaikille toimijoille nettomäärärahoja tarpeettoman paljon. Tämän ohella vuoden 2026 ensimmäisen veroennustekehikon perusteella kaupungin vuosien 2026–2029 verotulot jäävät keskimäärin 3,5 milj. euroa vuosittain alle marraskuussa 2025 hyväksytyn vuoden 2026 talousarvion ja vuosien 2027–2029 taloussuunnitelman tason. Kaupunginvaltuusto käsitteli maaliskuussa vuoden 2026 talousarvion muuttamista siten, että nettomäärärahoja vähennetään 6 milj. eurolla ja verotuloa vähennetään 3,6 milj. eurolla. Nettomäärärahojen vähentäminen ei vaikuta palveluiden määrään ja laatuun. Talousarvio

2026 oli 7,6 milj. euroa alijäämäinen. Edellä mainittujen muutosten jälkeen talousarvio tulee olemaan noin 5,2 milj. euroa alijäämäinen.

Koska nettomäärärahoja voidaan vähentää 6 milj. eurolla myös suunnitelmavuosilta, tulee koko suunnitelmakausi olemaan taloudellisesti selvästi alkupeistä talousarviokirjaa parempi. Edellä mainittujen muutosten jälkeen toimintakate saisi kasvaa 14,5 milj. euroa vuodesta 2025. Vastaavaa toimintakatteen kasvua ei ole juurikaan tapahtunut edes soite-aikojen kovimpina menokasvujen vuosina ja kun vertailukelpoinen toimintakatteen kasvu vuodesta 2024 vuoteen 2025 oli vain noin 3,3 milj. euroa, niin tilikausi 2026 voi hyvin muodostua edellä mainittua 5,2 milj. euron alijäämää paremmaksi.

Maailmanpolitiikka aiheuttaa kuitenkin edelleen uhkia ja epävarmuutta koko maailmantalouden kehitykselle ja heijastelee sitä kautta myös Suomen ja Hämeenlinnan talouteen.

Vuoden 2025 tilinpäätöksen perusteella on todennäköistä, että tilikausi 2026 muodostuu talousarviota 2026 paremmaksi. Tilanne täsmentyy kuitenkin vuoden kuluessa ja toukokuussa asian osalta ollaan jo viisaampia seuraavien vuoden 2026 verotuloarvioiden eli kuluvan vuoden talouskuvan täsmentymisen jälkeen.

Kaupungin taloudenpidon kannalta oleellista on varmistaa käyttötalouden tasapainon saavuttaminen tuloja lisäämällä ja menoja karsimalla. Talous on aidosti tasapainossa, kun kaupunki ei (ilman kertaluontoisia tuloeria) velkaannu pidemmällä tarkastelukaudella lisää. Tämä edellyttää normaalina yksittäisenä vuonna noin 10 milj. euron ylijäämää, sillä kirjanpidollinen nollatulos ei tarkoita lähellekään tasapainoista taloutta.

Kirjanpidolliset järjestelyt eivät ole kestävä tie talouden tasapainottamiseen ja alijäämien kattamiseen. Talouden ei pitäisi myöskään olla tasapainossa kertaluonteisten erien, omaisuuden myynnin tai sijoitustoiminnan myyntivoittojen ansiosta. Kaupungin talouden tilanne vaatii edelleen tasapainotustoimia.

Kaupungin on talouden tasapainottamiseksi välttämätöntä kyetä päättämään toimintakuluja alentavista asioista sekä pidättäytyä toimintakuluja kasvattavista päätöksistä. Historia on osoittanut, että tehokkain tapa parantaa julkisen sektorin taloustilannetta, on pidättäytyä omaehtoisesti lisäämästä julkisia menoja. Tämä siitä syystä, että sekä kansallisen tasolla että paikallishallinnossa menoleikkauksista päättäminen on osoittautunut erittäin vaikeaksi.

Kaupungin pidemmän aikavälin taloussuunnitelmaan liittyy kaupunkiemon lisäksi koko muu konserni. Kaupungin konsernirakenteen uudistamisesta ja tehostamisesta päätettiin keväällä 2017. Optimointi on edennyt vuonna 2018–2025 ja se jatkuu edelleen omistajaohjauksikön normaalina työnä. Merkittävimmät toimenpiteet on kuitenkin jo tehty. Konsernirakenteen optimoinnilla on saatu aikaan säästöjä ja tuloja, jotka on kuitenkin jo käytetty kaupungin alijäämien katteeksi. Konsernirakenteen optimointi vaatii toimijoilta rationaalista suhtautumista valmis-
telussa ja päätöksenteossa.



Kaupungin henkilöstö

Nopeasti muuttuva toimintaympäristö vaatii johdonmukaista ja pitkäjänteistä työtä työntekijäkokenemuksen, osaamisen, saatavuuden ja johtamisen vahvistamiseksi. Tätä työtä tehdään koko organisaatiossa yhdessä henkilöstöpalveluiden johtamana.

Hämeenlinnan väki muodostuu kaupungin noin 1 900 työntekijästä, jotka tekevät kaupunkistrategian näkyväksi omassa päivittäisessä työssään.

Uuden kaupunginstrategian arvot linkittävät strategian toimintakulttuurin entistä tiiviimmin yhteen. Arjen työssä näkyvät toimintakulttuurin teemat – saan innostua, teen yhdessä, arvostan jokaista kohtaamista ja edistän yhteisiä tavoitteita – ja johtamislupaus antavat lähijohtajille välineet tukea henkilöstöään strategian toteuttamisessa ja varmistaa jokaisen työntekijän onnistumisen omassa työtehtävässään.

**Saan
innostua**



**Arvostan
jokaista
kohtaamista**



**Arvot:
Rohkeasti ja
positiivisesti
yhdessä.**

**Edistän
yhteisiä
tavoitteita**



**Teen
yhdessä**



Kaupungin kokonaishenkilöstömäärä 31.12.2025 oli 1 877 henkilöä. Henkilöstöstä 79,9 % on vakituudessa palvelussuhteessa ja 75 % työskentelee sivistyksen ja hyvinvoinnin toimialalla. Koko vuoden henkilös-

tö määrän keskiarvo oli 1 884 henkilöä. Henkilötyövuosina laskettuna henkilötön työpanos on ollut 1 818,3.

Henkilöstön määrä	Vakinaiset	Määräaikaiset	Työllistetyt	Oppisopimus	Yhteensä
31.12.2023	1 372	352	44	4	1 772
31.12.2024	1 392	351	37	5	1 785
31.12.2025	1 500	359	12	6	1 877

Kaupungin kokonaistyövoimakulut jakautuvat kaupungin oman henkilöstön kuluihin sekä henkilöstövuokrauksen kuluihin. Ostettua palvelua käytetään pääosin varhaiskasvatuspalveluissa alle kolmen kuukauden sijaisiin. Vuoden 2025 kokonaishenkilöstökulut olivat yhteensä 99,291 milj. euroa, joka alitti

muutetun talousarvion 1,253 milj. eurolla. Kokonaistyövoimakuluihin oli alkuperäisessä talousarviossa varattu 99,420 milj. euroa, mutta lisätalousarviokäsittelyssä kulutasoa on korotettu. Alkuperäinen tavoite alitettiin 0,130 milj. eurolla.

Kokonaistyövoimakulut, 1000 €	TP2024	MTA 2025	TP 2025	Tot%	Poikkeama
Henkilöstökulut yhteensä	91 005	100 111	98 278	98,2 %	1 833
Henkilöstöpalveluiden ostot yhteensä	1 164	432	1 013	234,3 %	-581
KOKONAISTYÖVOIMAKULUT YHTEENSÄ	92 169	100 543	99 291	98,8 %	1 253

Kaupunkikonserni

Kaupunkikonserniin kuuluu kaupunkiorganisaation lisäksi yhtiöitä, muita yhteisöjä ja säätiöitä. Omistajaohjauksella varmistetaan, että konsernin yhteisöt ottavat toiminnassaan huomioon omistajan tahdon ja toteuttavat niitä tavoitteita, jotka omistaja on yhteisöille asettanut.

Kaupunginhallitus ohjaa kaupunkikonsernia ja vastaa yhteisöjen valvonnan järjestämisestä. Konsernin operatiivisesta johtamisesta vastaa kaupunginjohdaja. Konserniyhteisöjen omistajaohjauksesta vastaa talousjohtaja osana konsernijohtoa. Omistajaohjauksen vastuualue vastaa omistajaohjauksen valmistelu- ja täytäntöönpanotehtävistä.

Konserniohjeessa määritellään kaupunkikonserniin kuuluvien yhteisöjen johdon rooli ja velvollisuudet sekä pelisäännöt sille, miten kaupunki käyttää määräysvaltaa yhteisöissään. Vuoden 2025 alussa noudatettiin konserniohjetta, jonka kaupunginvaltuusto hyväksyi 13.12.2021 § 193. Kaupunginvaltuusto hyväksyi uuden konserniohjeen kokouksessaan 17.2.2025 § 10, mikä astui voimaan 1.5.2025. Kaupungin tytäryhteisöjen hallitukset ja yhtiökokoukset käsittelevät konserniohjeen ja hyväksyvät sen itsensä ja yhteisöä sitovaksi. Myös osakkuusyhtiöiden tulee noudattaa konserniohjetta soveltuvin osin.

Kaupunginvaltuusto on asettanut kaupungin merkittävimmille tytäryhtiöille talousarvion hyväksymisen yhteydessä vuosittaiset tavoitteet, joiden toteutumista seurataan puolivuosittein. Lisäksi kaupunginvaltuusto on omistajapolitiittisissa linjauksissa asettanut yhteisöille pitkän tähtäimen tavoitteet, joiden kehittymistä seurataan erikseen julkaistavassa yhteisöjen vuosikatsauksessa.

Tarkemmat tiedot kaupunkikonsernista löytyy kaupungin yhteisöjen vuosikatsauksesta.

Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat

Vuonna 2025 toteutetut konsernirakenteen muutokset koskivat lähinnä kaupungin vähemmistöomistuksessa (omistusosuus alle 20 %) olevia yhtiöitä. Vuoden 2025 aikana kaupunki luopui kolmen omistamansa yhtiön (Asunto-osakeyhtiö Parolantie 27, Kiinteistö Oy litalan keskuskulma, Asunto Oy Alvettulankontu) osakkeista, eikä uusia osakeomis-

tuksia hankittu. Kaupunkiin nähden osakkuusyhteisöasemassa olevan Hämeenlinnan Keilakeskus Oy:n osakkeisiin tehtiin 304.563,78 € arvonalennus, koska osakkeiden tulevan tuoton uskotaan jäävän pysyvästi alle hankintamenon.

Kiinteistöliikelaitoskuntayhtymä Tavastia on sulautunut Koulutuskuntayhtymä Tavastiaan 1.1.2026. Kaupunki myi 23.2.2026 100 % omistamansa Kiinteistö Oy Oneston osakkeet Kanta-Hämeen hyvinvointialueelle.

Kaupunkikonsernin kannalta merkittäviä muutoksia yhteisöjen liiketoiminnassa ja toimialassa ei tilikauden 2025 aikana tapahtunut. Hämeenlinnan Asunnot Oy:n uudiskohteet litalaan ja Keinusaareen valmistuivat. Hämeenlinnan Vanhusten Asuntosäätiön uudiskohteen rakentaminen Keinusaareen käynnistyi.

Verkatehdas Oy:n toimintaan vaikutti Opistotalon peruskorjaus. Verkatehdas käynnisti omien tuotantojen tuottamisen pitkän tauon jälkeen ja siirsi Kokous & Kongressi -toimintansa Linnan Kehitys Oy:lle. Linnan Kehitys puolestaan siirsi Kantolan tapahtumapuiston operoinnin Hämeenlinnan kaupungille ja Linnan Kiinteistökehityksen tukipalvelut Linnan Kiinteistökehityksen alaisuuteen.

Hämeenlinnan Liikuntahallit Oy:n toimitusjohtaja vaihtui 1.10.2025. Lisäksi yhtiö toteutti poikkeuksellisen suuren määrän investointeja, minkä seurauksena mm. Kaurialan stadion ja Hämeenlinnan uimahallin hyppypallas olivat poissa käytöstä.

Konserniyhteisöjen hallitusten kokoonpanot uudistettiin kevään 2025 kuntavaalien jälkeen. Strategisten tytäryhtiöiden hallitusten asiantuntemusta vahvistettiin riippumattomilla puheenjohtajilla ja varapuheenjohtajilla.

Kaupungin merkittävimmät tytäryhteisöt toteuttivat investointeja yhteensä 28,6 milj. eurolla vuonna 2025.

HS-Vesi investoi yhteensä 10,7 milj. euroa Hämeenlinnan, Akaan ja Hattulan verkostosaneerauksiin, Hämeenlinnan Mettolan asemakaava-alueen rakentamiseen, sekä Sairion jätevesipumppaamon ja Viittakiven vedenottamon saneerauksiin. Hämeenlinnan Asunnot Oy toteutti yhteensä 3,3 milj. euron investoinnit, mukaan lukien kerrostalo Keinusaareen ja rivitalo litalaan. Hämeenlinnan

Liikuntahallien 8,5 milj. euron investointeihin kuului mm. Urheilupuiston tekonurmen lämmitystekniikan uusiminen, uuden tekojääradan ja kolmannen tekonurmen rakentamisen käynnistäminen, uimahallin hyppyaltaan korjaus sekä Kaurialan stadionin peruskorjaus.

Hämeenlinnan Vanhusten Asuntosäätiö investoi yhteensä 5,6 milj. euroa, mistä 4 miljoonaa meni uudiskohteeseen ja loput talojen julkisivujen ja käyttö-

vesiputkien saneerauksiin. Linnan Kiinteistökehitys investoi 220 tuhatta euroa Visatalon toimitiloihin, ja Hämeenlinnan Seudun Opiskelija-asuntosäätiö (HOPS) 205 tuhatta euroa kylpyhuonekorjauksiin.

Koulutuskuntayhtymä Tavastian Parolan lukion leasingrahoituksella toteutettu uudisrakennus valmistui vuoden 2025 lopussa. Verkatehtaan Opistotalon investointi kirjataan vuodelle 2026.

Omistukset tytäryhteisöissä, kuntayhtymissä ja osakkuusyhteisöissä	Y-tunnus	Konsernin omistusosuus %
Tytäryhtiöt		
Aulangon Kylpylä Oy	1870588-5	51,01
Hämeenlinnan Asunnot Oy (konserni)	0676518-6	100,00
Linnan Isännöinti Oy	0146874-8	100,00
As Oy Hämeenlinnan Keinukatu 1	3457416-8	100,00
Hämeenlinnan Liikuntahallit Oy	1972415-6	100,00
Hämeenlinnan Jäähalli Oy	0896410-3	86,39
Hämeenlinnan Palloiluhalli Oy	1037204-3	93,06
Hämeenlinnan Linja-autoasemakiinteistö Oy	0205291-2	100,00
Hämeenlinnan Pysäköinti Oy	2196076-4	100,00
Hämeenlinnan Seudun Vesi Oy (konserni)	1711549-6	76,60
HS-Hulevesipalvelut Oy	2879118-2	76,60
Idänpään Toimintakeskus Oy	0689500-1	90,00
KT Oy Harvialantie 420 C	1614663-7	100,00
KT Oy Hämeenlinnan Kaupungintalot	0211271-9	100,00
KT Oy Onesto	0957885-3	100,00
KT Oy Rengon Härkäpirtti	0802361-0	54,17
Linnan Kehitys Oy	0832624-0	100,00
Linnan Kiinteistökehitys Oy	1059269-5	100,00
KT Oy Hämeenlinnan Kasarmikatu 23	1016348-7	84,36
KT Oy Hämeenlinnan Turuntien Liiketalo	0622492-9	81,04
KT Oy Innopark	1600837-3	100,00
KT Oy Lammin Biokylä 1	2047044-8	70,00
KT Oy Parolantie 104	2098382-5	100,00

Omistukset tytäryhteisöissä, kuntayhtymissä ja osakkuusyhteisöissä	Y-tunnus	Konsernin omistusosuus %
Verkatehdas Oy	2069302-7	100,00
Hämeenlinnan Teatteri Oy	0205308-5	100,00
Säätiöt ja yhdistykset		
Fredrika Wetterhoff-säätiö (konserni)	0205371-2	100,00
Wetterhoff Oy	0916093-2	100,00
Hämeenlinnan seudun Opiskelija-asuntosäätiö sr	0698697-4	100,00
Hämeenlinnan Vanhusten Asuntosäätiö sr	0315262-4	100,00
Kuntayhtymät		
Hämeen Maakuntaliitto ky (konserni)	0826048-0	38,94
KT Oy Linnankreivi	0147231-7	23,87
Koulutuskuntayhtymä Tavastia (konserni)	0205303-4	77,24
Tavastia Koulutus Oy	2723578-2	77,24
Kiinteistöliikelaitos ky Tavastia	3298657-2	77,24
Osakkuusyhtiöt		
As Oy Tuuloksentalo	0420267-0	46,48
Hämeen Ammattikorkeakoulu Oy (konserni)	2617489-3	44,12
Jukolan Lintukoto Oy	0756797-4	43,73
Jyrätien Liikuntahallit Oy	0895113-4	33,33
KT Oy Iittalan Lasimäki	1997941-5	33,00
KT Oy Hämeenlinnan Virvelinranta	2125780-9	40,00
KT Oy Lamminraitti	0150635-3	46,00
Hämeenlinnan Keilakeskus Oy *	0713492-5	78,62
Talo-Osakeyhtiö Hämeen Suoja *	0205363-2	73,14
Yhdistelelemätön osakkuusyhteisö		
Kiinteistö Oy Hämeenlinnan Raatihuoneenkatu 7 A	1812403-6	41,31

*Osuus osakkeiden tuottamasta äänivallasta on 1/5.

Arvio konsernin tulevasta kehityksestä

Konserniyhtiöiden toimintaan ei odoteta merkittäviä muutoksia. Yhtiöt tähtäävät liikevaihdon kasvuun, mutta moneen yhtiöön vaikuttavaan rakentamisen piristymiseen tai yritysten varovaisuuden vähenemiseen ei täysin vielä uskota. Liikevaihdon

kasvattamiseksi tehtyjen investointien odotetaan tuottavan tulosta. Etätyötrendin jatkuminen haastaa edelleen ja valtiontalouden tiukkenemisesta johtuvan rahoituksen vähenemisen odotetaan vaikuttavan konserniin myös jatkossa.

Konserniyhtiöiden kiinteistökanta vanhenee edelleen ja yhtiöiden on tehtävä toimenpiteitä korjausvelan hillitsemiseksi. Monen kiinteistöyhtiön heikko

taloustilanne ja korjausvelan kasvu tulevat nostamaan kaupunkiin kohdistuvia rahoituspaineita lähitulevaisuudessa. Yhtiöt pyrkivät parantamaan tilannetta myös mm. energiatehokkuuteen ja korjauskustannusten ennakointiin liittyvillä toimenpiteillä.

Konsernirakenteeseen ei odoteta merkittäviä muutoksia lähivuosina. Mikäli uuden hankintalain 10 % vähimmäisomistusvaatimus astuu voimaan, kaupungin tehtäväksi tulee useita vähemmistöomistuksiin kohdistuvia toiminnallisia ja taloudellisia järjestelyjä. Kaupungin tytär- tai osakkuusyhtiöihin ei hankintalain muutos merkittävällä tavalla vaikuta.

Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä

Konsernivalvontaa on toteutettu monenlaisen raportoinnin sekä yhteisöjen kanssa käytyjen keskustelujen avulla. Konsernijohtoon ennakkokantaa edellyttävät asiat on kerrottu konserniohjeessa. Kaupunginhallituksen nimeämällä viranhaltijoilla on oikeus osallistua läsnäolo- ja puheoikeuksin merkittävimpien tytäryhtiöiden ja säätiöiden hallitusten kokouksiin. Tarkastuslautakunta arvioi yhtiöille asetettavien tavoitteiden toteutumista.

Kaupungin tarkastustoimi on toteuttanut yhdessä omistajaohjauksen yksikön kanssa kaikkiin kaupungin tytäryhteisöihin kohdistuvan sisäisen valvonnan selonteon, jonka avulla seurataan konserniohjeen noudattamista sekä sisäisen valvonnan ja riskien-

hallinnan toteutumista.

Tytäryhteisöt ovat pääsääntöisesti järjestäneet sisäisen valvontansa asianmukaisesti valtuuston edellyttämällä tavalla. Tytäryhteisöjen toiminnan ja tavoitteiden seuranta ja raportointi on säännöllistä ja poikkeamiin puututaan välittömästi. Yhteisöjä ohjeistetaan valvonnan perusteella tarvittavista toimenpiteistä käytännössä reaaliajassa sitä mukaa, kun asioita tulee ilmi. Riskikartoitukset on tehty ja ne ovat ajan tasalla. Riskienhallinnan raportointi on pääosin säännöllistä ja vastuutettua toimintaa. Konserniohjetta on noudatettu pääsääntöisesti hyvin. Konserniohjeen noudattamista koskevista poikkeuksista keskustellaan yhteisöjen johdon kanssa. Konsernijohtoon ennakkokantaa edellyttävien asioiden noudattamisessa ei tilikauden aikana havaittu merkittäviä puutteita.

Strategisten tytäryhtiöiden valtuustoon nähden sitovat tavoitteet 2024

Vuodelle 2025 kaupunginvaltuusto asetti strategisille tytäryhtiöille yhteensä 33 tavoitetta, jotka koskivat enimmäkseen taloutta, palveluiden käyttöä, omaisuuden hallintaa ja vastuullisuutta. Yhtiöiden antamien tilinpäätösraporttien mukaan vuodelle 2025 asetetuista tavoitteista yhteensä 22 tavoitetta toteutui, 8 tavoitetta toteutui osittain ja 3 tavoitetta ei toteutunut.

Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet toteutuivat seuraavasti:

Tytäryhtiö	Toteutuneet tavoitteet
Hämeenlinnan Asunnot Oy (konserni)	4/4 tavoitteista toteutunut
Hämeenlinnan Liikuntahallit Oy (konserni)	4/4 tavoitteista toteutunut
Hämeenlinnan Pysäköinti Oy	4/4 tavoitteista toteutunut
Hämeenlinnan Seudun Vesi Oy	3/5 tavoitteista toteutunut
Linnan Kehitys Oy	7/7 tavoitteista toteutunut
Linnan Kiinteistökehitys Oy (konserni)	4/5 tavoitteista toteutunut
Verkatehdas Oy	4/4 tavoitteista toteutunut

Toteutuneissa tavoitteissa huomioitu toteutuneet sekä osittain toteutuneet tavoitteet.

Tuloslaskelma ja sen tunnusluvut

	2025	2024
	1000 €	1000 €
Toimintatuotot	48 243	52 314
Valmistus omaan käyttöön	739	854
Toimintakulut	-215 562	-201 962
Toimintakate	-166 580	-148 795
Verotulot	178 980	182 010
Valtionosuudet	17 181	14 363
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	2 430	2 812
Muut rahoitustuotot	11 236	6 918
Korkokulut	-4 049	-3 472
Muut rahoituskulut	-1 311	-758
Vuosikate	37 888	53 078
Poistot ja arvonalentumiset	-27 054	-30 206
Tilikauden tulos	10 834	22 873
Tilinpäätössiirrot	196	-7 804
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	11 030	15 068

TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

Toimintatuotot/Toimintakulut, %	22,5	26,0
Vuosikate/Poistot, %	140	176
Vuosikate euroa/asukas	552	776
Asukasmäärä	68 622	68 433

Rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut

	2025 1000 €	2024 1000 €
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	37 888	53 078
Tulorahoituksen korjauserät	471	-8 504
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-44 411	-100 924
Rahoitusosuudet inv.menoihin	4 253	1 350
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	2 584	36 605
Toiminnan ja investointien rahavirta	785	-18 395
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäys	-113	-50
Antolainasaamisten vähennys	423	114
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	30 000	63 500
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-38 770	-25 270
Lyhytaikaisten lainojen muutos	5 817	3 313
Muut maksuvalmiuden muutokset	-2 432	-1 674
Rahoituksen rahavirta	-5 075	39 932
Rahavarojen muutos	-4 290	21 536
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	146 279	150 569
Rahavarat 1.1.	150 569	129 032
	-4 290	21 536

RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT		
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, 1000 €	17 743	20 963
Investointien tulorahoitus	94,3	53,3
Laskennallinen lainanhoitokate	1,1	1,5
Lainanhoitokate	1,0	2,0
Kassan riittävyys, pv	176	166
Asukasmäärä	68 622	68 433

Hämeenlinnan kaupungin tase ja sen tunnusluvut

VASTAAVAA	2025	2024
	1000 €	1000 €
PYSYVÄT VASTAAVAT	563 276	551 500
Aineettomat hyödykkeet	5 572	5 901
Muut pitkävaikutteiset menot	5 572	5 901
Aineelliset hyödykkeet	351 629	339 083
Maa- ja vesialueet	72 000	66 400
Rakennukset	201 269	207 126
Kiinteät rakenteet ja laitteet	60 724	54 020
Koneet ja kalusto	3 321	3 653
Muut aineelliset hyödykkeet	831	811
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	13 484	7 072
Sijoitukset	206 075	206 515
Osakkeet ja osuudet	168 527	168 657
Muut lainasaamiset	37 518	37 820
Muut saamiset	31	38
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	33	33
Lahjoitusrahastojen varat	30	30
Muut toimeksiannot	3	3
VAIHTUVAT VASTAAVAT	164 588	165 344
Saamiset	18 309	14 775
Pitkäaikaiset saamiset	2 784	3 636
Myyntisaamiset	163	217
Muut saamiset	196	191
Siirtosaamiset	2 425	3 229
Lyhytaikaiset saamiset	15 524	11 139
Myyntisaamiset	3 857	3 103
Lainasaamiset	1 752	953
Muut saamiset	491	1 954
Siirtosaamiset	9 424	5 130
Rahoitusarvopaperit	134 650	123 839
Muut arvopaperit	134 650	123 839
Rahat ja pankkisaamiset	11 629	26 730
VASTAAVAA YHTEENSÄ	727 896	716 877

VASTATTAVAA	2025	2024
	1 000 €	1 000 €
OMA PÄÄOMA	384 812	373 782
Peruspääoma	244 013	244 013
Arvonkorotusrahasto		
Muut omat rahastot	97 477	97 477
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	32 292	17 224
Tilikauden yli-/alijäämä	11 030	15 068
POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET	16 896	17 092
Poistoero	5 196	5 392
Vapaaehtoiset varaukset	11 700	11 700
PAKOLLISET VARAUKSET	6 175	4 137
Eläkevaraukset	152	207
Muut pakolliset varaukset	6 023	3 931
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	1 082	911
Lahjoitusrahastojen pääomat	369	357
Muut toimeksiantojen pääomat	713	555
VIERAS PÄÄOMA	318 931	320 954
Pitkäaikainen	216 757	225 672
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	210 250	217 981
Lainat julkisyhteisöiltä	0	4
Saadut ennakot	0	0
Muut velat	0	44
Siirtovelat	6 507	7 642
Lyhytaikainen	102 174	95 282
Joukkovelkakirjalainat	10 000	0
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	37 731	38 763
Lainat julkisyhteisöiltä	3	7
Lainat muilta luotonantajilta	21 161	25 344
Saadut ennakot	403	393
Ostovelat	13 017	9 292
Muut velat	1 790	1 609
Siirtovelat	18 071	19 876
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	727 896	716 877

TASEEN TUNNUSLUVUT	2025	2024
Omavaraisuusaste, %	55,2	54,6
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	130,3	128,9
Kertynyt yli-/alijäämä,1000 €	43 322	32 292
Kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas	631	472
Lainakanta 31.12., 1000 €	279 145	282 098
Lainakanta 31.12., €/asukas	4 068	4 122
Lainat ja vuokravastuut, 31.12., 1 000 €	360 174	368 112
Lainat ja vuokravastuut, €/asukas	5 249	5 379
Lainasaamiset, 1000 €	37 518	37 820
Asukasmäärä	68 622	68 433

Tilinpäätös ilman kertaerien vaikutusta

	TP 2025	Kertaerät	TP 2025 ilman kertaeriä vaikutusta
Toimintatulot	93 305 665	837 336	92 468 329
Myyntituotot	27 224 338	0	27 224 338
Maksutuotot	5 576 605	0	5 576 605
Tuet ja avustukset	4 532 111	145 011	4 387 100
Muut toimintatuotot	55 972 611	692 325	55 280 286
Valmistus omaan käyttöön	739 301		739 301
Toimintamenot	-260 624 638	-2 512 955	-258 111 683
Henkilöstömenot	-98 277 928	0	-98 277 928
Palvelujen ostot	-78 778 811	-2 329 500	-76 449 311
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-10 762 746	0	-10 762 746
Avustukset	-24 456 536	0	-24 456 536
Muut toimintamenot	-48 348 617	-183 455	-48 165 162
Toimintakate	-166 579 673	-1 675 619	-164 904 054
Verotulot	178 980 310	0	178 980 310
Valtionosuudet	17 181 115	0	17 181 115
Rahoitustulot ja -menot	8 306 166	7 506 166	800 000
Korkotuotot	2 430 160		2 430 160
Muut rahoitustuotot	11 236 322	7 506 166	3 730 156
Korkokulut	-4 049 459		-4 049 459
Muut rahoituskulut	-1 310 856		-1 310 856
Vuosikate	37 887 918	5 830 547	32 057 372
Poistot ja arvonalentumiset	-27 054 098	-3 715 434	-23 338 664
Suunnitelman mukaiset poistot	-23 528 144	-189 480	-23 338 664
Arvonalentumiset	-3 525 954	-3 525 954	0
Tilikauden tulos	10 833 821	2 115 113	8 718 708
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	196 024		196 024
Rahastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	0	0	0
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	11 029 845	2 115 113	8 914 732

Vuoteen 2024 liittynyt verotulojen jaksotuspoikkeus vaikutti myös vuoden 2025 verotulojen kertymään. Vaikutus on arviolta 2 milj. euroa verotuloja vuonna 2025 vähentävästi. Kyseistä erää ei ole käsitelty kertaeränä tilinpäätöksessä.

Konsernituloslaskelma ja sen tunnusluvut

	2025 1 000 €	2024 1 000 €
Toimintatuotot	116 043	120 399
Toimintakulut	-280 532	-267 955
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta)	1 702	1 052
Toimintakate	-162 787	-146 503
Verotulot	176 768	179 891
Valtionosuudet	45 246	42 893
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	1 083	1 858
Muut rahoitustuotot	11 464	7 628
Korkokulut	-8 421	-8 130
Muut rahoituskulut	-1 226	-231
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	2 901	1 125
Vuosikate	62 128	77 407
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-42 621	-46 702
Omistuksen eliminointierot	0	159
Arvonalentumiset	-3 221	-3 387
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-45 843	-49 930
Tilikauden tulos	16 285	27 476
Tilinpäätössiirot	-221	-8 227
Tilikauden verot	-169	-310
Laskennalliset verot	-398	-196
Vähemmistöosuudet	-925	-274
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	14 573	18 470
KONSERNITULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	2025	2024
Toimintatuotot / Toimintakulut %	41,4 %	44,9 %
Vuosikate / Poistot %	136 %	155 %
Vuosikate, euroa / Asukas	905	1 131
Asukasmäärä	68 622	68 433

Konsernin rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut

	2025 1 000 €	2024 1 000 €
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	62 128	77 407
Tilikauden verot	-169	-310
Tulorahoituksen korjauserät	-913	-9 123
Toiminnan rahavirta yhteensä	61 046	67 974
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-80 473	-116 526
Rahoitusosuudet investointimenoihin	4 253	1 250
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	3 930	39 167
Investointien rahavirta yhteensä	-72 290	-76 108
Toiminnan ja investointien rahavirta	-11 244	-8 134
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset	-93	-6
Antolainasaamisten vähennykset	54	0
Antolainauksen muutokset yhteensä	-39	-6
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	54 559	51 002
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-52 175	-26 164
Lyhytaikaisten lainojen muutos	6 263	8 613
Lainakannan muutokset yhteensä	8 647	33 451
Oman pääoman muutokset	0	-67
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	147	273
Vaihto-omaisuuden muutos	22	35
Saamisten muutos	-2 784	1 394
Korottomien velkojen muutos	2 167	-4 669
Muut maksuvalmiuden muutokset yhteensä	-449	-2 967
Rahoituksen rahavirta	8 160	30 411
Rahavarojen muutos	-3 084	22 276
Rahavarat 31.12.	161 521	164 605
Rahavarat 1.1.	164 605	142 329
Rahavarojen muutos	-3 084	22 276

RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	2025	2024
Toiminan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, 1000 €	-19 528	-7 356
Investointien tulorahoitus, %	81,5 %	67,1 %
Laskennallinen lainanhoitokate	1,0	1,3
Lainanhoitokate	1,2	2,5
Kassa riittävyys, pv	139	143
Asukasmäärä	68 622	68 433

Konsernitase ja sen tunnusluvut

	31.12.2025	31.12.2024		31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA	1000 €	1000 €	VASTATTAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT	789 975	760 734	OMA PÄÄOMA	404 702	390 104
Aineettomat hyödykkeet	6 580	6 951	Peruspääoma	244 013	244 013
Muut pitkävaikutteiset menot	6 389	6 951	Yhdistysten ja säätiöiden peruspääoma	604	604
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hyödykkeet	191	0	Arvonkorotusrahasasto	679	679
			Muut omat rahastot	100 434	100 409
Aineelliset hyödykkeet	734 744	706 295	Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	44 398	25 928
Maa- ja vesialueet	82 808	76 689	Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	14 573	18 470
Rakennukset	426 457	428 573			
Kiinteät rakenteet ja laitteet	135 851	127 849	VÄHEMMISTÖOSUUDET	26 235	25 310
Koneet ja kalusto	53 407	55 467			
Muut aineelliset hyödykkeet	3 966	3 133	PAKOLLISET VARAUKSET	6 175	4 137
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	32 255	14 584	Eläkevaraukset	152	207
			Muut pakolliset varaukset	6 023	3 931
Sijoitukset	48 651	47 488			
Osakkuusyhteisöosuudet	45 689	43 987	TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	2 584	2 630
Muut osakkeet ja osuudet	2 768	3 011			
Muut lainasaamiset	101	390	VIERAS PÄÄOMA	538 966	527 616
Muut saamiset	92	100	Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	410 156	408 536
			Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	15 925	16 904
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	1 452	1 644	Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	60 319	53 292
			Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	52 565	48 884
VAIHTUVAT VASTAAVAT	187 235	187 419			
Vaihto-omaisuus	265	287	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	978 662	949 797
Saamiset	25 450	22 528	KONSERNITASEEN TUNNUSLUVUT:	2025	2024
Pitkäaikaiset saamiset	3 244	4 138	Omavaraisuusaste, %	44,2 %	44,0 %
Lyhytaikaiset saamiset	22 206	18 390	Suhteellinen velkaantuneisuus, %	158,2 %	152,7 %
			Kertynyt ylijäämä (alijäämä), 1000 €	58 971	44 398
Rahoitusarvopaperit	138 642	127 818	Kertynyt ylijäämä (alijäämä), €/asukas	859	649
			Konsernin lainakanta €/asukas	6 856	6 749
Rahat ja pankkisaamiset	22 878	36 787	Konsernin lainakanta 31.12., 1000 €	470 475	461 828
			Lainat ja vuokravastuut 31.12.	554 208	564 587
VASTAAVAA YHTEENSÄ	978 662	949 797	Lainat ja vuokravastuut €/asukas	8 076	8 250
			Konsernin lainasaamiset 31.12. 1000 €	101	390
			Kunnan asukasmäärä	68 622	68 433

Tunnuslukujen laskentakaavat

Toimintatuotot prosenttia toimintakuluista

= $100 \times \text{Toimintatuotot} / (\text{Toimintakulut} - \text{Valmistus omaan käyttöön})$

Vuosikate prosenttia poistoista

= $100 \times \text{Vuosikate} / \text{Poistot ja arvonalentumiset}$

Vuosikate euroa/asukas

Vuosikate asukasta kohden on yleisesti käytetty tunnusluku tulorahoituksen riittävyyden arvioinnissa. Kuntakohtainen tavoitearvo tunnusluvulle saadaan jakamalla edellä mainittu keskimääräinen vuotuinen investointitaso kunnan asukasmäärällä. Kuntayhtymissä ei lasketa tätä tunnuslukua.

Toiminnan ja investointien rahavirta ja sen kertymä

Rahoituslaskelman välitulos Toiminnan ja investointien rahavirta itsessään on jo tunnusluku, jonka positiivinen (ylijäämäinen) määrä ilmaisee sen, kuinka paljon rahavirrasta jää antolainaukseen, lainojen lyhennyksiin ja rahavarojen lisäämiseen, ja negatiivinen (alijäämäinen) määrä ilmaisee sen, että menoja joudutaan kattamaan joko olemassa olevia rahavaroja vähentämällä taikka ottamalla lisää lainaa.

Investointien tulorahoitus, %

= $100 \times \text{Vuosikate} / \text{Investointien omahankintameno}$

Laskennallinen lainanhoitokate

= $(\text{Vuosikate} + \text{Korkokulut}) / (\text{Korkokulut} + \text{Laskennalliset lainanlyhennykset})$

Lainanhoitokate

= $(\text{Vuosikate} + \text{Korkokulut}) / (\text{Korkokulut} + \text{Lainanlyhennykset})$

Kassan riittävyys (pv)

= $365 \text{ pv} \times \text{Rahavarat 31.12.} / \text{Kassasta maksut tilikaudella}$

Omavaraisuusaste, %

= $100 \times (\text{Oma pääoma} + \text{Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset}) / (\text{Koko pääoma} - \text{Saadut ennakot})$

Suhteellinen velkaantuneisuus, %

= $100 \times (\text{Vieras pääoma} - \text{Saadut ennakot}) / \text{Käytötulot}$

Kertynyt ylijäämä (alijäämä) 1 000 euroa

= $\text{Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)} + \text{Tilikauden ylijäämä (alijäämä)}$

Kertynyt ylijäämä, (alijäämä) euroa/asukas

= $(\text{Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)} + \text{Tilikauden ylijäämä (alijäämä)}) / \text{Asukasmäärä}$

Lainakanta 31.12.

= $\text{Joukkovelkakirjalainat} + \text{Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta} + \text{Lainat julkisyhteisöiltä} + \text{Lainat muilta luotonantajilta}$

Lainat euroa/asukas

Asukaskohtainen lainamäärä lasketaan jakamalla edellä mainittu lainakanta tilinpäätösvouden päätymispäivän mukaisella kunnan asukasmäärällä. Kuntayhtymässä ei asukaskohtaista lainamäärää lasketa.

Lainat ja vuokravastuut 31.12.

= $\text{Joukkovelkakirjalainat} + \text{Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta} + \text{Lainat julkisyhteisöiltä} + \text{Lainat muilta luotonantajilta} + \text{Vuokravastuut}$

Lainat ja vuokravastuut 31.12., euroa/asukas

Asukaskohtainen tunnusluku lasketaan jakamalla edellä mainittu lainojen ja vastuiden määrä tilinpäätösvouden päättymispäivän mukaisella kunnan asukasmäärällä. Kuntayhtymässä ei asukaskohtaista lainamäärää lasketa.

Lainasaamiset 31.12.

= $\text{Sijoituksiin merkityt joukkovelkakirjalainasaamiset ja muut lainasaamiset}$

Toimintatuotot prosenttia toimintakuluista

= $100 \times \text{Toimintatuotot} / \text{Toimintakulut}$

Vuosikate prosenttia poistoista

= $100 \times \text{Vuosikate} / (\text{Suunnitelman mukaiset poistot} + \text{Arvonalentumiset})$

Vuosikate euroa/asukas

Vuosikate asukasta kohden on yleisesti käytetty tunnusluku tulorahoituksen riittävyyden arvioinnissa. Konsernikohtainen tavoitearvo tunnusluvulle saadaan jakamalla edellä mainittu keskimääräinen vuotuinen investointitaso asukasmäärällä.

Investointien tulorahoitus, %:

= $100 \times \text{Vuosikate} / \text{Investointien omahankintameno}$

Laskennallinen lainanhoitokate

= $(\text{Vuosikate} + \text{Korkokulut}) / (\text{Korkokulut} + \text{Laskennalliset lainanlyhennykset})$

Lainanhoitokate

= (Vuosikate + Korkokulut) / (Korkokulut + Lainan-lyhennykset)

Kassan riittävyys (pv)

= 365 pv x Rahavarat 31.12. / Kassasta maksut tilikaudella

Omavaraisuusaste, %

= 100 x (Oma pääoma + Vähemmistöosuus + Konsernireservi / (Koko pääoma - Saadut ennakot)

Suhteellinen velkaantuneisuus, %

= 100 * (Vieras pääoma – Saadut ennakot) / Käyttötulot

Kertynyt ylijäämä (alijäämä)

= Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) + Tilikauden ylijäämä (alijäämä)

Kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas

= [Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) + Tilikauden ylijäämä (alijäämä)] / Asukasmäärä

Konsernin lainakanta 31.12.

= Joukkovelkakirjalainat + Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta + Lainat julkisyhteisöiltä + Lainat muilta luotonantajilta

Konsernin lainat euroa/asukas

Asukaskohtainen lainamäärä lasketaan jakamalla edellä mainittu lainakanta tilinpäätösvuoden päätymispäivän mukaisella kunnan asukasmäärällä. Kuntayhtymän konsernissa ei asukaskohtaista lainamäärää esitetä.

Lainat ja vuokravastuut 31.12.

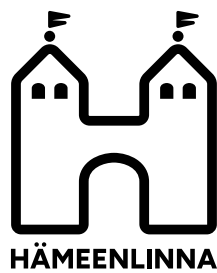
= Joukkovelkakirjalainat + Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta + Lainat julkisyhteisöiltä + Lainat muilta luotonantajilta + Vuokravastuut

Konsernin lainat ja vuokravastuut, euroa/asukas

Asukaskohtainen tunnusluku lasketaan jakamalla edellä mainittu lainojen ja vastuiden määrä tilinpäätösvuoden päättymispäivän mukaisella kunnan asukasmäärällä. Kuntayhtymän konsernissa ei asukaskohtaista lainamäärää lasketa.

Konsernin lainasaamiset 31.12.

= Sijoituksiin merkityt joukkovelkakirjalainasaamiset ja muut lainasaamiset



Hämeenlinnan kaupunki
Wetterhoffinkatu 2
13101 Hämeenlinna
www.hameenlinna.fi